

Inhaltsverzeichnis

Warum Strategiearbeit ein Upgrade braucht	1
Strategie oder Planung?	5
Strategie ist ein Denkprozess!.....	9
Effektivität oder Effizienz?.....	10
Strategie arbeitet am System.	10
Dynamikrobust – Strategie für unsichere Zeiten	13
Strategien verfolgen, nicht umsetzen	13
Dynamikrobust – rasch auf Veränderungen und Unsicherheiten reagieren	15
Die moderne Strategiearbeit	17
Strategische Vorausschau	18
Agile Ansätze in der Strategiearbeit	20
Die vier zentralen Werte des agilen Manifests, adaptiert auf die Strategiearbeit . . .	20
Die zwölf Prinzipien des agilen Manifests, adaptiert auf die Strategiearbeit	21
Was bedeutet das alles?.....	22
Scrum zur Lösung komplexer Problemstellungen	22
Organisatorisches Betriebssystem.	26
Das Wertesystem.	27
Dynamikrobustes Betriebssystem.....	31
Das große Zielbild.	33
Klassische Strategiearbeit hält sich hartnäckig.....	35
Vom Gipfel zur Landkarte.	36
Das Zielbild entwickeln	39
Die Geschichte zum Zielbild – Strategische Narration.....	41
Der dynamikrobuste Strategieprozess – die omnipräsente Strategie	48
Die Schlüsselrollen	49
Die wichtigsten Meetings	52

Kick-Off – los geht’s!	54
Auswahl eines übergeordneten thematischen Ziels für den nächsten Zyklus	56
Strategie-Backlog	58
WSJF-Priorisierung von Projekten und Aufgaben für den nächsten Sprint-Zyklus	61
Der Strategie-Sprint	65
Sprint-Review	70
Sprint-Retrospektive	72
Schlüsselrolle strategischer Scrum-Master oder agile Coach	75
Persönliches Fazit	77
Die Strategie der Zukunft	81
Der Öko-System Ansatz	85
Die Mega-Trends	89
Eltviller-Modell des Zukunftsmanagements	90
Abschließende Anmerkung	92
Die Wirkung und was Sie gewinnen	93
Die Wirkung für Ihre Kunden	94
Die Wirkung auf Ihre Mitarbeitenden	94
Die Wirkung für Ihre Organisation	95
Ihr persönlicher Gewinn	96
Literatur	99