

# Inhalt

## **Einleitung:**

### **California Dreamin'**

**9**

**1**

### **Langsam denken, schnell handeln**

*Die Bilanz von Großprojekten ist sogar noch schlechter,  
als man meint*

**19**

**2**

### **Die Entscheidungsfalle**

*Man muss Entscheidungen treffen, aber anders als gedacht*

**40**

**3**

### **Von rechts nach links denken**

*Beginnen Sie mit der grundlegendsten aller Fragen: Warum?*

**65**

**4**

### **Pixar-Planung**

*Planen Sie wie Pixar und Frank Gehry*

**85**

**5**

### **Sind Sie erfahren?**

*Erfahrung wird oft verkannt und bagatellisiert*

**108**

**6**

### **Sie halten Ihr Projekt also für einzigartig?**

*In Wirklichkeit ist es »eines von vielen«*

**127**

**7**

**Kann Unwissenheit Ihr Freund sein?**

*Planung ruiniert Projekte, behaupten manche.*

*Aber stimmt das?*

**161**

**8**

**Ein homogener, zielorientierter Organismus**

*Alle müssen in dieselbe Richtung rudern:*

*hin zur Fertigstellung des Projekts*

**179**

**9**

**Was sind Ihre Lego-Steine?**

*Modularität ist der Schlüssel, um Gebäude in*

*weltveränderndem Maßstab zu errichten*

**195**

**Schlussakkord:**

**Elf Heuristiken für besseres**

**Projektmanagement**

**227**

**Anhang A:**

**Basisraten für Kostenrisiken**

**235**

**Anhang B:**

**Weiterführende Texte von Bent Flyvbjerg**

**238**

**Dank 243**

**Anmerkungen 249**

**Literaturverzeichnis 285**

**Register 325**