

INHALTSVERZEICHNIS

EINLEITUNG

- 14** **Stadtfinanzen zwischen Nachhaltigkeit und Krise**
André Jethon

KRISE DER STADTFINANZEN ALS GEFAHR FÜR DIE LOKALE DEMOKRATIE

- 22** **Die fetten Jahre sind vorbei**
Knappe Kassen erfordern, dass Kommunen Leistungen priorisieren
Verena Göppert

- 28** **Tief im Westen – knietief im Dispo?**
Das Ruhrgebiet in der Abwärtsspirale
Lars Holtkamp, Benjamin Garske

- 40** **Ohne robuste Kommunen kein Vertrauen in den Staat**
Kommunale Unterfinanzierung trifft auf immer neue Aufgaben
Jürgen Kleine-Frauns

- 44** **Ohne Moos nix los im Rat!**
Begrenzter Gestaltungsspielraum untergräbt kommunale Demokratie
Maik Luhmann, Markus Klaus, Volker Witte, Joachim vom Berg

AKTUELLE BRENNPUNKTE DER KOMMUNALEN HAUSHALTSWIRTSCHAFT

- 54** **Kreative Buchführung statt Altschuldenhilfe?**
Politisch motivierte Verschiebungen von Defiziten in die Zukunft
Manfred Busch

62

Die Grundsteuerreform aus kommunaler Sicht

Die Rolle der Kommunen bei der Grundsteuerreform ist bescheiden

Carl Georg Müller

73

Fördersystem auf dem Prüfstand

Ausufernde Programme und komplizierte Vorgaben erfordern Reformen

Beatrice Dott

STADTFINANZEN IM FISKALFÖDERALISMUS

88

Die Dominanz der Sozialausgaben

Sanierungsstau durch steigende Sozialausgaben belastet Kommunen

Marc Hansmann

100

Finanzierung der Eingliederungshilfe „dynamisch dritteln“

Gleichberechtigte Teilhabe für alle erfordert eine faire Lastenteilung

André Jethon

112

Kommunalfinanzen und Entschuldung

„Kommunaler Schutzschild“ und „Hessenkasse“ im Land Hessen

Ulrich Keilmann

NACHHALTIGE HAUSHALTS- UND FINANZSTEUERUNG

122

Haushaltsrisiko: Nachhaltige Infrastrukturentwicklung

Investitionsstau bremst die Kommunen aus

Carsten Kühl

129

Große Transformationen und viele kleine Fortschritte

NRW.BANK und FiFo Köln schaffen eine empirische Faktenbasis

Michael Thöne, Jan Willeken

- 142** **Von schwarzer und grüner Null**
Klimaschutz und Schuldenbremse im Widerstreit?
Lars Martin Klieve
- 152** **Sustainable Finance und Kommunen – wachsender Handlungsdruck durch neue Berichtspflichten?**
Nachweis der Nachhaltigkeit auf kommunaler Ebene
Henrik Scheller, Christian Raffer
- 165** **Gemeinsam Transformation gestalten**
Kommunen und kommunale Unternehmen als Transformationsumsetzer
Birgit Maria Rosczyk, Jan Jöres
- 172** **Transformation und Finanzierung**
Finanzierbarkeit der Anforderungen im Fokus
Christoph Wolff
- SICHERUNG DER ÖFFENTLICHEN DASEINSVORSORGE**
- 182** **Energiekrise und nachhaltige Energieversorgung wirken auf Stadtfinanzen**
Energieversorgungsunternehmen unter Druck
Achim Grunenberg
- 188** **Wohnungsbau in der Finanzkrise**
Erwartungen an die Funktionalitäten im Wohnungsbau senken
Jan Hische, Andreas Zaremba
- 196** **Finanzielle Gestaltungsfreiheit zurückgewinnen**
Öffentlich-Private Partnerschaften als Lösung
Ludger Rethmann
- 202** **Wirtschaftsfaktor Sparkasse – Global denken, lokal handeln, international kooperieren**
Die Rolle der Sparkassen als lokaler Wirtschaftsfaktor
Heiko Rautert

OPTIMIERUNG UND INNOVATION KOMMUNALER AUFGABEN

210

Ein Update für das gestufte Aufgabenmodell?

Kommunale Aufgabenverteilung muss auf den Prüfstand

Martin Klein, Marcel Kreutz

218

Qualifizierung von Nachwuchskräften

Für ein zukunftsorientiertes Finanzmanagement

Christoph Reichard

225

Die Innovative Stadt im Spagat zwischen Sparen und Investieren

Der Lüner Weg zur Smart City

Christian Klicki, Gregor Spanke

234

Lokale Veranstaltungen: Erfolgsfaktoren und Wirkungen

Professionelles Veranstaltungsmanagement bewirkt mehr

Ingo Kaiser

SCHLUSS UND AUSBLICK

242

Abschließende Gedanken zu den Lüner Gesprächen: Kein „Weiter so!“

Es braucht einen „Ruck“

Claus Hamacher

248

Wohin geht die kommunale Reise – ein Ausblick

Handeln ist gefragt

Jörg Hopfe