

# Inhaltsverzeichnis

## Vom Gestern lernen

<b>Das Fundament bereiten . . . . .</b>	17
Eine Einleitung von Paul Witt	
<b>Infrastruktur schaffen . . . . .</b>	20
Interview mit Artur Ostermaier, Bürgermeister a.D. (Steißlingen)	
<b>Innen entwickeln . . . . .</b>	32
Interview mit Hermann Vogler, Oberbürgermeister a.D. (Ravensburg)	
<b>Finanzen sanieren . . . . .</b>	39
Interview mit Prof. Dr. Jörg Henkes, Finanzwissenschaftler, Hochschule Kehl	
<b>Umbrüche bewältigen . . . . .</b>	52
Interview mit Dr. Herbert Wagner, Oberbürgermeister a.D. (Dresden)	
<b>Pionierarbeit leisten . . . . .</b>	64
Interview mit Elmar Braun, Bürgermeister a.D. (Maselheim)	

## Das Heute meistern

<b>Krisen bewältigen . . . . .</b>	79
Eine Einleitung von Mathis Dippon	
<b>Eine Verwaltung erfolgreich führen . . . . .</b>	82
Interview mit Prof. Dr. Jürgen Kegelmann, Hochschule Kehl	
<b>Verwaltungsübergreifende Zusammenarbeit organisieren . . . . .</b>	94
Interview mit Ulrich Hörning, Bürgermeister und Beigeordneter für Allgemeine Verwaltung (Leipzig)	
<b>Kooperationen pflegen . . . . .</b>	101
Interview mit Norbert Brugger, Dezernent beim Städtetag Baden-Württemberg	

<b>Netzwerke knüpfen</b>	109
Interview mit Steffen Jäger, Präsident des Gemeindetags Baden-Württemberg	
<b>Beteiligung stärken</b>	115
Interview mit Dr. Peter Kurz, Oberbürgermeister a.D. (Mannheim)	
<b>Jugend beteiligen</b>	125
Ein Beitrag von Pavlos Wacker und Udo Wenzl, Partizipationsberater	
<b>Ortszentren revitalisieren</b>	139
Interview mit Mario Abl, Bürgermeister (Trofaiach, Österreich)	
<b>Zusammenhalt fördern</b>	148
Interview mit Peter Eisenschenk, Bürgermeister (Tulln an der Donau, Österreich)	
<b>Diversität gestalten</b>	154
Interview mit Ralf Claus, Oberbürgermeister (Ingelheim), und Dominique Gillebeert, Leiterin der Stabsstelle für Vielfalt und Chancengleichheit	
<b>Hass und Hetze entgegentreten</b>	164
Ein Beitrag von Andrea Säckl und Ann Rogalski, Starke Demokratie e.V.	
<b>Social Media meistern</b>	181
Interview mit Matthias Beer, Bürgermeister (Beratzhausen)	
 <b>Das Morgen gestalten</b>	
<b>Vor die Wellen kommen</b>	189
Eine Einleitung von Mathis Dippon	
<b>Narrative prägen</b>	192
Interview mit Univ.-Prof. Mag. Dr. Martin Heintel, Universität Wien	

<b>Internationalen Krisen begegnen – Kommunale Entwicklungs-politik in Zeiten geopolitischer Herausforderungen . . . . .</b>	198
Interview mit Martin Horn, Oberbürgermeister (Freiburg im Breisgau)	
<b>Zukunft aktiv gestalten – Wie wir mit Trendanalysen und Szenarien die Handlungsoptionen kommunaler Akteure stärken können . . . . .</b>	207
Ein Beitrag von Doris Sibum, Zukunftsforscherin und Partnerin bei urbanista	
<b>Mutig transformieren . . . . .</b>	219
Ein Beitrag von Marco Beckendorf, Bürgermeister (Wiesenburg/Mark)	
<b>Zukunftsorte schaffen . . . . .</b>	231
Ein Beitrag von Marian Schreier, Bürgermeister a.D. (Tengen)	
<b>Energiewende umsetzen . . . . .</b>	240
Interview mit Dr. Tobias Lehberg, Bürgermeister (Saerbeck)	
<b>Klimaneutralität erreichen . . . . .</b>	247
Interview mit Hannelore Reinbold-Mench, Bürgermeisterin (Freiamt)	
<b>Nachhaltigkeit vorantreiben . . . . .</b>	253
Interview mit Claudia Sommer, Bürgermeisterin (Samtgemeinde Wathlingen)	
<b>Digitalisierung meistern . . . . .</b>	259
Interview mit Christoph Meineke, Bürgermeister a.D. (Gemeinde Wennigsen, Deister)	
<b>Städte clever &amp; smart machen . . . . .</b>	267
Ein Beitrag von Sebastian Greiber, Bürgermeister (Wadgassen)	
<b>Neue Technologien einsetzen – Verwaltung zukunftsfit machen . . . . .</b>	280
Interview mit Uli Burchardt, Oberbürgermeister (Konstanz)	

<b>Im Amt reflektieren . . . . .</b>	284
Interview mit Ramona Schumann, Bürgermeisterin (Pattensen)	
<b>Gesund bleiben . . . . .</b>	296
Interview mit Tjark Bartels, Bürgermeister a.D. (Wedemark) & Landrat a.D. (Hameln-Pyrmont)	
<b>Weiterführende Literatur . . . . .</b>	303