

Inhalt

	Seite
1 Die Gründungsplanung	11
1.1 Die persönliche und fachliche Eignung	11
1.2 Alternativen zur Neugründung	12
1.2.1 Übernahme/Erwerb eines Unternehmens	12
1.2.2 Beteiligung	13
1.2.3 Unternehmensbewertung bei Erwerb/Beteiligung	13
1.3 Grundüberlegungen zur Rechtsform	19
1.4 Absatzstrategien	20
1.4.1 Grundüberlegungen	20
1.4.2 Das Produkt/die Dienstleistung	25
1.4.3 Gedanken zur Werbung	26
1.4.4 Franchising – Geld verdienen mit den Ideen anderer	27
1.5 Standortfragen	29
1.6 Die betrieblichen Bereiche	31
1.6.1 Beschaffung und Produktion	31
1.6.2 Die Personalführung	33
1.6.3 Der Vertrieb	35
1.6.4 Verwaltung und Organisation	36
1.6.5 Planung und Controlling	38
1.6.6 Die Unternehmensleitung	40
1.6.7 Die Darstellung des Unternehmens nach außen	42
1.7 Finanzierung – Möglichkeiten und Grenzen	42
1.7.1 Grundsätzliches	42
1.7.2 Die kurz- und mittelfristigen Kredite	43
1.7.3 Die langfristigen Kredite	46
1.7.4 Der Wechselkredit	48
1.7.5 Der Avalkredit	49
1.7.6 Der Lieferantenkredit	50
1.7.7 Andere Möglichkeiten der Finanzierung	51
1.7.8 Die richtige Verwendung von Finanzmitteln	54

1.8	Die wichtigsten Steuern	55
1.8.1	Die betrieblichen Steuern	55
1.8.2	Die persönlichen Steuern	57
1.9	Überlegungen zur Rechtsform	59
1.9.1	Vergleichende Übersicht über die wichtigsten Rechtsformen	59
1.9.2	Die Einzelfirma	60
1.9.3	Die Personengesellschaften (OHG und KG)	60
1.9.4	Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	61
2	Die Gründung	63
2.1	Die Entstehung der Firma	63
2.1.1	Der Firmenname	63
2.1.2	Die Zusammenarbeit mit Kammern und Behörden	64
2.1.3	Der Gesellschaftsvertrag	65
2.1.4	Das Handelsregister	65
2.1.5	Die Eröffnungsbilanz	66
2.2	Die Geschäftspartner	67
2.2.1	Die Bank	67
2.2.2	Der Lieferant	74
2.2.3	Der Steuerberater/der Wirtschaftsprüfer	76
2.2.4	Der Gründungsberater	76
2.2.5	Die Berufsgenossenschaften	77
2.2.6	Die Krankenkassen	78
2.2.7	Das Finanzamt	79
2.2.8	Weitere nützliche Partner	80
2.3	Die betrieblichen Versicherungen	81
2.3.1	Allgemeines	81
2.3.2	Die Gebäudeversicherung	81
2.3.3	Die Bauleistungsversicherung	82
2.3.4	Die Bauherrenhaftpflichtversicherung	83
2.3.5	Die Inventar- und Warenversicherung	83
2.3.6	Die Betriebsunterbrechungsversicherung	85
2.3.7	Die Kraftfahrzeugversicherung	85

2.3.8	Die Betriebshaftpflichtversicherung	85
2.3.9	Die Rechtsschutzversicherung	86
2.3.10	Die Kreditversicherung	86
2.4	Die Geschäftseröffnung	87
3	Anhang (Checklisten, Muster und Adressen)	89
3.1	Gründung	89
3.1.1	Gewerbeanmeldung	89
3.1.2	Anmeldung beim Handelsregister	91
3.1.3	Anmeldung bei der Handwerkskammer	91
3.1.4	Anmeldung bei der Krankenkasse	92
3.1.5	Anmeldung bei der Berufsgenossenschaft	94
3.1.6	Anmeldung beim Finanzamt	94
3.1.7	Fragebogen Finanzamt	95
3.1.8	Antrag auf bargeldlose Beitragsentrichtung in der Angestelltenversicherung (BfA)	99
3.2	Finanzierung	101
3.2.1	Checkliste zum Kreditantrag	101
3.2.2	Antrag auf Existenzgründungsförderung bei der Deutschen Ausgleichsbank	103
3.2.3	Darlehensantrag für Umweltprogramme bei der Deutschen Ausgleichsbank	111
3.2.4	Kreditantrag bei der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)	113
3.2.5	Bürgschaftsantrag bei einer Kreditgarantiegemeinschaft	118
3.2.6	Kosten- und Finanzierungsplan	131
3.2.7	Checkliste zum Kosten- und Finanzierungsplan	132
3.2.8	Ausgabenplan	133
3.2.9	Ertragsplan	135
3.2.10	Kapitaldienstplan	138
3.2.11	Liquiditätsplan	139
3.2.12	Übersicht: Landes-Kreditprogramme	142
3.2.13	Übersicht: Bundes-Kreditprogramme für Existenzgründer	146
3.2.14	Bürgschaftsprogramme in Bund und Ländern	148

3.3 Nützliche Adressen	149
3.3.1 Handwerkskammern	149
3.3.2 Industrie- und Handelskammern	152
3.3.3 Berufsgenossenschaften	171
3.3.4 Rationalisierungskuratorium der deutschen Wirtschaft (RKW)	173
3.3.5 Kreditgarantiegemeinschaften	175
3.3.6 Kapital-Beteiligungsgesellschaften	178
3.3.7 Wirtschaftsförderungsgesellschaften in Deutschland	179
3.3.8 Sonstige nützliche Anschriften	190
3.4 Nützliche Formulare	192
3.4.1 Kosten- und Finanzierungsplan	192
3.4.2 Ermittlung des Mindestumsatzes (Ausgabenplan)	193
3.4.3 Ertragsplan	194
3.4.4 Liquiditätsplan	196
3.4.5 Kapitaldienstplan	198
3.5 Goldene Regeln für Existenzgründer	198

4 Praktische Fälle

4.1 Fallstudie Einzelhändler West-Deutschland	199
4.2 Fallstudie Einzelhändler Ost-Deutschland	207
4.3 Fallstudie Freiberufler West-Deutschland	215
4.4 Fallstudie Freiberufler Ost-Deutschland	221
4.5 Fallstudie Handwerker West-Deutschland	226
4.6 Fallstudie Handwerker Ost-Deutschland	234
4.7 Fallstudie Hotel/Gastronomie West-Deutschland	240
4.8 Fallstudie Hotel/Gastronomie Ost-Deutschland	246

Literaturempfehlungen

255

Stichwortverzeichnis

257