

Inhalt

■ Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Moderne Planung“

Prof. Dr. Ronald Gleich, Claudia Maron 15

■ Kapitel 2: Grundlagen

Planung und Forecasting in einer komplexen und dynamischen Umwelt effektiv umsetzen

Michael Kappes, Dominik Klehr 25

Planung und Forecasting: Metaanalyse von 22 empirischen Studien

Ronald Gleich, Martin Tschandl, Karsten Oehler, David Brunlechner 41

AIM-DO-Modell zur BSC- & OKR-Integration: Weiterentwicklung des Performance Managements

Kim L. Dillenberger, Ronald Gleich, Saskia Spang 63

■ Kapitel 3: Umsetzung und Praxis

Benchmarking als marktorientierter Impuls für die Planung

Ronald Gleich, Sebastian Künkele, Erik Roßmeißl 79

Campus-Planung im Rahmen der Mehrjahresplanung am Beispiel der BLANCO-Gruppe

Matthias von Daacke, Fabian List 91

Machine Learning in der Finanzprognose: 18 Schlüssel zum Erfolg

Erik Lüerß, Shawn Pauer 107

Unternehmensplanung: Umgang mit Unsicherheit und Risiko

Robert Rieg 119

Treiberbasierte Finanzkonzernplanung in der Praxis: Konzept,

Treibermodell und Lessons Learned

Tobias Kocholl, Dominik Klehr 131

Planung und Forecasting in FinTechs: Lösungsansätze für die

Anforderungen in einem hochdynamischen Umfeld

Volker Abel, Adrian Peller, Lukas Baum, Jannik Döll 143

■ Kapitel 4: Organisation & IT

IT-Unterstützung von Planungs- und Forecasting-Prozessen

Michael Kappes, Thomas Johanndeiter 157

Forecasting in der Unternehmenssteuerung: von der Hochrechnung zu Artificial Intelligence/Machine Learning

Martin Tschandl, Paul Hofmann, David Möstl 171

Künstliche Intelligenz in der Unternehmensplanung

Karsten Oehler 195

■ Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Moderne Planung“ 214