

# Inhalt

<b>Vorwort</b> . . . . .	7
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> . . . . .	9
<b>1. Rahmenbedingungen</b> . . . . .	11
<b>2. Regelungsinhalte</b> . . . . .	20
2.1 Anlässe der Restrukturierung . . . . .	20
2.1.1 Strategiekrisse . . . . .	21
2.1.2 Erfolgskrisse . . . . .	28
2.1.3 Liquiditätskrisse . . . . .	30
2.1.4 Andere Anlässe . . . . .	32
2.2 Prozessorientierte Restrukturierungsvereinbarungen . . . . .	44
2.2.1 Planungsprozess . . . . .	45
2.2.2 Beteiligung des Betriebsrats . . . . .	51
2.2.3 Information und Einbeziehung der Beschäftigten . . . . .	62
2.2.4 Schutz der Beschäftigten . . . . .	64
2.3 Umsetzungsorientierte Vereinbarungen . . . . .	71
2.3.1 Betriebsratstruktur . . . . .	72
2.3.2 Betriebsübergänge . . . . .	73
2.3.3 Gesundheitsschutz . . . . .	76
2.4 Die Rolle des Europäischen Betriebsrats bei Restrukturierungsprozessen . . . . .	79
2.4.1 Informations- und Beteiligungsrechte des EBR . . . . .	80
2.4.2 Beteiligung der Arbeitnehmervertreter . . . . .	83
2.5 Förderung der beruflichen Mobilität und Neuorientierung der Beschäftigten . . . . .	87
2.5.1 Berufliche Mobilität und Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen . . . . .	87

2.5.2 Qualifizierung als wesentliches Element beruflicher Mobilität und Neuorientierung . . . . .	92
2.5.3 Bedeutung der Beschäftigungsfähigkeit im Rahmen des EU-weiten sozialen Dialogs . . . . .	99
<b>3. Mitbestimmungsverfahren, -prozeduren und -instrumente . . . . .</b>	<b>104</b>
3.1 Informations- und Beratungsrechte . . . . .	104
3.2 Erweiterte Mitbestimmung . . . . .	109
3.3 Hinzuziehung von Sachverständigen . . . . .	110
3.4 Konfliktlösungsregelungen . . . . .	111
<b>4. Offene Probleme . . . . .</b>	<b>114</b>
<b>5. Zusammenfassende Bewertung . . . . .</b>	<b>117</b>
<b>6. Beratungs- und Gestaltungshinweise . . . . .</b>	<b>120</b>
6.1 Gestaltungsraster . . . . .	120
6.2 Ausgangspunkte für die gestaltende Einflussnahme der Interessenvertretung . . . . .	122
6.3 Wesentliche rechtliche Grundlagen . . . . .	124
<b>7. Bestand der Vereinbarungen . . . . .</b>	<b>129</b>
<b>Literatur- und Internethinweise . . . . .</b>	<b>132</b>
<b>Das Archiv Betriebliche Vereinbarungen der Hans-Böckler-Stiftung . . . . .</b>	<b>135</b>
<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>137</b>