

# Inhaltsverzeichnis

Seite

Vorwort

9

## Teil I Programmatische Grundlagen

13

### Eine kurze Geschichte des Projekts

1 14

### Projekte als Mittel der Veränderung

2 24

Wandel und Veränderung

2.1 24

Definition und Merkmale

2.2 25

Voraussetzungen für ein Projekt

2.3 28

Spannungsfelder

2.4 31

Strukturelle Entstehungs- und Steuerungsformen von Projekten

2.5 32

## Teil II

### Normative Grundlagen: Arbeitsprinzipien

39

*Annina Friz*

**Empowerment**

3 42

*Peter Stade*

**Partizipation**

4 50

*Alex Willener*

**Kooperation und Transdisziplinarität**

5 68

*Rahel El-Maawi*

**Geschlechtersensibilität**

6 78

*Rahel El-Maawi und Simone Gretler Heusser*

**Diversity**

7 88

*Reto Stäheli*

**Kreativität**

8 100

*Annina Friz*

**Informelles Lernen**

9 110

*Alex Willener*

**Nachhaltigkeit**

10 116

## Teil III Methodische Grundlagen

138 11

### Dimensionen und Funktionen im integralen Projekt

138 11.1

Die Dynamik der verschiedenen Dimensionen

140 11.2

Zwei Kernfunktionen

144 12

### Ein Prozessmodell für integrale Projekte

144 12.1

Überblick

144 12.2

Einige Vorbemerkungen zum Verständnis des Modells

146 12.3

Das Prozessmodell: Phasen, Schritte und Kernfunktionen

154 13

### Einzelne Schritte näher betrachtet

#### VORPROJEKTPHASE

154 13.1

Anstoss oder Anfrage

156 13.2

Sondierungen und Vorentscheid

#### KONZEPTIONSPHASE

158 13.3

Denkprozess und Vorarbeiten

159 13.4

Situationsanalyse

176 13.5

Projektbeteiligte

185 13.6

Zielsetzung

197 13.7

Umsetzungsstrategie

#### UMSETZUNGSPHASE

206 13.8

Umsetzungsaktivitäten

#### ABSCHLUSSPHASE

210 13.9

(Schluss-)Evaluation

221 13.10

Nachhaltige Wirkung sichern

222 14

### Spezifische Methoden in der Projektintervention

222 14.1

Kontakte knüpfen

223 14.2

Aktivieren

225 14.3

Verhandeln

226 14.4

Die Projektkultur entwickeln

228 14.5

Mit Widerstand umgehen

230 14.6

Konflikte bearbeiten

233 14.7

Das Projekt abschliessen

<b>Elemente des Projektmanagements</b>	<b>15</b>	<b>236</b>
Projektorganisation	<b>15.1</b>	<b>236</b>
Planung	<b>15.2</b>	<b>243</b>
Ressourcen	<b>15.3</b>	<b>251</b>
Kommunikation	<b>15.4</b>	<b>261</b>
Umsetzungssteuerung	<b>15.5</b>	<b>271</b>
 Schlusswort		<b>278</b>
 Quellenverzeichnis		<b>280</b>
Abbildungsverzeichnis		<b>292</b>
Tabellenverzeichnis		<b>293</b>
Autor*innen		<b>294</b>