

Inhaltsverzeichnis

Der Autor V

Vorwort VII

1. Erfolgsfaktoren ärztlicher Tätigkeit 1

1.1 Erfolgsfaktor „Gute Medizin“ 2

1.2 Erfolgsfaktor „Optimierter Praxisablauf“ 3

1.3 Erfolgsfaktor „Praxisinfrastruktur“ 4

1.4 Erfolgsfaktor „Praxismarketing“ 5

1.4.1 Handlungsfeld „Dienstleistungsangebot: Ärztliche Leistung“ 6

1.4.2 Handlungsfeld „Definition des Dienstleistungspreises“ 6

1.4.3 Handlungsfeld „Kommunikation des Dienstleistungsangebots“ 6

1.4.4 Handlungsfeld „Absatzwege ärztlicher Dienstleistung“ 7

1.5 Erfolgsfaktor „Optimierung von Honoraren gesetzlich Versicherter“ 8

1.5.1 Kollektivverträge 8

1.5.2 Selektivverträge (Individualverträge) 11

1.5.3 Honorarprognose 11

1.6 Erfolgsfaktor „Kalkuliert IGeLn“ 12

1.7 Erfolgsfaktor „Kooperationsfähigkeit“ 13

1.8 Erfolgsfaktor „Strategieplanung“ 15

1.9 Erfolgsfaktor „Aktiver Arzt im Alter“ 16

1.10 Erfolgsfaktor „Gesicherte wirtschaftliche Verhältnisse“ 17

2. Grundzüge eines erfolgsfaktorenorientierten Praxiscontrollings 19

2.1 Controllingbegriff. 19

2.2 Aufgaben/Inhalte eines Praxiscontrollings. 19

2.2.1 Strategisches Praxiscontrolling 19

2.2.2 Operatives Praxiscontrolling 19

2.3 Verankerung eines Controllingprozesses in der Arztpraxis 20

3. Informationsgewinnung und -dokumentation 22

3.1 Informationsbasis Rechnungswesen 22

3.1.1 Informationsbasis Finanzbuchhaltung. 22

3.1.2 Informationsbasis Kosten- und Leistungsrechnung 23

3.1.3 Informationsbasis Planungsrechnung 23

3.2 Informationsbasis KV-Abrechnung 25

3.3 Informationsbasis Praxissoftware 25

4. Betriebswirtschaftliche Analyse und Beratungsansätze 26

4.1 Übersicht zweckdienlicher DATEV-Analysen 26

4.2 Analysen der Erfolgslage/Rentabilität 27

4.3	Analysen der Finanzlage/Liquidität	30
4.3.1	Grundlagen der Praxisfinanzierung	30
4.3.2	Ermittlung des Finanzbedarfs	32
4.3.2.1	Liquiditätswirkungen des Praxisbereichs	33
4.3.2.2	Liquiditätswirkungen des Privatbereichs (Entnahmen/Einlagen)	42
4.3.2.3	Liquiditätslücken als Finanzierungsbedarf	48
4.3.2.4	Liquiditätslücken als Krisenindikator	50
4.3.3	Deckung des Finanzbedarfs.	52
4.3.3.1	Eigenfinanzierung.	52
4.3.3.2	Fremdfinanzierung (i.e.S.) – Finanzierung über Darlehen	53
4.3.3.3	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 1: Finanzierung über Renten	66
4.3.3.4	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 2: Förderungen gem. § 7g EStG	68
4.3.3.5	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 3: Ausgewählte Kreditsubstitute	70
4.3.4	Liquiditätsorientierter Controllingansatz.	76
4.4	Analyse der Wertentwicklung	76
4.5	Kosten-/Nutzenabwägung.	77
5.	Anlagen	79
5.1	Checklisten zur Ermittlung von Entnahmenotwendigkeiten	79
5.2	Ausgangsdaten und Ergebnisübersicht Leasingbeispiel	94
	Stichwortverzeichnis.	103