

Inhaltsverzeichnis

Seite

Vorwort

9

Teil I

Programmatische Grundlagen

13

Eine kurze Geschichte des Projekts

1 14

Projekte als Mittel der Veränderung

2 24

Wandel und Veränderung

2.1 24

Definition und Merkmale

2.2 25

Voraussetzungen für ein Projekt

2.3 28

Spannungsfelder

2.4 31

Strukturelle Entstehungs- und Steuerungsformen von Projekten

2.5 32

Teil II

Normative Grundlagen: Arbeitsprinzipien

39

Annina Friz

Empowerment

3 42

Peter Stade

Partizipation

4 50

Alex Willener

Kooperation und Transdisziplinarität

5 68

Rahel El-Maawi

Geschlechtersensibilität

6 78

Rahel El-Maawi und Simone Gretler Heusser

Diversity

7 88

Reto Stäheli

Kreativität

8 100

Annina Friz

Informelles Lernen

9 110

Alex Willener

Nachhaltigkeit

10 116

Teil III

Methodische Grundlagen

138 11

Dimensionen und Funktionen im integralen Projekt

138 11.1

Die Dynamik der verschiedenen Dimensionen

140 11.2

Zwei Kernfunktionen

144 12

Ein Prozessmodell für integrale Projekte

144 12.1

Überblick

144 12.2

Einige Vorbemerkungen zum Verständnis des Modells

146 12.3

Das Prozessmodell: Phasen, Schritte und Kernfunktionen

154 13

Einzelne Schritte näher betrachtet

VORPROJEKTPHASE

154 13.1

Anstoss oder Anfrage

156 13.2

Sondierungen und Vorentscheid

KONZEPTIONSPHASE

158 13.3

Denkprozess und Vorarbeiten

159 13.4

Situationsanalyse

176 13.5

Projektbeteiligte

185 13.6

Zielsetzung

197 13.7

Umsetzungsstrategie

UMSETZUNGSPHASE

206 13.8

Umsetzungsaktivitäten

ABSCHLUSSPHASE

210 13.9

(Schluss-)Evaluation

221 13.10

Nachhaltige Wirkung sichern

222 14

Spezifische Methoden in der Projektintervention

222 14.1

Kontakte knüpfen

223 14.2

Aktivieren

225 14.3

Verhandeln

226 14.4

Die Projektkultur entwickeln

228 14.5

Mit Widerstand umgehen

230 14.6

Konflikte bearbeiten

233 14.7

Das Projekt abschliessen

Elemente des Projektmanagements	15	236
Projektorganisation	15.1	236
Planung	15.2	243
Ressourcen	15.3	251
Kommunikation	15.4	261
Umsetzungssteuerung	15.5	271
 Schlusswort		278
 Quellenverzeichnis		280
Abbildungsverzeichnis		292
Tabellenverzeichnis		293
Autor*innen		294