

Inhaltsverzeichnis

1 Einleitung: Die OEE ist die Kennzahl zur Steigerung der Anlagenproduktivität	1
2 Konzept der OEE: Darstellung der wahren Anlagenproduktivität ...	3
3 OEE als Werkzeug zur Identifikation von Verlusten	7
3.1 Berechnung der OEE als Verhältnis der produzierten zur möglichen Menge	7
3.1.1 Verfügbarkeitsgrad	8
3.1.2 Leistungsgrad	9
3.1.3 Qualitätsgrad	10
3.2 OEE-Berechnungsbaum	11
3.3 Unterschiedliche Zeiträume: Anlagen-OEE und Auftrags-OEE ...	11
3.4 Die Verlustbereiche der OEE sind Verfügbarkeit, Leistung und Qualität	11
3.5 Verfügbarkeitsverluste – Gründe für Stillstände der Anlage	13
3.6 Leistungsverluste – Gründe für Geschwindigkeitsverluste der Anlage	16
3.7 Qualitätsverluste – Anlagenverluste durch Qualitätsabweichungen	19
3.8 Messeinheit der OEE: Stück, Liter, Kilogramm und Meter	20
3.9 Weitere Kennzahlen	20
4 Erfassungsmöglichkeiten der OEE und der Störgründe	23
4.1 Ort der Verlusterkennung	24
4.2 Aufstellung eines Störgrundkatalogs	25
4.3 Manuelle OEE- und Störgrunderfassung	27

4.4	Digitale OEE- und Störgrunderfassung	28
5	Analyse der OEE und der Störgründe	31
5.1	Konventionelle Analyse der OEE-Verläufe	31
5.1.1	Analyse der absoluten Höhe der Gesamt-OEE	32
5.1.2	Analyse der Schwankungen der Gesamt-OEE	32
5.1.3	Vergleichende Analyse der Verfügbarkeits-, Leistungs- und Qualitätsgrade	33
5.2	Konventionelle Störgrundanalyse zur Ursachenableitung	33
5.3	OEE- und Störgrundanalyse mit Algorithmen	35
6	Gerichtete OEE-Verbesserung	37
6.1	Einführung OEE-zentriertes Management in Unternehmen	37
6.2	OEE-Verbesserung in Workshops	38
6.3	Ableitung von Maßnahmen zur OEE-Steigerung	40
7	OEE als Managementwerkzeug für einen strukturierten Verbesserungsprozess	45
7.1	OEE als integraler Bestandteil des Shopfloor Managements	45
7.2	OEE und Zusammenarbeit mit dem Sozialpartner	47
7.3	Dunkle Strategien des OEE-Managements erkennen und diesen begegnen	48
8	Bewertung von OEE-Verbesserungen	51
8.1	Finanzielle Bewertung von OEE-Steigerungen	51
8.2	Steigende Stabilität des Produktionsprogramms	54
Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können		55
Literatur		57