

# Inhalt

A. Einleitung .....	9
B. Die Qualität des betrieblichen Rechnungswesens als Grundlage jeder betriebswirtschaftlichen Fortführungsentscheidung in der Insolvenz.....	12
I.    Finanzbuchhaltung .....	15
1. Jahresabschluss .....	16
a) Bestandteile und Aufstellungsfristen des Jahresabschlusses .....	16
b) Bilanz- und GuV- Zusammenhang .....	19
2. Hauptbuch .....	22
3. Nebenbücher .....	25
a) Personenkonten .....	26
b) Sonstige Nebenbücher .....	28
II.   Die Veränderung des Geldvermögens als relevante Entscheidungsgröße .....	32
1. Abgrenzung der Begriffe relevanter Strömungsgrößen .....	33
2. Bilanz bzw. GuV-Rechnung versus Kostenrechnung .....	35
3. Indirekte Herleitung des Cashflow .....	39
4. Zusammenfassendes Beispiel zu den Strömungsgrößen .....	41
III.  Kostenrechnung .....	47
1. Kostenartenrechnung .....	50
a) Aufteilung der Kosten nach den Aufwandsarten der GuV .....	50
b) Aufteilung der Kosten nach deren Zurechnung zu den Kostenträgern und nach der Abhängigkeit der Kosten von der Beschäftigung .....	51
2. Kostenstellenrechnung .....	52
3. Kostenträgerrechnung .....	56
4. Teil- bzw. Vollkostenrechnung .....	57
IV.  Qualität des betrieblichen Rechnungswesens .....	59

1. Der Jahresabschluss wird von einem Abschlussprüfer geprüft .....	59
2. Der Jahresabschluss wird vom Steuerberater des Unternehmens erstellt .....	62
3. Das Unternehmen erstellt den Jahresabschluss selbst .....	63
a) Abstimmbarkeit von Daten innerhalb des Jahresabschlusses: .....	65
b) Haupt- und Nebenbücher müssen zueinander und zum Jahresabschluss abstimmbar sein: .....	65
C. Sanierungsfähigkeit als zentraler Begriff in Krise und Insolvenz .....	67
I. Begriff der Sanierungsfähigkeit .....	67
II. Betriebswirtschaftliche und rechtliche Grundlagen der Anforderungen an Sanierungskonzepte .....	70
III. Integrierte Bilanz-, Ergebnis- und Liquiditätsplanung von hinreichender Qualität .....	73
1. Planungsrechnung von notwendiger Qualität .....	74
2. Die Planungsrechnung muss mit der historischen Bilanz und GuV abstimmbar sein .....	77
3. Die Prämissen der Planungsrechnung sind nicht oder anders als im Sanierungskonzept erläutert in der Planungsrechnung quantitativ abgebildet .....	78
4. Die Planungsrechnung ist in sich widersprüchlich .....	78
D. Betriebswirtschaftliche Fragen zur Fortführung in der Regelinsolvenz .....	80
I. Die Entscheidungssituation .....	80
II. Allgemeines Beispiel .....	82
1. Ergebnisrechnung .....	82
2. Liquiditätsrechnung .....	86
III. Selektion von Produktionsaufträgen als Grundlage jeder Fortführungsentscheidung in der Regelinsolvenz ..	89
IV. Relevante Nebenbedingungen der Fortführungsentscheidung in der Regelinsolvenz .....	92
1. Verprobung der Datenqualität der Kostenträgerrechnung .....	93

2. Kapazitätsverprobung.....	94
E. Unternehmensbewertung .....	97
I. Grundsätze der Unternehmensbewertung .....	98
II. Ermittlung des Unternehmenswertes nach dem Ertragswertverfahren.....	100
1. Analyse und Bereinigung der Vergangenheitsergebnisse .....	101
2. Prognose der zukünftigen Einnahmenüberschüsse .....	101
3. Kapitalisierungszinssatz .....	103
4. Zusammenfassung: .....	105
F. Betriebswirtschaftliche Begriffe zur Sanierung vor und in der Insolvenz .....	107
I. Übertragende Sanierung.....	107
1. Überblick.....	108
2. Verlauf eines Verkaufsprozesses.....	109
3. Ablauf einer übertragenden Sanierung.....	111
a) Entwicklung des Sanierungsansatzes.....	111
b) Investoren- vs. Verwalterkonzept zur Fortführung .....	113
c) Preisfindung .....	115
4. Bilanzielle Abbildung der übertragenden Sanierung .....	116
5. Finanzierung der Auffanggesellschaft.....	117
6. Die Finanzierung einer Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft (BQG).....	120
II. Insolvenzplan .....	122
1. Sanierungskonzept und Planungsrechnung als Bestandteil des Insolvenzplans .....	123
2. Quotenvergleichsrechnung .....	124
3. Finanzwirtschaftliche Sanierungsmaßnahmen im Insolvenzplan .....	128
a) Debt-Equity-Swap .....	129
b) Forderungsverzicht (mit Besserungsabrede) .....	129
c) Ungewisse Forderungen .....	130

III. Gemeinsame betriebswirtschaftliche Begriffe in Insolvenzordnung und StaRUG .....	131
1. Insolvenzantragsgründe .....	132
2. Sanierungsaussicht .....	135
3. Finanzplan .....	138
IV. Restrukturierungsplan .....	140
Anhang .....	142
Aktiva .....	142
Passiva .....	142
Ergebnisplanung .....	143
Liquiditätsplanung .....	144
Literaturverzeichnis .....	146
Abkürzungsverzeichnis .....	147