

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Einleitung	9

Kapitel 1: Das Innenleben von Vereinen

Die Vereinsstrukturen	17
Das Vereinsleben	26
Die Organisationskultur	29

Kapitel 2: Der Weg zum Vorstandsmitglied

Die Kandidatenkür: Die Auswahl vor der Wahl	35
Anforderungsprofile	40
Wahlausschüsse und Quotierungen	44

Kapitel 3: Die Arbeit im Vorstand – ein Balanceakt

Ziele der Vorstandsarbeit	51
Die Vorstandssitzungen	57
Die Verteilung der Arbeit	67
Analyse der Arbeitsfähigkeit im Vorstand	69

Kapitel 4: Machtfragen

Von der Schwierigkeit, über Macht zu sprechen	74
Das informelle System	80
Die hohe Kunst: Meinungsbildung bei Grundsatzfragen	84

Kapitel 5: Zusammenarbeit mit Geschäftsführung und Gremien

Kooperation mit der Geschäftsführung	91
Kooperation mit Gremien	98
Verhandlung der Arbeits- und Kompetenzverteilung	105

Kapitel 6: Innovationsmanagement: Die Lenkung von Vereinen

Zukunftsszenarien für Vereine	111
Zwischen Autorität und Basisdemokratie: Lenkungskonzepte	119
Erfahrungen von anderen nutzen: kleine Fachtagungen	131
Das Zusammenspiel der Kräfte: flankierende Maßnahmen	133

Kapitel 7: Klassische Konfliktfelder

Animositäten und Stellvertreterkonflikte	144
Schritte zur Konfliktlösung	150
Ein Leitbild als Allheilmittel?	156
Fazit	163
Literaturverzeichnis	164