

Inhaltsverzeichnis

5. SEMESTER

I	Kostenrechnung	7
	Kostenrechnung – eine Einführung	8
1	Kosten und die Leistungserstellung	9
2	Kosten und die Preisbildung	11
3	Kosten wollen unterschieden werden	12
3.1	Einzel- und Gemeinkosten	13
3.2	Fixe und variable Kosten	14
4	Werkzeuge der Kostenrechnung	15
4.1	Kostenartenrechnung	16
4.2	Kostenstellenrechnung	17
4.3	Kostenträgerrechnung	18
	Kalkulation im Unternehmen	21
1	Bezugskalkulation	22
1.1	Progressive Bezugskalkulation	23
1.2	Retrograde Bezugskalkulation	27
2	Innerbetriebliche Kalkulation	28
2.1	Divisionskalkulation	29
2.2	Zuschlagskalkulation	31
2.2.1	Summarische Zuschlagskalkulation	31
2.2.2	Differenzierende Zuschlagskalkulation	32
3	Absatzkalkulation	36
3.1	Progressive Absatzkalkulation	36
3.2	Retrograde Absatzkalkulation	38
3.3	Differenzkalkulation	40
4	Besonderheiten im Handel: Rohaufschlag und Rohabschlag	42
4.1	Rohaufschlag	42
4.2	Rohabschlag (Handelsspanne)	44
	Kostenrechnung als Entscheidungsinstrument	50
1	Kosten – Basis für wichtige Entscheidungen	51
1.1	Fixe und variable Kosten	52
1.2	Deckungsbeitrag	53
1.3	Erfolgsermittlung	55
2	Unternehmensentscheidungen treffen	56
2.1	Preisuntergrenze	57
2.1.1	Langfristige Preisuntergrenze	58
2.1.2	Kurzfristige Preisuntergrenze	59
2.2	Gewinnschwelle (Break-even-Point)	60

II	Personal	65
	Unternehmensführung	66
1	Aufgaben der Unternehmensführung	67
1.1	Hierarchiestufen im Unternehmen	68
1.2	Der Managementkreislauf	68
2	Langfristige Ausrichtung des Unternehmens	70
2.1	Vision	71
2.2	Mission	71
2.3	Unternehmensphilosophie	72
2.4	Unternehmensziele	73
2.5	Unternehmensleitbild	74
3	Mitarbeiterführung	75
3.1	Führungsstile	75
3.2	Mitarbeitermotivation	78
3.2.1	Grundbedürfnisse am Arbeitsplatz	78
3.2.2	Sicherheitsbedürfnisse	79
3.2.3	Soziale Bedürfnisse	79
3.2.4	Wertschätzung	80
3.2.5	Berufliche Selbstverwirklichung	80
	Beschäftigungsverhältnisse in der Praxis	86
1	Arten von Arbeitsverträgen	87
1.1	„Echter“ Arbeitsvertrag	87
1.2	Freier Dienstvertrag	89
1.3	Werkvertrag	89
1.4	Betriebswirtschaftliche Auswirkungen von Beschäftigungsverhältnissen	90
2	Beginn eines Arbeitsverhältnisses	91
III	Versicherungen	95
	Risikoabsicherung durch Versicherungen	96
1	Grundlagen des Versicherungswesens	97
2	Arten von Versicherungsunternehmen	98
2.1	Gesetzliche Sozialversicherung	99
2.1.1	Gesetzliche Krankenversicherung	99
2.1.2	Gesetzliche Unfallversicherung	100
2.1.3	Gesetzliche Pensionsversicherung	100
2.1.4	Gesetzliche Arbeitslosenversicherung	101
2.2	Private Versicherungsunternehmen	101
3	Abwicklung von Versicherungsgeschäften	105
3.1	Anbahnung und Antrag	105

