

Inhaltsverzeichnis

Der Autor	V
Vorwort	VII
1. Einleitung	1
2. Rahmenbedingungen	2
2.1 Zeitplan	2
2.2 Standortwahl	4
2.2.1 Zielgruppenanalyse	4
2.2.2 Mitbewerberanalyse	6
2.2.3 Lebensqualität	8
2.2.4 Vertretungsregelungen	9
2.2.5 Notfallversorgung	11
2.2.6 Ärztenetze	12
2.2.7 Praxiszeiten	14
2.3 Rechtsformwahl und rechtliche Voraussetzungen	15
2.3.1 Einzelpraxis	15
2.3.2 Rechtsform der GmbH	16
2.3.3 Unternehmergegesellschaft	18
2.3.4 Praxisgemeinschaft	18
2.3.5 Berufsausübungsgemeinschaft (Gemeinschaftspraxis)	19
2.3.6 Medizinisches Versorgungszentrum (MVZ)	21
2.4 Marketing	23
2.5 Risikosteuerung in der Selbständigkeit	27
2.5.1 Relevante Risiken	27
2.5.2 Risikomanagement selbständiger Ärzte	27
3. Finanzplanung	30
3.1 Umsatzplanung in der GKV	30
3.1.1 Berechnung des Regelleistungsvolumens (RLV) für Vertragsärzte	30
3.1.2 Möglichkeiten der Abrechnung an Krankenkassen jenseits des Regelleistungsvolumens	32
3.1.3 Ausnutzung des Budgets	32
3.1.4 Regelungen für Praxisneugründer	34
3.1.5 Abrechnungsgrundsätze für Vertragszahnärzte	35
3.1.6 Ausnutzung des Zahnarztbudgets	35
3.1.7 Beispielberechnung des abrufbaren Zahnarzthonorars	38
3.2 Umsatzplanung in der Privaten Krankenversicherung	39
3.2.1 Aufbau der privatärztlichen Honorare	39
3.3 Kostenplanung	43
3.3.1 Personalaufwand	43

3.3.2	Andere Kosten	45
3.3.3	Kosten des privaten Bereichs	46
3.4	Investitionsplanung	46
3.4.1	Investition in eine Praxis	47
3.4.2	Investitionen in medizinische Geräte und Ausstattungen	49
3.5	Rentabilitätsplanung	52
3.6	Steuerplanung	53
3.6.1	Besteuerung der Einzelpraxis	54
3.6.1.1	Gewerbesteuer	55
3.6.1.2	Umsatzsteuer	57
3.6.2	Besteuerung der Berufsausübungsgemeinschaft	58
3.6.3	Besteuerung der GmbH (z.B. eines MVZ)	58
3.6.4	Besteuerung von Laborgemeinschaften	59
3.7	Liquiditäts- und Kapitalbedarfsplanung	60
4.	Controlling	64
ANHANG	69
Anhang 1: Beispiel eines Businessplans	69
Anhang 2: Richtgrößen einzelner KVen, Stand 19.06.2012	96
Anhang 3: Förderbeispiele	98
Anhang 4: QZV nach Fachgruppen	100
Anhang 5: Praxisbörsen der Kassenärztlichen Vereinigungen	114
Stichwortverzeichnis	116