

9. SEMESTER

I **Jahresabschlussanalyse und Jahresabschlusskritik**

Jahresabschlussanalyse

1	Grundlagen der Jahresabschlussanalyse	8
1.1	Interessenten der Jahresabschlussanalyse	9
1.2	Durchführung der Jahresabschlussanalyse	11
1.3	Grenzen der Jahresabschlussanalyse	12
2	Prozentbilanz und prozentuelle Gewinn- und Verlust-Rechnung	13
3	Bewegungsbilanz und Erfolgsveränderungsrechnung	20
4	Berechnung von Kennzahlen	24
4.1	Kennzahlen der Finanzierungs- und Investitionsanalyse	25
4.1.1	Vermögenskennzahlen	28
4.1.2	Kapitalkennzahlen	29
4.1.3	Kennzahlen der Beziehung zwischen Vermögen und Kapital	36
4.1.4	Umschlagskennzahlen	38
4.2	Kennzahlen der Liquiditätsanalyse	45
4.2.1	Statische Liquiditätskennzahlen	45
4.2.2	Dynamische Liquiditätskennzahlen – Cashflow	52
4.3	Kennzahlen der Erfolgsanalyse	54
4.3.1	Aufwandskennzahlen	54
4.3.2	Rentabilitätskennzahlen	56
4.3.3	Vermögensrentabilität (ROI)	60
5	Kapitalflussrechnung	63
6	Die gebräuchlichsten Kennzahlen im Überblick	69

Ergebnisauswertung und Jahresabschlusskritik

1	Verfahren zur Gefahrenfrüherkennung	80
1.1	Reorganisationsverfahren nach dem Reorganisationsgesetz	80
1.2	Quicktest	80
1.3	Multiple Diskriminanzanalyse	82
2	Jahresabschlusskritik	84

II **Controlling**

Controlling im Überblick

1	Grundlagen des Controllings	93
1.1	Ziele des Controllings	94
1.1.1	Ziele auf Unternehmensebene	95
1.1.2	Controllingziele	96
1.2	Das Rollenverständnis des Controllers	98
1.2.1	Aufgaben des Controllers	99

1.2.2	Anforderungen an den Controller	100
1.3	Organisation des Controllings	101
1.4	Controllingfunktionen und Managementtools	101
2	Strategisches Controlling	103
3	Operatives Controlling	106
3.1	Integrierte Unternehmensplanung	106
3.2	Operative Kontrolle und Steuerung	106

Integrierte Unternehmensplanung

1	Grundlagen der integrierten Unternehmensplanung	110
1.1	Budgetierung	110
1.1.1	Die Aufgaben der Budgetierung	110
1.1.2	Teilpläne der integrierten Unternehmensplanung	111
1.1.3	Budgetierungsprozess	112
2	Durchführung der integrierten Unternehmensplanung	114
2.1	Erstellung des Leistungsbudgets – Plan-GuV	115
2.2	Erstellung des Finanzplans – Cashflow-Rechnung	125
2.3	Erstellung der Planbilanz	131

Abweichungsanalyse

1	Grundlagen der Abweichungsanalyse	139
2	Durchführung der Abweichungsanalyse im Rahmen der kurzfristigen Erfolgsrechnung	140

10. SEMESTER

III **Fit für die Matura**

Fallbeispiele zu den laufenden Geschäftsfällen

Fallbeispiel: Soap & More e. U.	148
Fallbeispiel: Papierland Bürohandel GmbH	151
Fallbeispiel: Thomas Radler GmbH	154
Fallbeispiel: Sportprofi e. U.	

Fallbeispiele zur Kostenrechnung

Fallbeispiel: Thomas Radler GmbH	164
Fallbeispiel: Biederstätt Keramik AG	165
Fallbeispiel: Herbert Hertig GmbH	166
Fallbeispiel: Flausch GmbH	166
Fallbeispiel: Walter KG	167
Fallbeispiel: Kontur GmbH	170
Fallbeispiel: Tatrod GmbH	170
Fallbeispiel: Mühlviertler Hopfenbräu GmbH	171

Fallbeispiele zur Personalverrechnung

Fallbeispiel: Estermann e. U.	172
-------------------------------	-----

Fallbeispiel: Tischlerei Marschik e. U.	173	Fallbeispiel zur Steuerlehre	211
Fallbeispiel: Ransmayr KG	173	Fallbeispiel: Herr Reiter	211
Fallbeispiel: Oberainger GmbH	173		
Fallbeispiele zur Bilanzierung	174	Fallbeispiele zur Jahresabschlussanalyse und Controlling	212
Fallbeispiel: Buchwurm OG	174	Fallbeispiel: Merchandise e. U.	212
Fallbeispiel: Thomas Radler GmbH (Teil 1)	175	Fallbeispiel: BWS GmbH	213
Fallbeispiel: Nettingsdorfer KG	177	Fallbeispiel: Matratzen GmbH	216
Fallbeispiel: MTB GmbH	178	Fallbeispiel: Handwerk Eder GmbH	220
Fallbeispiel: Thomas Radler GmbH (Teil 2)	179	Fallbeispiel: Kunsthandel Steiner GmbH	222
Fallbeispiel: Tiefbau Grammlinger GmbH	180	Fallbeispiel: Michael Pointner e. U.	226
Fallbeispiel: Profielectrix GmbH	181		
Fallbeispiel: Bauer Textilhandel GmbH	182	Themenübergreifende Fallbeispiele	227
Fallbeispiel: Austria Fruit GmbH	183	Fallbeispiel: Tischlerei Josef Strasser GmbH	227
		Fallbeispiel: Confiserie Hausmann & Söhne KG	233
Fallbeispiele zu den Jahresabschlüssen	186	Fallbeispiel: Rudorfer GmbH	242
Fallbeispiel: Franz Shimano e. U.	186	Fallbeispiel: 2Seasons KG	259
Fallbeispiel: Renner Buchhandlung e. U.	188		
Fallbeispiel: Fritz Kasberger e. U.	190	Betriebswirtschaftliche Fachklausur	282
Fallbeispiel: Büro Kaiser KG	194	Anhang	303
Fallbeispiel: Michael Magauer KG	199	Stichwortverzeichnis	322
Fallbeispiel: Waldner GmbH	202	Bildnachweis	324
Fallbeispiel: Tischlerei Erlinger GmbH	205		