

Erik Wischnewski

Modernes Projektmanagement

Eine Anleitung zur effektiven Unterstützung der
Planung, Durchführung und Steuerung von Projekten

4., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage



INHALTSVERZEICHNIS

1	Einleitung	1
1.1	Einleitung	2
1.2	Kontrollfragen und Übungen	9
2	Aufbau einer Projektorganisation	11
2.1	Was ist ein Projekt ?	12
2.2	Projektmanagement und Projektteam	21
2.2.1	Größe des Projektmanagements	21
2.2.2	Organigramm	24
2.2.3	Stellenbeschreibung	31
2.3	Projektbüro	35
2.3.1	Aufgaben des Projektbüros	35
2.3.2	Räumlichkeiten	40
2.3.3	Dokumentationswesen	42
2.4	Durchführung von Besprechungen	44
2.4.1	Allgemeine Besprechungen	44
2.4.2	Verhandlungen	47
2.5	Mitarbeiterführung	48
2.6	Kontrollfragen und Übungen	52
3	Erfordernisse der Projektabwicklung	53
3.1	Allgemeine Erfordernisse	54
3.2	Das Geheimnis des Versagens	59
3.3	Das Konzept PROAB®	67
3.4	Die sechs Gebote des Projektmanagements	71
3.4.1	Strenge Hierarchie	73
3.4.2	Minimaler Aufwand	74
3.4.3	Einfache Handhabung	77
3.4.4	Aktualität	80
3.4.5	Trendanalysen	81
3.4.6	Störungsstatistik	82
3.5	Kontrollfragen und Übungen	85

4 Realisierung am Beispiel des Einsatzes von PROAB®	87
4.1 Allgemeine Eigenschaften	88
4.2 Programm Arbeitspaket	95
4.3 Programm Berichtswesen	101
4.4 Programm Fremdleistungen	103
4.5 Programm Störungen	105
4.6 Kontrollfragen und Übungen	107
5 Projektplanung	109
5.1 Allgemeiner Ablauf	110
5.2 Projektstrukturplan	117
5.3 Erfassungsblatt	126
5.3.1 Beschreibung	126
5.3.2 Tätigkeiten	127
5.3.3 Termine	127
5.3.4 Aufwand	132
5.4 Eingabe der Daten	134
5.5 Kalender	155
5.6 Stammdaten	158
5.7 Netzplan	165
5.7.1 Grundlegendes zur Netzplantechnik	165
5.7.2 Netzplanung mit PROAB	168
5.8 Tabellen und Balkenplan	172
5.9 Projektdateien	180
5.10 Kapazität	184
5.11 Diagramme	187
5.12 Kontrollfragen und Übungen	193
6 Projektverfolgung	195
6.1 Allgemeiner Ablauf	196
6.2 Berichtswesen	199
6.2.1 Formulare	199
6.2.2 Terminangaben	202
6.2.3 Aufwandserfassung	202
6.2.4 Fortschrittsgrade	204
6.2.5 Besondere Vorkommnisse	206
6.2.6 Eingabe der Berichtsdaten	208

6.3	Fremdleistungen	212
6.3.1	Drei-Phasen-Modell	212
6.3.2	Eingabe der Daten	213
6.3.3	Tabelle Fremdleistungen	216
6.3.4	Übernahme der Daten in das Arbeitspaket	218
6.4	Störungen	219
6.4.1	Eingabe der Störungsdaten	219
6.4.2	Tabelle Störungen	223
6.5	Berechnungen	225
6.5.1	Vorgänge	225
6.5.2	Summenarbeitspakete (SAP)	231
6.5.3	Kapazität	235
6.6	Tabellen und Balkenplan	236
6.7	Diagramme	241
6.8	Kontrollfragen und Übungen	246
7	Projektsteuerung	247
7.1	Fremdleistungen	248
7.2	Projektbericht	251
7.3	Tabellen und Balkenplan	257
7.4	Kapazität	262
7.5	Diagramme	267
7.5.1	Problemidentifikation	268
7.5.2	Situationsanalyse	273
7.5.3	Steuerungsmaßnahmen	275
7.5.4	Projekt DORA	284
7.6	Kontrollfragen und Übungen	296
Antworten und Lösungen		297
Glossar		319
Stichwortverzeichnis		331