

Inhaltsverzeichnis

5. SEMESTER	II	Personal	65
I	Kostenrechnung		
	7	Unternehmensführung	66
Kostenrechnung – eine Einführung	8	1 Aufgaben der Unternehmensführung	67
1 Kosten und die Leistungserstellung	9	1.1 Hierarchiestufen im Unternehmen	68
2 Kosten und die Preisbildung	11	1.2 Der Managementkreislauf	68
3 Kosten wollen unterschieden werden	12	2 Langfristige Ausrichtung des Unternehmens	70
3.1 Einzel- und Gemeinkosten	13	2.1 Vision	71
3.2 Fixe und variable Kosten	14	2.2 Mission	71
4 Werkzeuge der Kostenrechnung	15	2.3 Unternehmensphilosophie	72
4.1 Kostenartenrechnung	16	2.4 Unternehmensziele	73
4.2 Kostenstellenrechnung	17	2.5 Unternehmensleitbild	74
4.3 Kostenträgerrechnung	18	3 Mitarbeiterführung	75
Kalkulation im Unternehmen	21	3.1 Führungsstile	75
1 Bezugskalkulation	22	3.2 Mitarbeitermotivation	78
1.1 Progressive Bezugskalkulation	23	3.2.1 Grundbedürfnisse am Arbeitsplatz	78
1.2 Retrograde Bezugskalkulation	27	3.2.2 Sicherheitsbedürfnisse	79
2 Innerbetriebliche Kalkulation	28	3.2.3 Soziale Bedürfnisse	79
2.1 Divisionskalkulation	29	3.2.4 Wertschätzung	80
2.2 Zuschlagskalkulation	31	3.2.5 Berufliche Selbstverwirklichung	80
2.2.1 Summarische Zuschlagskalkulation	31	Beschäftigungsverhältnisse in der Praxis	86
2.2.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation	32	1 Arten von Arbeitsverträgen	87
3 Absatzkalkulation	36	1.1 „Echter“ Arbeitsvertrag	87
3.1 Progressive Absatzkalkulation	36	1.2 Freier Dienstvertrag	89
3.2 Retrograde Absatzkalkulation	38	1.3 Werkvertrag	89
3.3 Differenzkalkulation	40	1.4 Betriebswirtschaftliche Auswirkungen von Beschäftigungsverhältnissen	90
4 Besonderheiten im Handel:		2 Beginn eines Arbeitsverhältnisses	91
Rohaufschlag und Rohabschlag	42		
4.1 Rohaufschlag	42	III	
4.2 Rohabschlag (Handelsspanne)	44	Versicherungen	95
Kostenrechnung als Entscheidungsinstrument	50	Risikoabsicherung durch Versicherungen	96
1 Kosten – Basis für wichtige Entscheidungen	51	1 Grundlagen des Versicherungswesens	97
1.1 Fixe und variable Kosten	52	2 Arten von Versicherungsunternehmen	98
1.2 Deckungsbeitrag	53	2.1 Gesetzliche Sozialversicherung	99
1.3 Erfolgsermittlung	55	2.1.1 Gesetzliche Krankenversicherung	99
2 Unternehmensentscheidungen treffen	56	2.1.2 Gesetzliche Unfallversicherung	100
2.1 Preisuntergrenze	57	2.1.3 Gesetzliche Pensionsversicherung	100
2.1.1 Langfristige Preisuntergrenze	58	2.1.4 Gesetzliche Arbeitslosenversicherung	101
2.1.2 Kurzfristige Preisuntergrenze	59	2.2 Private Versicherungsunternehmen	101
2.2 Gewinnschwelle (Break-even-Point)	60	3 Abwicklung von Versicherungsgeschäften	105
		3.1 Anbahnung und Antrag	105

