

Inhaltsverzeichnis

Der Autor	V
Vorwort	VII
1. Erfolgsfaktoren ärztlicher Tätigkeit	1
1.1 Erfolgsfaktor „Gute Medizin“	2
1.2 Erfolgsfaktor „Optimierter Praxisablauf“	3
1.3 Erfolgsfaktor „Praxisinfrastruktur“	4
1.4 Erfolgsfaktor „Praxismarketing“	5
1.4.1 Handlungsfeld „Dienstleistungsangebot: Ärztliche Leistung“	6
1.4.2 Handlungsfeld „Definition des Dienstleistungspreises“	6
1.4.3 Handlungsfeld „Kommunikation des Dienstleistungsangebots“	6
1.4.4 Handlungsfeld „Absatzwege ärztlicher Dienstleistung“	7
1.5 Erfolgsfaktor „Optimierung von Honoraren gesetzlich Versicherter“	8
1.5.1 Kollektivverträge	8
1.5.2 Selektivverträge (Individualverträge)	11
1.5.3 Honorarprognose	11
1.6 Erfolgsfaktor „Kalkuliert IGeLn“	12
1.7 Erfolgsfaktor „Kooperationsfähigkeit“	13
1.8 Erfolgsfaktor „Strategieplanung“	15
1.9 Erfolgsfaktor „Aktiver Arzt im Alter“	16
1.10 Erfolgsfaktor „Gesicherte wirtschaftliche Verhältnisse“	17
2. Grundzüge eines erfolgsfaktorenorientierten Praxiscontrollings	19
2.1 Controllingbegriff	19
2.2 Aufgaben/Inhalte eines Praxiscontrollings	19
2.2.1 Strategisches Praxiscontrolling	19
2.2.2 Operatives Praxiscontrolling	19
2.3 Verankerung eines Controllingprozesses in der Arztpraxis	20
3. Informationsgewinnung und -dokumentation	22
3.1 Informationsbasis Rechnungswesen	22
3.1.1 Informationsbasis Finanzbuchhaltung	22
3.1.2 Informationsbasis Kosten- und Leistungsrechnung	23
3.1.3 Informationsbasis Planungsrechnung	23
3.2 Informationsbasis KV-Abrechnung	25
3.3 Informationsbasis Praxissoftware	25
4. Betriebswirtschaftliche Analyse und Beratungsansätze	26
4.1 Übersicht zweckdienlicher DATEV-Analysen	26
4.2 Analysen der Erfolgslage/Rentabilität	27

4.3	Analysen der Finanzlage/Liquidität	30
4.3.1	Grundlagen der Praxisfinanzierung	30
4.3.2	Ermittlung des Finanzbedarfs	32
4.3.2.1	Liquiditätswirkungen des Praxisbereichs	33
4.3.2.2	Liquiditätswirkungen des Privatbereichs (Entnahmen/Einlagen)	42
4.3.2.3	Liquiditätslücken als Finanzierungsbedarf	48
4.3.2.4	Liquiditätslücken als Krisenindikator	50
4.3.3	Deckung des Finanzbedarfs	52
4.3.3.1	Eigenfinanzierung	52
4.3.3.2	Fremdfinanzierung (i.e.S.) – Finanzierung über Darlehen	53
4.3.3.3	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 1: Finanzierung über Renten	66
4.3.3.4	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 2: Förderungen gem. § 7g EStG	68
4.3.3.5	Fremdfinanzierung (i.w.S.) – Teil 3: Ausgewählte Kreditsubstitute	70
4.3.4	Liquiditätsorientierter Controllingansatz	76
4.4	Analyse der Wertentwicklung	76
4.5	Kosten-/Nutzenabwägung	77
5.	Anlagen	79
5.1	Checklisten zur Ermittlung von Entnahmennotwendigkeiten	79
5.2	Ausgangsdaten und Ergebnisübersicht Leasingbeispiel	94
	Stichwortverzeichnis	103