

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	6
Vorwort 6. Auflage	8
1 Kostenrechnung	11
1.1 Kalkulation	11
1.2 Kostenrechnungssysteme	32
1.3 Wirtschaftlichkeit und Wirtschaftlichkeitskontrolle	35
1.4 Plankostenrechnung	37
1.5 Teilkostenrechnung	49
2 Materialwirtschaft	67
2.1 Methoden zur Ermittlung des Materialbedarfs	68
2.2 Materialbestand	80
2.3 Bestandsführung und Bestandsüberwachung	87
2.4 Bestellmengenplanung	96
3 Marketing-Controlling	103
3.1 Aktuelle Marktsituation	103
3.2 Kundenbeziehungskennzahlen	111
3.3 Preispolitik	127
3.4 Vertriebskennzahlen	131
3.5 Kennzahlen zum Markt und Vertriebsweg	136
3.6 Kennzahlen zur Werbung	143
4 Jahresabschlussanalyse	147
4.1 Konzernabschluss des Beispielunternehmens „Gildemeister AG“	148
4.2 Aufbereitung der Jahresabschlüsse	162
4.3 Mögliche Aufbereitungs- und Korrekturmaßnahmen	163
4.4 Finanzwirtschaftliche Jahresabschlussanalyse	190
4.5 Erfolgswirtschaftliche Jahresabschlussanalyse	225
4.6 Wertorientierte Kennzahlen	249
4.7 Aktienanalyse	270
4.8 Kennzahlen zur Segmentanalyse	275

5 Frühindikatoren für Unternehmenskrisen	279
5.1 Ursachen von Krisen	279
5.2 Innerbetriebliche Krisenursachen	280
5.3 Verlauf von Unternehmenskrisen	285
5.4 Instrumente zum Erkennen von Schwachstellen	292
5.5 Kennzahlen zur Früherkennung einer Liquiditätskrise	298
5.6 Frühwarnsysteme im Rahmen der Bilanzanalyse	300
5.7 Saarbrücker Modell	319
6 Finanzierung	325
6.1 Kreditfinanzierung	326
6.2 Beteiligungsfinanzierung	343
6.3 Finanzierung durch Abschreibungen	349
6.4 Leasing	352
6.5 Factoring	360
7 Investitionsrechnung	363
7.1 Investitionsrechenverfahren	363
7.2 Festlegung des Kalkulationszinsfußes	363
7.3 Die statischen Verfahren der Investitionsrechnung	364
7.4 Dynamische Investitionsrechenverfahren	376
7.5 Ersatzproblem	388
8 Personalwirtschaft	398
8.1 Personalbedarfs- und Personalstrukturplanung	398
8.2 Personalbeschaffung	404
8.3 Personaleinsatz	407
8.4 Personalentwicklung	412
8.5 Personalkostenplanung und Personalkostenkontrolle	418
Literaturverzeichnis	424
Abkürzungsverzeichnis	436
Abbildungsverzeichnis	442
Stichwortverzeichnis	445