3.2	Erstbearbeitung und Vertragsabschluss	106	2	Krisenstufen	156
3.3	Abwicklung eines Schadensfalles	108	3	Wege aus der Krise	158
3.3.1	Schadensmeldung (Schadensanzeige)	108	3.1	Außergerichtliche Sanierungsmaßnahmen	159
3.3.2	Versicherungsinterne Abwicklung der Schadensmeldung	110	3.1.1	Sanierung durch das bestehende Unternehmen	159
3.4	Beendigung des Versicherungsvertrages	110	3.1.2	Sanierung durch Gläubiger	159
4	Besonderheiten der Kfz-Versicherung	111	3.2	Verkauf oder freiwillige Auflösung des Unternehmens	160
IV	Investieren und Finanzieren	115	3.3	Gerichtliches Insolvenzverfahren	161
			3.3.1	Sanierungsverfahren mit/ohne Eigenverwaltung	162
Investieren und Finanzieren im Überblick	116		3.3.2	Konkursverfahren	162
Investieren	117		4	Privatinsolvenz	165
1	Investitionsprozess	118	4.1	Ursachen für Überschuldung	166
2	Entscheidungskriterien für die richtige Investition	120	4.2	Das Schuldenregulierungsverfahren	166
3	Investitionsrechenverfahren	121	VI	Jahresabschluss	173
3.1	Kostenvergleichsrechnung	121			
3.2	Gewinnvergleichsrechnung	125	Der Jahresabschluss im Überblick	174	
Finanzieren	132		1	Grundlagen des Jahresabschlusses	175
1	Anlageformen (Sparformen)	133	1.1	Bestandteile des Jahresabschlusses	176
1.1	Spareinlagen	134	1.2	Interessenten des Jahresabschlusses	177
1.2	Bauspareinlagen	135	2	Arbeitsschritte beim Jahresabschluss	178
1.3	Anleihen	136	2.1	Inventur durchführen und Inventar erstellen	178
1.4	Aktien	136	2.1.1	Inventur durchführen	178
2	Fremdfinanzierung (Kreditgeschäfte)	139	2.1.2	Inventar erstellen	180
2.1	Abwicklung von Kreditgeschäften	139	2.2	Bewertung durchführen	181
2.2	Wichtige Kreditarten im Überblick	142	2.3	Jahresabschluss (Bilanz und GuV) erstellen	181
2.2.1	Kontokorrentkredit	142	Bewertung von Anlage- und Umlaufvermögen	185	
2.2.2	Darlehen	143	1	Bewertung von Anlagevermögen	186
2.2.3	Lieferantenkredit	144	1.1	Abschreibung von abnutzbaren Anlagegütern	187
2.2.4	Leasing	144	1.1.1	Ermittlung der aktivierungspflichtigen Anschaffungskosten	187
2.2.5	Ratengeschäfte (Abzahlungsgeschäfte)	146	1.1.2	Ermittlung des Abschreibungsbetrages	190
6. SEMESTER			1.1.3	Verbuchung der Abschreibung	192
V	Sanierung, Konkurs und Schuldenregulierung	151	1.2	Anlagenverzeichnis führen	194
			1.3	Anlagenabgänge erfassen	196
Mit betrieblichen und privaten Krisen umgehen	152		1.3.1	Ausscheiden einer Anlage nach Ablauf der Nutzungsdauer	197
1	Unternehmenskrisen und ihre Ursachen	153	1.3.2	Ausscheiden einer Anlage während der Nutzungsdauer	199
1.1	Interne Ursachen	153	2	Bewertung von Umlaufvermögen	210
1.2	Externe Ursachen	154	2.1	Vorratsbewertung	210

2.1.1	Ermittlung des Bilanzansatzes	211	1.3	Steuereinnahmen im Überblick	257
2.1.2	Verbrauchsermittlung	213	1.4	Besteuerung von Einkommen	258
2.1.3	Bewertungsverfahren – FIFO	217	1.4.1	Lohnsteuer	258
2.2	Forderungsbewertung	221	1.4.2	Einkommensteuer	259
Jahresabschluss eines Einzelunternehmens		230	1.5	Steuerehrlichkeit im Fokus – Folgen von Steuerhinterziehung und Schwarzarbeit	261
1	Erfolg ermitteln	231	2	Beihilfen als Unterstützung durch den Staat	263
2	Jahresabschluss erstellen	235	2.1	Beihilfen für Familien und Kinder	263
2.1	Bilanz erstellen	236	2.2	Beihilfen für die Ausbildung	266
2.2	Gewinn-und-Verlust-Rechnung erstellen	237	2.3	Beihilfen bei Arbeitslosigkeit	268
3	Quicktest durchführen	239	2.4	Beihilfen für Wohnen	269
3.1	Eigenkapitalquote	240	Anhang		
3.2	Gesamtkapitalrentabilität	241		Buchungsliste	272
3.3	Cashflow in % der Betriebsleistung	243		Kontenplan	273
3.4	Entschuldungsdauer	246		T-Konten	276
VII Steuern und Beihilfen		251		Stichwortverzeichnis	277
				Bildnachweis	280
Steuern und Beihilfen im Überblick		252			
1	Steuern betreffen uns alle!	253			
1.1	Was sind Steuern?	253			
1.2	Einteilung der Steuern	255			