

Inhalt

Einstimmung

Organisationsentwicklung als Kunst 13

Gerhard Fatzer

Lieber Ed, wie geht das – die Zeit einfangen? 23

Oder: Leben ist das, was passiert, während du eifrig dabei bist,
andere Pläne zu machen

Sylvia Böcker & Sabina Schoefer

Classics and News

Vorurteilslose Führung und Kulturentwicklung 33

Das Lebenswerk von Ed Schein

Gerhard Fatzer & Anne Fanenbruck

Bad Hand-off! 45

Are We Failing to Understand the Dynamics
of *Simultaneous* Interdependence?

Peter A. Schein & Edgar H. Schein

Die Rolle der Kunst und des Künstlers 51

Edgar H. Schein

5

»Lasst uns einander kennenlernen!«	57
<i>Im Gespräch mit Ed Schein</i>	
Bad Followership	71
<i>Barbara Kellerman</i>	
In Memory of Ed Schein	81
From Accessing Your Ignorance to Accessing Your Love	
<i>Otto Scharmer</i>	
 Arts	
»It Don't Mean a Thing (if it Ain't got that Swing)!«	93
Eine Kurzanleitung zur Gestaltung des »Organizational Groove«	
<i>Daniel C. Schmid & Peter A. Gloor</i>	
Können Organisationen meditieren?	111
Die Kunst der Systemkultivierung in Beratung und Management	
<i>Michael Rautenberg</i>	
Alpha und Omega – und vieles dazwischen	135
Wie sich Organisationen entwickeln und wie Beratung helfen kann	
<i>Tibor Koromzay</i>	
The Road Not Taken	151
Überwindung von Rationalität und Konformität als Voraussetzung für echten Wandel	
<i>Ana Campos & Ivana Leiseder</i>	
Die neue Rolle von CEOs als oberste Kulturgestalter	165
Was kann Top-Management von der weltberühmten Wieskirche lernen und wie kann das Recruiting die Unternehmenstransformation unterstützen?	
<i>Johannes Terhalle</i>	

Musik als konzeptuelle Ausgangslage in der Beratung	177
Ein Erkunden von Eigenschaften und Möglichkeiten	
<i>Hans Peter Erni</i>	

Basics and Now

Die Vorphase der Beratung – Beyond Systems	199
<i>Kornelia Rappe-Giesecke</i>	

Systems in the Wake of Practice	225
Praxis, Praktiken und Praxissysteme	
<i>Michael Giesecke</i>	

analog, digital, anatal?	253
Ein poetosophischer Essay	
<i>Matthias Ohler</i>	

Führung der Zukunft	281
Was bedeutet das für Business-Coaching?	
<i>Margret Fischer & Gerhard Fatzer</i>	

Ed Schein und sein Lebenswerk	291
Ein Ausblick	
<i>Gerhard Fatzer & Anne Fanenbruck</i>	

Forward Thinking on Little Notes	299
Edgar H. Schein Hints at the Future of OD	
<i>Peter A. Schein</i>	