

INHALTSVERZEICHNIS

EINLEITUNG

- 14** **Stadtfinanzen zwischen Nachhaltigkeit und Krise**
André Jethon

KRISE DER STADTFINANZEN ALS GEFAHR FÜR DIE LOKALE DEMOKRATIE

- 22** **Die fetten Jahre sind vorbei**
Knappe Kassen erfordern, dass Kommunen Leistungen priorisieren
Verena Göppert

- 28** **Tief im Westen – knietief im Dispo?**
Das Ruhrgebiet in der Abwärtsspirale
Lars Holtkamp, Benjamin Garske

- 40** **Ohne robuste Kommunen kein Vertrauen in den Staat**
Kommunale Unterfinanzierung trifft auf immer neue Aufgaben
Jürgen Kleine-Frauns

- 44** **Ohne Moos nix los im Rat!**
Begrenzter Gestaltungsspielraum untergräbt kommunale Demokratie
Maik Luhmann, Markus Klaus, Volker Witte, Joachim vom Berg

AKTUELLE BRENNPUNKTE DER KOMMUNALEN HAUSHALTSWIRTSCHAFT

- 54** **Kreative Buchführung statt Altschuldenhilfe?**
Politisch motivierte Verschiebungen von Defiziten in die Zukunft
Manfred Busch

62 Die Grundsteuerreform aus kommunaler Sicht
Die Rolle der Kommunen bei der Grundsteuerreform ist bescheiden
Carl Georg Müller

73 Fördersystem auf dem Prüfstand
Ausufernde Programme und komplizierte Vorgaben erfordern Reformen
Beatrice Dott

STADTFINANZEN IM FISKALFÖDERALISMUS

88 Die Dominanz der Sozialausgaben
Sanierungsstau durch steigende Sozialausgaben belastet Kommunen
Marc Hansmann

**100 Finanzierung der Eingliederungshilfe
„dynamisch dritteln“**
Gleichberechtigte Teilhabe für alle erfordert eine faire Lastenteilung
André Jethon

112 Kommunalfinanzen und Entschuldung
„Kommunaler Schutzschirm“ und „Hessenkasse“ im Land Hessen
Ulrich Keilmann

NACHHALTIGE HAUSHALTS- UND FINANZSTEUERUNG

122 Haushaltsrisiko: Nachhaltige Infrastrukturentwicklung
Investitionsstau bremst die Kommunen aus
Carsten Kühl

129 Große Transformationen und viele kleine Fortschritte
NRW.BANK und FiFo Köln schaffen eine empirische Faktenbasis
Michael Thöne, Jan Willeken

- 142 **Von schwarzer und grüner Null**
Klimaschutz und Schuldenbremse im Widerstreit?
Lars Martin Klieve
- 152 **Sustainable Finance und Kommunen – wachsender Handlungsdruck durch neue Berichtspflichten?**
Nachweis der Nachhaltigkeit auf kommunaler Ebene
Henrik Scheller, Christian Raffer
- 165 **Gemeinsam Transformation gestalten**
Kommunen und kommunale Unternehmen als Transformationsumsetzer
Birgit Maria Rosczyk, Jan Jöres
- 172 **Transformation und Finanzierung**
Finanzierbarkeit der Anforderungen im Fokus
Christoph Wolff

SICHERUNG DER ÖFFENTLICHEN DASEINSVORSORGE

- 182 **Energiekrise und nachhaltige Energieversorgung wirken auf Stadtfinanzen**
Energieversorgungsunternehmen unter Druck
Achim Grunenberg
- 188 **Wohnungsbau in der Finanzkrise**
Erwartungen an die Funktionalitäten im Wohnungsbau senken
Jan Hische, Andreas Zaremba
- 196 **Finanzielle Gestaltungsfreiheit zurückgewinnen**
Öffentlich-Private Partnerschaften als Lösung
Ludger Rethmann
- 202 **Wirtschaftsfaktor Sparkasse – Global denken, lokal handeln, international kooperieren**
Die Rolle der Sparkassen als lokaler Wirtschaftsfaktor
Heiko Rautert

OPTIMIERUNG UND INNOVATION KOMMUNALER AUFGABEN

- 210 Ein Update für das gestufte Aufgabenmodell?**
Kommunale Aufgabenverteilung muss auf den Prüfstand
Martin Klein, Marcel Kreutz

- 218 Qualifizierung von Nachwuchskräften**
Für ein zukunftsorientiertes Finanzmanagement
Christoph Reichard

- 225 Die Innovative Stadt im Spagat zwischen Sparen und Investieren**
Der Lüner Weg zur Smart City
Christian Klicki, Gregor Spanke

- 234 Lokale Veranstaltungen: Erfolgsfaktoren und Wirkungen**
Professionelles Veranstaltungsmanagement bewirkt mehr
Ingo Kaiser

SCHLUSS UND AUSBLICK

- 242 Abschließende Gedanken zu den Lüner Gesprächen: Kein „Weiter so!“**
Es braucht einen „Ruck“
Claus Hamacher

- 248 Wohin geht die kommunale Reise – ein Ausblick**
Handeln ist gefragt
Jörg Hopfe