

Inhalt

Vorwort	XI
Vom Herzen aus	XV
1 Es war einmal – ein aktueller Comic	1
1.1 Anno 1700: Krieg, Bevölkerungszuwachs und Energiekrise	1
1.2 Reisen und Lernen	2
1.3 Holz – eine begehrte Ressource	2
1.4 Carl von Carlowitzs Wirken	3
1.5 Sylvicultura Oeconomica	4
1.6 Nachhaltigkeit – Kind der Krise	5
1.7 Transformation mit Verantwortung	6
2 Die Geschichte aus dem Kindergarten	7
3 Alle in einem Boot	19
3.1 Das Geheimnis gemeinsamer Navigation	20
3.2 Gemeinsam Erfolg sicherstellen	23
3.3 Deine Regatta und Crewmitglieder	25
4 Stakeholder-Management: Chancen und Herausforderungen	29
4.1 Einbindung von Stakeholdern	29
4.2 Finde Deine Crew	31

4.3	Anforderungen, Bedürfnisse, Interessen und Einfluss	33
4.3.1	Die Stakeholder-Konferenz	33
4.3.2	Circle Facilitation	35
5	Earth4All – Ein Survivalguide für unseren Planeten	43
5.1	Die fünf Kehrtwenden	45
5.1.1	Simulationsmodelle im Qualitätsmanagement	46
5.1.2	Earth4All – ein Simulationsmodell	47
5.2	Kehrtwende Armut	51
5.2.1	Finanzen	53
5.2.2	Technologien	57
5.2.3	Regionaler Handel	58
5.3	Kehrtwende Ungleichheit (im Land)	59
5.3.1	Stärkere Steuerprogression auf Einkommen und Vermögen	61
5.3.2	Allgemeine Grunddividende/Grundeinkommen	63
5.3.3	Rechte der Arbeitnehmer:innen	65
5.3.4	Überkonsum	67
5.4	Kehrtwende Ermächtigung	71
5.4.1	Bildung	72
5.4.2	Gesundheitsversorgung	75
5.4.3	Einkommen	75
5.5	Kehrtwende Ernährung	77
5.5.1	Landwirtschaft	79
5.5.2	Umstellung der Ernährung	81
5.5.3	Lebensmittelverschwendung	82
5.6	Kehrtwende Energie	84
5.6.1	Individuen und Gesellschaft	85
5.6.2	Effizienzsteigerung	86
5.6.3	Elektrifizierung	87
5.6.4	Erneuerbare Energien	88
5.7	Fazit	89
6	Die Ökobilanz	95
6.1	Themenschwerpunkte einer Ökobilanz	95
6.2	Kaffee trinken, Tee ist genauso in Ordnung	101

7	Der Weg zum CO₂-Fußabdruck	109
7.1	Nachhaltigkeitsbericht und ESRS-Standards	110
7.2	Theoretische Grundlagen zum CO ₂ -Fußabdruck?	114
7.3	CO ₂ und die Treibhausgase	115
7.4	Fünf Schritte zum ökologischen Fußabdruck	118
7.4.1	Geschäftsführung einbinden	119
7.4.2	Systemgrenzen festlegen	121
7.4.3	Daten und Informationen aufbereiten	123
7.4.4	Berechnungsmethode definieren	128
7.4.5	CO ₂ -Fußabdruck ermitteln	137
7.5	Klimabewusster Umgang mit Emissionen	140
7.6	Wie groß ist Dein persönlicher Fußabdruck?	146
7.7	Fühl Dich motiviert	147
8	Gedanken einer jungen Frau	151
9	Über Nachhaltigkeit berichten	153
9.1	Einführung in die Nachhaltigkeitsberichterstattung	153
9.2	Rechtliche Anforderungen	156
9.3	ESRS – Standards zur Berichterstattung	157
9.4	Doppelte Wesentlichkeit	160
9.5	ESRS-Anforderungen im Detail	162
9.5.1	Umweltstandards: ESRS E	162
9.5.2	Soziale Standards: ESRS S	164
9.5.3	Governance-Standards	166
9.6	Weitere Tipps für Integration in Nachhaltigkeitsstrategie	168
9.7	CSRD-ESRS-Quiz	170
10	Alle wollen's, keiner macht's	173
10.1	Julia und Michael	173
10.2	Manfred und Andrea	175
10.3	Ursachen der Diskrepanz zwischen Wollen und Tun	181
10.4	Impulse zum Durchbrechen von Barrieren	183
10.5	Resümee: Zwischen Anspruch und Wirklichkeit	185

11	Nachhaltigkeit und Managementsysteme	189
11.1	Managementsysteme	189
11.2	Was ist bei der Einführung eines Managementsystems zu berücksichtigen?	195
11.3	Welche Alternativen gibt es?	197
11.3.1	Zentrum für Nachhaltige Unternehmensführung (ZNU)	197
11.3.2	EMASplus-System	198
11.3.3	Gemeinwohl-Ökonomie (GWÖ)	199
11.4	Zusammenfassung	201
11.5	Abseits der Zertifizierung	201
12	Weg zur nachhaltigen Exzellenz	205
12.1	Einführung in EFQM und SDG	205
12.2	Synergien zwischen EFQM und SDGs	209
12.3	Chancen-Risiken-Betrachtung	210
12.4	Praktische Umsetzung und Herausforderungen	211
12.5	EFQM, CSRD und ESRS	213
12.6	EFQM-SDGs-Quiz	215
13	Nachwort zur Nachhaltigkeitskompetenz	217
13.1	Mehr als Fachwissen	217
13.2	Inner Development Goals	220
13.3	Übungen zur Förderung von Nachhaltigkeitskompetenzen	221
13.4	Dein persönlicher Kompetenzen-Koffer	224
14	Struktur und Freiheit: Das Cynefin-Modell	227
14.1	Simple: Fahrradfahren bei klarer Sicht	228
14.2	Kompliziert: Ein Flugzeug durch den Nebel fliegen	230
14.3	Komplex: Die Freude am Experimentieren genießen	231
14.4	Chaos: Feuer löschen, wenn es brennt	233
14.5	Sowohl als auch	234
15	Nachhaltigkeit kommunizieren mit Green Claims	239
15.1	Nachhaltigkeitszeichen	240
15.2	Neue gesetzliche Regelungen	241
15.3	Bedeutung für Unternehmen	243

16	Enkeltauglich – Blick in die Zukunft	249
16.1	Was sagt die Künstliche Intelligenz zu Enkeltauglichkeit?	250
16.1.1	ChatGPT 3.5	250
16.1.2	Perplexity	251
16.1.3	Microsoft Copilot	252
16.2	Was sagen unsere Enkelkinder?	253
16.3	Mein Beitrag zur Enkeltauglichkeit und für die zukünftigen Generationen	256
17	Abkürzungsverzeichnis	259
18	Die Autor:innen	263
	Index	265