

Inhaltsverzeichnis

Der Autor . . . . . V

Vorwort . . . . . VII

  

1.     **Einleitung** . . . . . 1

  

2.     **Rahmenbedingungen** . . . . . 2

2.1    Zeitplan . . . . . 2

2.2    Standortwahl . . . . . 4

2.2.1   Zielgruppenanalyse . . . . . 4

2.2.2   Mitbewerberanalyse . . . . . 6

2.2.3   Lebensqualität . . . . . 8

2.2.4   Vertretungsregelungen . . . . . 9

2.2.5   Notfallversorgung . . . . . 11

2.2.6   Ärztenetze . . . . . 12

2.2.7   Praxiszeiten . . . . . 14

2.3    Rechtsformwahl und rechtliche Voraussetzungen . . . . . 15

2.3.1   Einzelpraxis . . . . . 15

2.3.2   Rechtsform der GmbH . . . . . 16

2.3.3   Unternehmergesellschaft . . . . . 18

2.3.4   Praxisgemeinschaft . . . . . 18

2.3.5   Berufsausübungsgemeinschaft (Gemeinschaftspraxis) . . . . . 19

2.3.6   Medizinisches Versorgungszentrum (MVZ) . . . . . 21

2.4    Marketing . . . . . 23

2.5    Risikosteuerung in der Selbständigkeit . . . . . 27

2.5.1   Relevante Risiken . . . . . 27

2.5.2   Risikomanagement selbständiger Ärzte . . . . . 27

  

3.     **Finanzplanung** . . . . . 30

3.1    Umsatzplanung in der GKV . . . . . 30

3.1.1   Berechnung des Regelleistungsvolumens (RLV) für Vertragsärzte . . . . . 30

3.1.2   Möglichkeiten der Abrechnung an Krankenkassen jenseits des  
          Regelleistungsvolumens. . . . . 32

3.1.3   Ausnutzung des Budgets . . . . . 32

3.1.4   Regelungen für Praxisneugründer . . . . . 34

3.1.5   Abrechnungsgrundsätze für Vertragszahnärzte . . . . . 35

3.1.6   Ausnutzung des Zahnarztbudgets . . . . . 35

3.1.7   Beispielberechnung des abrufbaren Zahnarzthonorars . . . . . 38

3.2    Umsatzplanung in der Privaten Krankenversicherung . . . . . 39

3.2.1   Aufbau der privatärztlichen Honorare . . . . . 39

3.3    Kostenplanung . . . . . 43

3.3.1   Personalaufwand . . . . . 43

3.3.2	Andere Kosten . . . . .	45
3.3.3	Kosten des privaten Bereichs . . . . .	46
3.4	Investitionsplanung. . . . .	46
3.4.1	Investition in eine Praxis . . . . .	47
3.4.2	Investitionen in medizinische Geräte und Ausstattungen . . . . .	49
3.5	Rentabilitätsplanung . . . . .	52
3.6	Steuerplanung. . . . .	53
3.6.1	Besteuerung der Einzelpraxis. . . . .	54
3.6.1.1	Gewerbesteuer . . . . .	55
3.6.1.2	Umsatzsteuer . . . . .	57
3.6.2	Besteuerung der Berufsausübungsgemeinschaft . . . . .	58
3.6.3	Besteuerung der GmbH (z.B. eines MVZ) . . . . .	58
3.6.4	Besteuerung von Laborgemeinschaften. . . . .	59
3.7	Liquiditäts- und Kapitalbedarfsplanung . . . . .	60
<b>4.</b>	<b>Controlling . . . . .</b>	<b>64</b>
<b>ANHANG . . . . .</b>		<b>69</b>
<b>Anhang 1: Beispiel eines Businessplans . . . . .</b>		<b>69</b>
<b>Anhang 2: Richtgrößen einzelner KVen, Stand 19.06.2012 . . . . .</b>		<b>96</b>
<b>Anhang 3: Förderbeispiele . . . . .</b>		<b>98</b>
<b>Anhang 4: QZV nach Fachgruppen . . . . .</b>		<b>100</b>
<b>Anhang 5: Praxisbörsen der Kassenärztlichen Vereinigungen . . . . .</b>		<b>114</b>
<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>		<b>116</b>