

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Ausgangssituation und Anforderungen für ein Konzept</b>	
	<b>Governance Sozialer Arbeit</b>	1
1.1	Gesamtgesellschaftliche Megatrends	1
1.2	Wandel des deutschen Wohlfahrtsregimes	6
1.3	Das einzulösende Programm eines Rahmenkonzepts zur Führung und Leitung sozialwirtschaftlicher Organisationen	8
1.4	Zusammenfassung	14
	Literatur	16
<b>2</b>	<b>Governance und Welfaremix</b>	23
2.1	Grundmodell: Gesellschaftliche Sektoren gemischter Wohlfahrtsproduktion und Politiksteuerung	23
2.2	Welfaremix: Gewährleistung von Wohlfahrt in gemischten Arrangements	30
2.2.1	Wohlfahrtsmix als empirisches und analytisches Konzept	30
2.2.2	Wohlfahrtsmix als normatives und strategisches Konzept	32
2.2.3	Exkurs: Wohlfahrtsmix als Koproduktion	35
2.2.4	Zusammenfassung	39
2.3	Governance: Politische Steuerung im mix of modes	40
2.3.1	Begriffliche Klärungen und Präzisierungen	40
2.3.2	„Governance“ als analytisches Konzept	44
2.3.3	„Governance“ als normatives und strategisches Reformkonzept	46

2.3.4	Problematische Aspekte von Governance-Regimen und Gegenstrategien .....	51
2.3.5	Exkurs: Das Konzept der ‚Gouvernementalität‘ bei Foucault .....	54
2.3.6	Exkurs: Der Diskurs zu ‚Collaborative Governance‘ ...	60
2.3.7	Zusammenfassung .....	63
	Literatur .....	64
<b>3</b>	<b>Zur Bedeutung von Netzwerken in Welfaremix-Arrangements und Governancestrukturen .....</b>	<b>79</b>
3.1	Der Begriff ‚Netzwerk‘ aus sozialwissenschaftlicher Perspektive .....	79
3.2	Die Akteure im Netzwerk .....	82
3.3	Zur Struktur und Beziehung im Netzwerk: das Soziale Kapital .....	85
3.4	Netzwerkorganisation und die Koordination von Netzwerken .....	89
3.5	Kritische Aspekte von Netzwerken .....	94
3.6	Netzwerke in Governance und Welfaremix – Verbindungen und Abgrenzungen .....	96
3.7	Zusammenfassung .....	98
	Literatur .....	99
<b>4</b>	<b>Organisation aus sozialwissenschaftlicher Perspektive .....</b>	<b>103</b>
4.1	Organisationsbegriffe .....	105
4.2	Die Grenzen der (Zweck-)Rationalität in und von Organisationen .....	110
4.3	Organisationssoziologische Perspektiven .....	114
4.4	Exkurs: Zur Begriffsklärung von ‚Management‘ und ‚Organisationsgestaltung‘ .....	120
4.5	Zusammenfassung .....	124
	Literatur .....	126
<b>5</b>	<b>‚Steuerung‘ und Dilemmatamanagement in und von sozialwirtschaftlichen Organisationen .....</b>	<b>131</b>
5.1	‚Steuerung‘ aus rationalitätskritischer Sicht .....	132
5.2	Dilemmatamanagement .....	136
5.3	‚Postheroisches Management‘, ‚Agilität‘ und ‚Ambidextrie‘ in sozialwirtschaftlichen Organisationen .....	143
5.4	Zusammenfassung .....	152
	Literatur .....	154

---

<b>6</b>	<b>Hybridisierung als Ausbildung organisationaler Governance auf Ebene sozialwirtschaftlicher Organisationen</b>	161
6.1	Begriffliche Klärungen und Präzisierungen	163
6.2	Hybridisierung und Hybridität: Veränderung bestehender Organisationen und Entstehung eines neuen Organisationstypus	168
6.3	Exkurs: Die Entwicklung der Lebenshilfe als Beispiel für ‚Hybridisierungsgeschichten‘ sozialwirtschaftlicher Organisationen	169
6.4	Auslöser und Treiber von Hybridisierung	172
6.5	Dimensionen von Hybridisierung	175
6.6	Extra- und intra-organisationale Aspekte von Hybridisierung	178
6.7	Von der inkrementellen zur systematisch-strategischen Hybridisierung	179
6.8	Führung im Kontext von Hybridität	182
6.9	Zusammenfassung	183
6.10	Exkurs: Schlussfolgerungen für die Diskurse zu ‚Public Management‘ und ‚Sozialmanagement‘	185
	Literatur	189
<b>7</b>	<b>Governance Sozialer Arbeit: Reflexionsperspektiven für die Sozialwirtschaft</b>	195
7.1	Positionierungen zu den diskutierten Theoriekonzepten	196
7.2	Normative Reflexion	200
	Literatur	207
<b>8</b>	<b>Governance Sozialer Arbeit: Handlungsperspektiven für die Sozialwirtschaft</b>	211
8.1	Welfaremix-Arrangements und Governancestrukturen im Umfeld sozialwirtschaftlicher Organisationen <i>identifizieren</i> : Empirische Perspektiven	212
8.2	Exkurs: Ausgewählte Beispiele für Welfaremix-Arrangements und Governancestrukturen im Umfeld sozialwirtschaftlicher Organisationen	213
8.3	Welfaremix-Arrangements und Governancestrukturen im Umfeld sozialwirtschaftlicher Organisationen <i>verstehen</i> : Analytische Perspektiven	221

---

8.4	Welfaremix-Arrangements und Governancestrukturen im Umfeld sozialwirtschaftlicher Organisationen <i>konzipieren:</i> Strategische Perspektiven .....	230
8.5	Welfaremix-Arrangements und Governancestrukturen im Umfeld sozialwirtschaftlicher Organisationen <i>umsetzen:</i> Operative Perspektiven .....	235
	Literatur .....	240
<b>Literatur</b>	.....	243