

Inhalt

Einstimmung

Organisationsentwicklung als Kunst	13
<i>Gerhard Fatzer</i>	
Lieber Ed, wie geht das – die Zeit einfangen?	23
Oder: Leben ist das, was passiert, während du eifrig dabei bist, andere Pläne zu machen	
<i>Sylvia Böcker & Sabina Schoefer</i>	

Classics and News

Vorurteilslose Führung und Kulturentwicklung	33
Das Lebenswerk von Ed Schein	
<i>Gerhard Fatzer & Anne Fanenbruck</i>	
Bad Hand-off!	45
Are We Failing to Understand the Dynamics of Simultaneous Interdependence?	
<i>Peter A. Schein & Edgar H. Schein</i>	
Die Rolle der Kunst und des Künstlers	51
<i>Edgar H. Schein</i>	

»Lasst uns einander kennenlernen!«	57
<i>Im Gespräch mit Ed Schein</i>	
Bad Followership	71
<i>Barbara Kellerman</i>	
In Memory of Ed Schein	81
From Accessing Your Ignorance to Accessing Your Love	
<i>Otto Scharmer</i>	

Arts

»It Don't Mean a Thing (if it Ain't got that Swing)!«	93
Eine Kurzanleitung zur Gestaltung des »Organizational Groove«	
<i>Daniel C. Schmid & Peter A. Gloor</i>	
Können Organisationen meditieren?	111
Die Kunst der Systemkultivierung in Beratung und Management	
<i>Michael Rautenberg</i>	
Alpha und Omega – und vieles dazwischen	135
Wie sich Organisationen entwickeln	
und wie Beratung helfen kann	
<i>Tibor Koromzay</i>	
The Road Not Taken	151
Überwindung von Rationalität und Konformität	
als Voraussetzung für echten Wandel	
<i>Ana Campos & Ivana Leiseder</i>	
Die neue Rolle von CEOs als oberste Kulturgestalter	165
Was kann Top-Management von der weltberühmten	
Wieskirche lernen und wie kann das Recruiting	
die Unternehmenstransformation unterstützen?	
<i>Johannes Terhalle</i>	

Musik als konzeptuelle Ausgangslage in der Beratung Ein Erkunden von Eigenschaften und Möglichkeiten <i>Hans Peter Erni</i>	177
--	-----

Basics and Now

Die Vorphase der Beratung – Beyond Systems <i>Kornelia Rappe-Giesecke</i>	199
Systems in the Wake of Practice Praxis, Praktiken und Praxissysteme <i>Michael Giesecke</i>	225
analog, digital, analal? Ein poetosophischer Essay <i>Matthias Ohler</i>	253
Führung der Zukunft Was bedeutet das für Business-Coaching? <i>Margret Fischer & Gerhard Fatzer</i>	281
Ed Schein und sein Lebenswerk Ein Ausblick <i>Gerhard Fatzer & Anne Fanenbruck</i>	291
Forward Thinking on Little Notes Edgar H. Schein Hints at the Future of OD <i>Peter A. Schein</i>	299