

Inhalt

Präambel	7
Lesehinweise	9
Zum Inhalt	10
1. Zur Philosophie der Team- und Gruppenqualifizierung	12
2. Das Team: Mit oder ohne Leiter	15
3. Das Leittext-System - Selbstgesteuertes Lernen und Arbeiten in Gruppen	24
Zur Entstehungsgeschichte des Leittext-Systems	24
Zur Methodik des Leittext-Systems	25
Die Komponenten des Leittext-Systems	26
4. Leitfragen als Leitfaden	28
Verbindung von Training und selbständigem Lernen	28
Zielorientiert denken und planen	28
Aus Fehlern lernen	29
5. Teamziele	33
5.1. Funktionstüchtigkeit im Sinne der Unternehmensphilosophie	35
5.2. Beachtung gruppendynamischer Notwendigkeiten	41
5.3. Respekt vor Individuellem	47
5.4. Schulung zu ganzheitlichem Denken - Ein Seminarkonzept	53
6. Leittexte Teamentwicklung	62
6.1. Basismodule	63
6.1.1. Die Orchestertheorie	63
6.1.2. Der Dreiecks-Vertrag oder wie es auch ausgehen kann	67
6.1.3. Das menschliche Gehirn als Wirkungsauslöser	76
6.1.4. Die Hemisphärentheorie als Motivator für kreatives Lernen	81
6.1.5. Unser Gehirn: ein Phantasie-PC der Ich-Zustände?	86
6.1.6. Abwertungsmechanismen	94

6.1.7. Das Drama-Dreieck	97
6.1.8. Das Lehr-Lern-Dreieck	99
6.1.9. Aspekte vom Senden und Hören	102
6.1.10. Projektentwicklung mit der Balint-Methode	106
6.1.11. Konfliktbearbeitung	107
6.2. Aufbaumodule	112
6.2.1. Hunger nach Zuwendung, Zeitstruktur und Erlaubnis	112
6.2.2. Zur Wiederbelebung der Triebtheorie im Kontext der Gesunderhaltung von Mensch und Organisation	117
6.2.3. Das Klavier der Teilpersönlichkeiten	123
6.2.4. Das Zielvereinbarungs-Gespräch	129
6.2.5. Der erfundene Organismus	135
7. Fallbeispiele	145
7.1. Leittext bei Mercedes-Benz	146
7.2. Leittext bei Porsche Holding Österreich	152
7.3. Leiten in Organisationen	158
7.3.1. Leittext im Altenheim-Management	165
7.3.2. Leittext im Pfarrgemeinde-Management	169
7.3.3. Leittext in der Soldatenbetreuung	175
8. Ein Konzept der Teamcoach-Ausbildung	180
8.1. Der Rahmen	181
8.2. Die Supervision	184
8.3. Die Seminare	185
Biographisches	192
Interwriting	196
Literaturhinweise	202
Sonderverzeichnisse	216
Verzeichnis der Tafeln	216
Verzeichnis der Übungen	217
Verzeichnis der Abbildungen	217
Verzeichnis der Checklisten und Arbeitspapiere	217