

# Inhaltsverzeichnis

- 1 Etwas Grundsätzliches zum Controlling** ..... 1
  - 1.1 Was ist Controlling überhaupt? ..... 1
  - 1.2 Wo kann ich das Controlling einordnen?..... 11
  - 1.3 Was muss ein Controller können? ..... 16
  - 1.4 Wie ist das Controlling organisiert?..... 18
  - 1.5 Übungsaufgaben. .... 22
  - Literatur. .... 23
- 2 Budgetierung und Kontrolle** ..... 25
  - 2.1 Gut geplant ist halb gewonnen. .... 25
  - 2.2 Die Abweichungsanalyse: Der Controller als Sherlock Holmes ..... 45
  - 2.3 OLAP: Controlling mit Würfeln ..... 58
  - 2.4 Übungsaufgaben. .... 63
  - Literatur. .... 66
- 3 Kosten managen** ..... 67
  - 3.1 Die Crux mit den Gemeinkosten: Prozesskostenrechnung ..... 67
  - 3.2 Zielkostenorientiert entwickeln: Target Costing ..... 77
  - 3.3 Übungsaufgaben. .... 83
  - Literatur. .... 85
- 4 Warum Kennzahlen so beliebt sind** ..... 87
  - 4.1 Kennzahlen und Kennzahlensysteme: Traditionell vs. Neu. .... 87
  - 4.2 Finanzmärkte treffen Controlling: Die wertorientierte Steuerung..... 108
  - 4.3 Mehr Ausgewogenheit: Die Balanced Scorecard. .... 117
  - 4.4 Mit Zahlen vergleichen: Benchmarking ..... 123
  - 4.5 Zahlen präsentieren: Reporting ..... 127
  - 4.6 Übungsaufgaben. .... 134
  - Literatur. .... 136

---

|           |   |     |
|-----------|---|-----|
| <b>5</b>  | <b>Erst rechnen, dann entscheiden!</b>                              | 137 |
| 5.1       | Im Kleinen rechnen: Deckungsbeitragsrechnung                        | 137 |
| 5.2       | Im Großen rechnen: Investitionsrechnung                             | 146 |
| 5.3       | Übungsaufgaben  | 154 |
|           | Literatur   | 156 |
| <b>6</b>  | <b>Projektcontrolling</b>   | 157 |
| 6.1       | Gantt, EVA etc.: Klassisches Projektcontrolling                     | 157 |
| 6.2       | Von Sprints und Scrum: Agiles Projektcontrolling                    | 171 |
| 6.3       | Übungsaufgaben  | 176 |
|           | Literatur   | 178 |
| <b>7</b>  | <b>Internationales Controlling: Über Grenzen denken</b>             | 179 |
| 7.1       | Controllingkultur: Andere Länder, andere Sitten                     | 179 |
| 7.2       | Verrechnung hin und her: Transferpreise                             | 185 |
| 7.3       | Wechselkurse: Mit Schwankungen umgehen                              | 190 |
| 7.4       | Übungsaufgaben  | 193 |
|           | Literatur   | 194 |
| <b>8</b>  | <b>Strategisches Controlling: An die Zukunft denken</b>             | 195 |
| 8.1       | Nach innen und nach außen schauen: Umfeld- und Unternehmensanalysen | 196 |
| 8.2       | Strategische Unternehmensplanung: Was ist in deinem Portfolio?      | 208 |
| 8.3       | Ein Blick in die Glaskugel: Szenariotechnik                         | 214 |
| 8.4       | Übungsaufgaben  | 219 |
|           | Literatur   | 220 |
| <b>9</b>  | <b>Risikocontrolling: Mit Gefahren umgehen</b>                      | 221 |
| 9.1       | Noch ein Portfolio: Risiken einordnen und steuern                   | 221 |
| 9.2       | Mit Risiko planen: Earnings at Risk                                 | 227 |
|           | Literatur   | 233 |
| <b>10</b> | <b>Digitalisierung im Controlling: Big Data und Co.</b>             | 235 |
|           | Literatur   | 240 |
| <b>11</b> | <b>Lösungen der Übungsaufgaben</b>                                  | 241 |
|           | <b>Personenverzeichnis</b>  | 257 |
|           | <b>Stichwortverzeichnis</b>   | 259 |