

Inhaltsverzeichnis

- 1 Das Fundament von Selbstorganisation: Werte, Haltung, Prinzipien** 1
Viola Hellge

Teil I Selbstorganisation als Konzept

- 2 Die Säule von Selbstorganisation: Neue Ansätze von Führen und Zusammenarbeiten** 13
Vanessa Kubek
- 3 Das Dach von Selbstorganisation: Werkzeuge für selbstorganisiertes Arbeiten** 19
Judith Hoffmann und Viola Hellge

Teil II Selbstorganisation in der Praxis

- 4 Back to the roots: Selbstorganisation in der Caritas – Überblick über das Rückenwind+-Projekt** 51
Andrea Kobialka
- 5 Die Initiative zu mehr unternehmerischer Selbstorganisation: Wie beginnt der Weg?** 55
Vanessa Kubek und Regina Osranek
- 6 Kundenorientierung und Selbstorganisation: Zwei Vorgehensweisen zur Stärkung von Kundenorientierung in selbstorganisierten Teams der Caritasverbände Lahr und Konstanz im Vergleich** 63
Viola Hellge und Judith Hoffmann
- 7 Führung neu gestalten** 77
Judith Hoffmann
- 8 Arbeitsorganisation, Handlungs- und Entscheidungsspielräume** 91
Vanessa Kubek und Regina Osranek

9	Wertschätzung und Motivation im gestärkten Team erleben	101
	Judith Hoffmann	
10	Kollegiale Beratung und Feedback	119
	Regina Osranek	

Teil III Selbstorganisation kritisch reflektiert

11	Haltung und Verhalten – wieviel Ausdauer muss man haben?	131
	Regina Osranek und Judith Hoffmann	
12	Rückmeldungen aus der Praxis: Erfahrungen der Projektstandorte	143
	Vanessa Kubek	
13	Resümee	151
	Vanessa Kubek, Regina Osranek, Judith Hoffmann und Viola Hellge	