

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Zum Einstieg | 11 |
| 1 Elemente und Aufbau des Buches | 13 |
| 1.1 Wer uns beim Thema »Vereinsfinanzierung« durch das Buch begleitet | 13 |
| 1.2 Der Aufbau des Buches | 14 |
| 2 Ein erster Einblick: Geldströme im Verein | 17 |
| 2.1 »Geld regiert die Welt« – und auch den Verein | 18 |
| 2.2 Vereinsressourcen – die Grundlagen der Vereinsexistenz | 20 |
| 2.2.1 Grundkonzept der Vereinsressourcen | 20 |
| 2.2.2 Finanzmittel | 21 |
| 2.2.3 Infrastruktur, Material und Rechte | 22 |
| 2.2.4 Mitglieder | 22 |
| 2.2.5 Mitarbeiter:innen | 23 |
| 2.2.6 Legitimations- und Netzwerkkapital | 24 |
| 2.3 Vereinsressourcen und Finanzen | 25 |
| 2.4 Finanzströme im Verein – eine erste Übersicht | 27 |
| 2.5 Schatzmeisters Arbeit – eine anspruchsvolle Aufgabe | 28 |
| 2.6 Der Umgang mit Finanzen erfordert Aufmerksamkeit und Verantwortung | 30 |
| 3 Finanzmanagement im Verein – das Handwerkszeug | 33 |
| 3.1 Finanzplanung | 35 |
| 3.1.1 Grundlagen der Finanzplanung | 35 |
| 3.1.2 Budgetierung | 39 |
| 3.1.3 Investitionsplanung | 52 |
| 3.2 Liquiditätsmanagement | 62 |
| 3.3 Kostenanalyse – Kostenrechnung | 64 |
| 3.3.1 Kostenanalyse – die Grundlagen | 65 |
| 3.3.2 Kostenentstehung identifizieren | 66 |
| 3.3.3 Kostenzuordnung | 67 |
| 3.3.4 Kostenoptimierung – Kostenmanagement | 69 |
| 3.4 Controlling | 71 |
| 3.5 Risikomanagement | 74 |
| 3.5.1 Entscheidungen bewerten und Risiken früh erkennen | 74 |
| 3.5.2 Risikobewertung | 79 |
| 3.5.3 Risikovorbeugung | 80 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 3.6 | Krisen- bzw. Sanierungsmanagement | 81 |
| 3.6.1 | Krise akzeptieren | 81 |
| 3.6.2 | Analyse des Vereins und Lösungssuche | 85 |
| 3.6.3 | Erarbeitung eines Rettungskonzepts | 90 |
| 4 | Einnahmen – die (trägerische) Hoffnung auf den Goldesel? | 93 |
| 4.1 | Übersicht – die Vielfalt der Einnahmemöglichkeiten | 93 |
| 4.2 | Beiträge | 97 |
| 4.2.1 | Das Vereinsbeitragssystem – Grundlagen | 97 |
| 4.2.2 | Beitragserhöhung als strategische Aufgabe | 100 |
| 4.3 | Fundraising | 104 |
| 4.3.1 | Fundraising im Überblick | 104 |
| 4.3.2 | Spenden | 106 |
| 4.3.3 | Crowdfunding | 110 |
| 4.3.4 | Fördervereine | 117 |
| 4.3.5 | Grundlagen für die Antragstellung bei Stiftungen und für öffentliche Fördermittel | 122 |
| 4.3.6 | Stiftungen | 127 |
| 4.3.7 | Öffentliche Fördermittel | 136 |
| 4.3.8 | Weitere Fundraisingquellen | 143 |
| 4.4 | Erwirtschaftung inkl. Sponsoring | 145 |
| 4.4.1 | Erwirtschaftung | 145 |
| 4.4.2 | Sponsoring | 146 |
| 4.5 | Kredite als »Glücksfall«? | 156 |
| 5 | Ausgaben – der finanzielle Antrieb für den Verein | 159 |
| 5.1 | Übersicht | 159 |
| 5.2 | Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter | 160 |
| 5.2.1 | Mitarbeitsformen aus wirtschaftlicher Sicht | 161 |
| 5.2.2 | Achtung: Ehrenamtliche Mitarbeit ist nicht kostenlos! | 163 |
| 5.3 | Vereinsanlagen (Gebäude, Gelände) | 163 |
| 5.4 | Materialien und Geräte für den Vereinsbetrieb | 165 |
| 5.5 | Laufende Kosten für den Vereinsbetrieb | 166 |
| 5.6 | Outsourcing – Chancen und Risiken für Vereine | 168 |
| 5.6.1 | Auslöser für Outsourcing-Überlegungen | 168 |
| 5.6.2 | Partnersuche und -auswahl | 169 |
| 5.6.3 | Entwicklung der Zusammenarbeit | 172 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 6 | Anhang | 173 |
| 6.1 | Anhang 1: Übersicht zu Einnahmen und Ausgaben in den Steuerbereichen der Gemeinnützigkeit | 173 |
| 6.2 | Anhang 2: Kostenrechnung | 175 |
| 6.2.1 | Grundformen der Kostenrechnung | 175 |
| 6.2.2 | Vollkostenrechnung im Überblick | 176 |
| 6.2.3 | Kurzer Einblick in die einstufige Deckungsbeitragsrechnung | 182 |
| 6.3 | Anhang 3: Balanced Scorecard | 184 |
| 6.4 | Anhang 4: Beispiel Stellenausschreibung Schatzmeister:in | 191 |
| 7 | Literatur | 193 |
| | Stichwortverzeichnis | 195 |

Arbeitshilfen

| | |
|--|-----|
| Arbeitshilfe 1: Erkennen der grundlegenden Finanzwirkung der Vereinsressourcen | 26 |
| Arbeitshilfe 2: Vereinfachte Anlage einer Haushaltsplanung | 36 |
| Arbeitshilfe 3: Mittelfristige Finanzplanung, Grundsystematik | 37 |
| Arbeitshilfe 4: Grundsystematik eines Budgetierungsprozesses..... | 43 |
| Arbeitshilfe 5: Basiskonzept Budgetierung Einzelprojekte..... | 47 |
| Arbeitshilfe 6: Finanzierungsoptionen Geschäftsführung..... | 51 |
| Arbeitshilfe 7: Unterstützung bei der Risikobetrachtung | 77 |
| Arbeitshilfe 8: Begründungen für eine Beitragserhöhung im Verein | 101 |
| Arbeitshilfe 9: Arbeitsschritte für eine Crowdfunding-Aktion | 116 |
| Arbeitshilfe 10: Fördervereinsprüfung | 121 |
| Arbeitshilfe 11: Prüfung der geplanten Projektzusammenarbeit mit einer Förderorganisation ... | 134 |
| Arbeitshilfe 12: Prüfung der geplanten Zusammenarbeit mit einer Förderorganisation für eine Anschaffung | 134 |
| Arbeitshilfe 13: Bewertung einer Maßnahme zur Erwirtschaftung von Einnahmen..... | 146 |
| Arbeitshilfe 14: Laufende Kosten Vereinsbetrieb | 167 |
| Arbeitshilfe 15: Erste Prüfung der Outsourcing-Möglichkeiten im Verein | 169 |
| Arbeitshilfe 16: Bewertungsliste für Angebote | 171 |