

Inhaltsverzeichnis

1 Etwas Grundsätzliches zum Controlling	1
1.1 Was ist Controlling überhaupt?	1
1.2 Wo kann ich das Controlling einordnen?	11
1.3 Was muss ein Controller können?	16
1.4 Wie ist das Controlling organisiert?	18
1.5 Übungsaufgaben.	22
Literatur.	23
2 Budgetierung und Kontrolle	25
2.1 Gut geplant ist halb gewonnen.	25
2.2 Die Abweichungsanalyse: Der Controller als Sherlock Holmes	45
2.3 OLAP: Controlling mit Würfeln	58
2.4 Übungsaufgaben.	63
Literatur.	66
3 Kosten managen	67
3.1 Die Crux mit den Gemeinkosten: Prozesskostenrechnung	67
3.2 Zielkostenorientiert entwickeln: Target Costing	77
3.3 Übungsaufgaben.	83
Literatur.	85
4 Warum Kennzahlen so beliebt sind	87
4.1 Kennzahlen und Kennzahlensysteme: Traditionell vs. Neu.	87
4.2 Finanzmärkte treffen Controlling: Die wertorientierte Steuerung.	108
4.3 Mehr Ausgewogenheit: Die Balanced Scorecard.	117
4.4 Mit Zahlen vergleichen: Benchmarking	123
4.5 Zahlen präsentieren: Reporting	127
4.6 Übungsaufgaben.	134
Literatur.	136

5	Erst rechnen, dann entscheiden!	137
5.1	Im Kleinen rechnen: Deckungsbeitragsrechnung	137
5.2	Im Großen rechnen: Investitionsrechnung	146
5.3	Übungsaufgaben	154
	Literatur	156
6	Projektcontrolling	157
6.1	Gantt, EVA etc.: Klassisches Projektcontrolling	157
6.2	Von Sprints und Scrum: Agiles Projektcontrolling	171
6.3	Übungsaufgaben	176
	Literatur	178
7	Internationales Controlling: Über Grenzen denken	179
7.1	Controllingkultur: Andere Länder, andere Sitten	179
7.2	Verrechnung hin und her: Transferpreise	185
7.3	Wechselkurse: Mit Schwankungen umgehen	190
7.4	Übungsaufgaben	193
	Literatur	194
8	Strategisches Controlling: An die Zukunft denken	195
8.1	Nach innen und nach außen schauen: Umfeld- und Unternehmensanalysen	196
8.2	Strategische Unternehmensplanung: Was ist in deinem Portfolio?	208
8.3	Ein Blick in die Glaskugel: Szenariotechnik	214
8.4	Übungsaufgaben	219
	Literatur	220
9	Risikocontrolling: Mit Gefahren umgehen	221
9.1	Noch ein Portfolio: Risiken einordnen und steuern	221
9.2	Mit Risiko planen: Earnings at Risk	227
	Literatur	233
10	Digitalisierung im Controlling: Big Data und Co.	235
	Literatur	240
11	Lösungen der Übungsaufgaben	241
	Personenverzeichnis	257
	Stichwortverzeichnis	259