

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung: Die OEE ist <i>die</i> Kennzahl zur Steigerung der Anlagenproduktivität</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Konzept der OEE: Darstellung der <i>wahren</i> Anlagenproduktivität</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>OEE als Werkzeug zur Identifikation von Verlusten</b>	<b>7</b>
3.1	Berechnung der OEE als Verhältnis der produzierten zur möglichen Menge	7
3.1.1	Verfügbarkeitsgrad	8
3.1.2	Leistungsgrad	9
3.1.3	Qualitätsgrad	10
3.2	OEE-Berechnungsbaum	11
3.3	Unterschiedliche Zeiträume: Anlagen-OEE und Auftrags-OEE	11
3.4	Die Verlustbereiche der OEE sind Verfügbarkeit, Leistung und Qualität	11
3.5	Verfügbarkeitsverluste – Gründe für Stillstände der Anlage	13
3.6	Leistungsverluste – Gründe für Geschwindigkeitsverluste der Anlage	16
3.7	Qualitätsverluste – Anlagenverluste durch Qualitätsabweichungen	19
3.8	Messeinheit der OEE: Stück, Liter, Kilogramm und Meter	20
3.9	Weitere Kennzahlen	20
<b>4</b>	<b>Erfassungsmöglichkeiten der OEE und der Störgründe</b>	<b>23</b>
4.1	Ort der Verlusterkennung	24
4.2	Aufstellung eines Störgrundkatalogs	25
4.3	Manuelle OEE- und Störgrunderfassung	27

---

4.4	Digitale OEE- und Störgrunderfassung .....	28
<b>5</b>	<b>Analyse der OEE und der Störgründe .....</b>	<b>31</b>
5.1	Konventionelle Analyse der OEE-Verläufe .....	31
5.1.1	Analyse der absoluten Höhe der Gesamt-OEE .....	32
5.1.2	Analyse der Schwankungen der Gesamt-OEE .....	32
5.1.3	Vergleichende Analyse der Verfügbarkeits-, Leistungs- und Qualitätsgrade .....	33
5.2	Konventionelle Störgrundanalyse zur Ursachenableitung .....	33
5.3	OEE- und Störgrundanalyse mit Algorithmen .....	35
<b>6</b>	<b>Gerichtete OEE-Verbesserung .....</b>	<b>37</b>
6.1	Einführung OEE-zentriertes Management in Unternehmen .....	37
6.2	OEE-Verbesserung in Workshops .....	38
6.3	Ableitung von Maßnahmen zur OEE-Steigerung .....	40
<b>7</b>	<b>OEE als Managementwerkzeug für einen strukturierten Verbesserungsprozess .....</b>	<b>45</b>
7.1	OEE als integraler Bestandteil des Shopfloor Managements .....	45
7.2	OEE und Zusammenarbeit mit dem Sozialpartner .....	47
7.3	Dunkle Strategien des OEE-Managements erkennen und diesen begegnen .....	48
<b>8</b>	<b>Bewertung von OEE-Verbesserungen .....</b>	<b>51</b>
8.1	Finanzielle Bewertung von OEE-Steigerungen .....	51
8.2	Steigende Stabilität des Produktionsprogramms .....	54
	<b>Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können .....</b>	<b>55</b>
	<b>Literatur .....</b>	<b>57</b>