3.2	Erstbearbeitung und Vertragsabschluss	106	2	Krisenstufen	156
3.3	Abwicklung eines Schadensfalles	108	3	Wege aus der Krise	158
3.3.1	Schadensmeldung (Schadensanzeige)	108	3.1	Außergerichtliche Sanierungsmaßnahmen	159
3.3.2	Versicherungsinterne Abwicklung der Schadensmeldung	110	3.1.1	Sanierung durch das bestehende Unternehmen	159
3.4	Beendigung des Versicherungsvertrages	110	3.1.2	Sanierung durch Gläubiger	159
4	Besonderheiten der Kfz-Versicherung	111	3.2	Verkauf oder freiwillige Auflösung des Unternehmens	160
IV	Investieren und Finanzieren	115	3.3	Gerichtliches Insolvenzverfahren	161
			3.3.1	Sanierungsverfahren mit/ohne Eigenverwaltung	162
	Investieren und Finanzieren im Überblick	116	3.3.2	Konkursverfahren	162
			4	Privatinsolvenz	165
	Investieren	117	4.1	Ursachen für Überschuldung	166
1	Investitionsprozess	118	4.2	Das Schuldenregulierungsverfahren	166
2	Entscheidungskriterien für die richtige Investition	120			
3	Investitionsrechenverfahren	121	VI	Jahresabschluss	173
3.1	Kostenvergleichsrechnung	121			
3.2	Gewinnvergleichsrechnung	125		Der Jahresabschluss im Überblick	174
			1	Grundlagen des Jahresabschlusses	175
	Finanzieren	132	1.1	Bestandteile des Jahresabschlusses	176
1	Anlageformen (Sparformen)	133	1.2	Interessenten des Jahresabschlusses	177
1.1	Spareinlagen	134	2	Arbeitsschritte beim Jahresabschluss	178
1.2	Bauspareinlagen	135	2.1	Inventur durchführen und Inventar erstellen	178
1.3	Anleihen	136	2.1.1	Inventur durchführen	178
1.4	Aktien	136	2.1.2	Inventar erstellen	180
2	Fremdfinanzierung (Kreditgeschäfte)	139	2.2	Bewertung durchführen	181
2.1	Abwicklung von Kreditgeschäften	139	2.3	Jahresabschluss (Bilanz und GuV) erstellen	181
2.2	Wichtige Kreditarten im Überblick	142			
2.2.1	Kontokorrentkredit	142		Bewertung von Anlage- und Umlaufvermögen	185
2.2.2	Darlehen	143	1	Bewertung von Anlagevermögen	186
2.2.3	Lieferantenkredit	144	1.1	Abschreibung von abnutzbaren Anlagegütern	187
2.2.4	Leasing	144	1.1.1	Ermittlung der aktivierungspflichtigen Anschaffungskosten	187
2.2.5	Ratengeschäfte (Abzahlungsgeschäfte)	146	1.1.2	Ermittlung des Abschreibungsbetrages	190
			1.1.3	Verbuchung der Abschreibung	192
	6. SEMESTER		1.2	Anlagenverzeichnis führen	194
V	Sanierung, Konkurs und Schuldenregulierung	151	1.3	Anlagenabgänge erfassen	196
			1.3.1	Ausscheiden einer Anlage nach Ablauf der Nutzungsdauer	197
	Mit betrieblichen und privaten Krisen umgehen	152	1.3.2	Ausscheiden einer Anlage während der Nutzungsdauer	199
1	Unternehmenskrisen und ihre Ursachen	153	2	Bewertung von Umlaufvermögen	210
1.1	Interne Ursachen	153	2.1	Vorratsbewertung	210
1.2	Externe Ursachen	154			

2.1.1	Ermittlung des Bilanzansatzes	211	1.3	Steuereinnahmen im Überblick	257
2.1.2	Verbrauchsermittlung	213	1.4	Besteuerung von Einkommen	258
2.1.3	Bewertungsverfahren – FIFO	217	1.4.1	Lohnsteuer	258
2.2	Forderungsbewertung	221	1.4.2	Einkommensteuer	259
Jahresabschluss eines Einzelunternehmens		230	1.5	Steuerehrlichkeit im Fokus – Folgen von Steuerhinterziehung und Schwarzarbeit	261
1	Erfolg ermitteln	231	2	Beihilfen als Unterstützung durch den Staat	263
2	Jahresabschluss erstellen	235	2.1	Beihilfen für Familien und Kinder	263
2.1	Bilanz erstellen	236	2.2	Beihilfen für die Ausbildung	266
2.2	Gewinn-und-Verlust-Rechnung erstellen	237	2.3	Beihilfen bei Arbeitslosigkeit	268
3	Quicktest durchführen	239	2.4	Beihilfen für Wohnen	269
3.1	Eigenkapitalquote	240			
3.2	Gesamtkapitalrentabilität	241	Anhang		
3.3	Cashflow in % der Betriebsleistung	243	Buchungsliste		272
3.4	Entschuldungsdauer	246	Kontenplan		273
VII	Steuern und Beihilfen	251	T-Konten		276
	██████████		Stichwortverzeichnis		277
			Bildnachweis		280
Steuern und Beihilfen im Überblick		252			
1	Steuern betreffen uns alle!	253			
1.1	Was sind Steuern?	253			
1.2	Einteilung der Steuern	255			