

Erik Wischniewski

# **Modernes Projektmanagement**

Eine Anleitung zur effektiven Unterstützung der  
Planung, Durchführung und Steuerung von Projekten

4., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage



---

# INHALTSVERZEICHNIS

---

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>Einleitung</b>                          | <b>1</b>  |
| 1.1      | Einleitung                                 | 2         |
| 1.2      | Kontrollfragen und Übungen                 | 9         |
| <b>2</b> | <b>Aufbau einer Projektorganisation</b>    | <b>11</b> |
| 2.1      | Was ist ein Projekt ?                      | 12        |
| 2.2      | Projektmanagement und Projektteam          | 21        |
| 2.2.1    | Größe des Projektmanagements               | 21        |
| 2.2.2    | Organigramm                                | 24        |
| 2.2.3    | Stellenbeschreibung                        | 31        |
| 2.3      | Projektbüro                                | 35        |
| 2.3.1    | Aufgaben des Projektbüros                  | 35        |
| 2.3.2    | Räumlichkeiten                             | 40        |
| 2.3.3    | Dokumentationswesen                        | 42        |
| 2.4      | Durchführung von Besprechungen             | 44        |
| 2.4.1    | Allgemeine Besprechungen                   | 44        |
| 2.4.2    | Verhandlungen                              | 47        |
| 2.5      | Mitarbeiterführung                         | 48        |
| 2.6      | Kontrollfragen und Übungen                 | 52        |
| <b>3</b> | <b>Erfordernisse der Projektabwicklung</b> | <b>53</b> |
| 3.1      | Allgemeine Erfordernisse                   | 54        |
| 3.2      | Das Geheimnis des Versagens                | 59        |
| 3.3      | Das Konzept PROAB®                         | 67        |
| 3.4      | Die sechs Gebote des Projektmanagements    | 71        |
| 3.4.1    | Strenge Hierarchie                         | 73        |
| 3.4.2    | Minimaler Aufwand                          | 74        |
| 3.4.3    | Einfache Handhabung                        | 77        |
| 3.4.4    | Aktualität                                 | 80        |
| 3.4.5    | Trendanalysen                              | 81        |
| 3.4.6    | Störungsstatistik                          | 82        |
| 3.5      | Kontrollfragen und Übungen                 | 85        |

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| <b>4</b> | <b>Realisierung am Beispiel des Einsatzes von PROAB®</b> | <b>87</b>  |
| 4.1      | Allgemeine Eigenschaften                                 | 88         |
| 4.2      | Programm Arbeitspakete                                   | 95         |
| 4.3      | Programm Berichtswesen                                   | 101        |
| 4.4      | Programm Fremdleistungen                                 | 103        |
| 4.5      | Programm Störungen                                       | 105        |
| 4.6      | Kontrollfragen und Übungen                               | 107        |
| <b>5</b> | <b>Projektplanung</b>                                    | <b>109</b> |
| 5.1      | Allgemeiner Ablauf                                       | 110        |
| 5.2      | Projektstrukturplan                                      | 117        |
| 5.3      | Erfassungsblatt  | 126        |
| 5.3.1    | Beschreibung   | 126        |
| 5.3.2    | Tätigkeiten  | 127        |
| 5.3.3    | Termine  | 127        |
| 5.3.4    | Aufwand  | 132        |
| 5.4      | Eingabe der Daten  | 134        |
| 5.5      | Kalender   | 155        |
| 5.6      | Stammdaten   | 158        |
| 5.7      | Netzplan   | 165        |
| 5.7.1    | Grundlegendes zur Netzplantechnik                        | 165        |
| 5.7.2    | Netzplanung mit PROAB                                    | 168        |
| 5.8      | Tabellen und Balkenplan                                  | 172        |
| 5.9      | Projektdateien   | 180        |
| 5.10     | Kapazität  | 184        |
| 5.11     | Diagramme  | 187        |
| 5.12     | Kontrollfragen und Übungen                               | 193        |
| <b>6</b> | <b>Projektverfolgung</b>                                 | <b>195</b> |
| 6.1      | Allgemeiner Ablauf                                       | 196        |
| 6.2      | Berichtswesen  | 199        |
| 6.2.1    | Formulare  | 199        |
| 6.2.2    | Terminangaben  | 202        |
| 6.2.3    | Aufwandserfassung  | 202        |
| 6.2.4    | Fortschrittsgrade  | 204        |
| 6.2.5    | Besondere Vorkommnisse                                   | 206        |
| 6.2.6    | Eingabe der Berichtsdaten                                | 208        |

---

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| 6.3      | Fremdleistungen                         | 212        |
| 6.3.1    | Drei-Phasen-Modell                      | 212        |
| 6.3.2    | Eingabe der Daten                       | 213        |
| 6.3.3    | Tabelle Fremdleistungen                 | 216        |
| 6.3.4    | Übernahme der Daten in das Arbeitspaket | 218        |
| 6.4      | Störungen                               | 219        |
| 6.4.1    | Eingabe der Störungsdaten               | 219        |
| 6.4.2    | Tabelle Störungen                       | 223        |
| 6.5      | Berechnungen                            | 225        |
| 6.5.1    | Vorgänge                                | 225        |
| 6.5.2    | Summenarbeitspakete (SAP)               | 231        |
| 6.5.3    | Kapazität                               | 235        |
| 6.6      | Tabellen und Balkenplan                 | 236        |
| 6.7      | Diagramme                               | 241        |
| 6.8      | Kontrollfragen und Übungen              | 246        |
| <b>7</b> | <b>Projektsteuerung</b>                 | <b>247</b> |
| 7.1      | Fremdleistungen                         | 248        |
| 7.2      | Projektbericht                          | 251        |
| 7.3      | Tabellen und Balkenplan                 | 257        |
| 7.4      | Kapazität                               | 262        |
| 7.5      | Diagramme                               | 267        |
| 7.5.1    | Problemidentifikation                   | 268        |
| 7.5.2    | Situationsanalyse                       | 273        |
| 7.5.3    | Steuerungsmaßnahmen                     | 275        |
| 7.5.4    | Projekt DORA                            | 284        |
| 7.6      | Kontrollfragen und Übungen              | 296        |
|          | <b>Antworten und Lösungen</b>           | <b>297</b> |
|          | <b>Glossar</b>                          | <b>319</b> |
|          | <b>Stichwortverzeichnis</b>             | <b>331</b> |