

Inhaltsverzeichnis

Zum Einstieg	11
1 Elemente und Aufbau des Buches	13
1.1 Wer uns beim Thema »Vereinsfinanzierung« durch das Buch begleitet	13
1.2 Der Aufbau des Buches	14
2 Ein erster Einblick: Geldströme im Verein	17
2.1 »Geld regiert die Welt« – und auch den Verein	18
2.2 Vereinsressourcen – die Grundlagen der Vereinsexistenz	20
2.2.1 Grundkonzept der Vereinsressourcen	20
2.2.2 Finanzmittel	21
2.2.3 Infrastruktur, Material und Rechte	22
2.2.4 Mitglieder	22
2.2.5 Mitarbeiter:innen	23
2.2.6 Legitimations- und Netzwerkcapital	24
2.3 Vereinsressourcen und Finanzen	25
2.4 Finanzströme im Verein – eine erste Übersicht	27
2.5 Schatzmeisters Arbeit – eine anspruchsvolle Aufgabe	28
2.6 Der Umgang mit Finanzen erfordert Aufmerksamkeit und Verantwortung	30
3 Finanzmanagement im Verein – das Handwerkszeug	33
3.1 Finanzplanung	35
3.1.1 Grundlagen der Finanzplanung	35
3.1.2 Budgetierung	39
3.1.3 Investitionsplanung	52
3.2 Liquiditätsmanagement	62
3.3 Kostenanalyse – Kostenrechnung	64
3.3.1 Kostenanalyse – die Grundlagen	65
3.3.2 Kostenentstehung identifizieren	66
3.3.3 Kostenzuordnung	67
3.3.4 Kostenoptimierung – Kostenmanagement	69
3.4 Controlling	71
3.5 Risikomanagement	74
3.5.1 Entscheidungen bewerten und Risiken früh erkennen	74
3.5.2 Risikobewertung	79
3.5.3 Risikovorbeugung	80

3.6	Krisen- bzw. Sanierungsmanagement	81
3.6.1	Krise akzeptieren	81
3.6.2	Analyse des Vereins und Lösungssuche	85
3.6.3	Erarbeitung eines Rettungskonzepts	90
4	Einnahmen – die (trügerische) Hoffnung auf den Goldesel?	93
4.1	Übersicht – die Vielfalt der Einnahmemöglichkeiten	93
4.2	Beiträge	97
4.2.1	Das Vereinsbeitragssystem – Grundlagen	97
4.2.2	Beitragserhöhung als strategische Aufgabe	100
4.3	Fundraising	104
4.3.1	Fundraising im Überblick	104
4.3.2	Spenden	106
4.3.3	Crowdfunding	110
4.3.4	Fördervereine	117
4.3.5	Grundlagen für die Antragstellung bei Stiftungen und für öffentliche Fördermittel	122
4.3.6	Stiftungen	127
4.3.7	Öffentliche Fördermittel	136
4.3.8	Weitere Fundraisingquellen	143
4.4	Erwirtschaftung inkl. Sponsoring	145
4.4.1	Erwirtschaftung	145
4.4.2	Sponsoring	146
4.5	Kredite als »Glücksfall«?	156
5	Ausgaben – der finanzielle Antrieb für den Verein	159
5.1	Übersicht	159
5.2	Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	160
5.2.1	Mitarbeitsformen aus wirtschaftlicher Sicht	161
5.2.2	Achtung: Ehrenamtliche Mitarbeit ist nicht kostenlos!	163
5.3	Vereinsanlagen (Gebäude, Gelände)	163
5.4	Materialien und Geräte für den Vereinsbetrieb	165
5.5	Laufende Kosten für den Vereinsbetrieb	166
5.6	Outsourcing – Chancen und Risiken für Vereine	168
5.6.1	Auslöser für Outsourcing-Überlegungen	168
5.6.2	Partnersuche und -auswahl	169
5.6.3	Entwicklung der Zusammenarbeit	172

6	Anhang	173
6.1	Anhang 1: Übersicht zu Einnahmen und Ausgaben in den Steuerbereichen der Gemeinnützigkeit	173
6.2	Anhang 2: Kostenrechnung	175
6.2.1	Grundformen der Kostenrechnung	175
6.2.2	Vollkostenrechnung im Überblick	176
6.2.3	Kurzer Einblick in die einstufige Deckungsbeitragsrechnung	182
6.3	Anhang 3: Balanced Scorecard	184
6.4	Anhang 4: Beispiel Stellenausschreibung Schatzmeister:in	191
7	Literatur	193
	Stichwortverzeichnis	195
	Arbeitshilfen	
	Arbeitshilfe 1: Erkennen der grundlegenden Finanzwirkung der Vereinsressourcen	26
	Arbeitshilfe 2: Vereinfachte Anlage einer Haushaltsplanung	36
	Arbeitshilfe 3: Mittelfristige Finanzplanung, Grundsystematik	37
	Arbeitshilfe 4: Grundsystematik eines Budgetierungsprozesses	43
	Arbeitshilfe 5: Basiskonzept Budgetierung Einzelprojekte	47
	Arbeitshilfe 6: Finanzierungsoptionen Geschäftsführung	51
	Arbeitshilfe 7: Unterstützung bei der Risikobetrachtung	77
	Arbeitshilfe 8: Begründungen für eine Beitragserhöhung im Verein	101
	Arbeitshilfe 9: Arbeitsschritte für eine Crowdfunding-Aktion	116
	Arbeitshilfe 10: Fördervereinsprüfung	121
	Arbeitshilfe 11: Prüfung der geplanten Projektzusammenarbeit mit einer Förderorganisation	134
	Arbeitshilfe 12: Prüfung der geplanten Zusammenarbeit mit einer Förderorganisation für eine Anschaffung	134
	Arbeitshilfe 13: Bewertung einer Maßnahme zur Erwirtschaftung von Einnahmen	146
	Arbeitshilfe 14: Laufende Kosten Vereinsbetrieb	167
	Arbeitshilfe 15: Erste Prüfung der Outsourcing-Möglichkeiten im Verein	169
	Arbeitshilfe 16: Bewertungsliste für Angebote	171