

Inhalt

Vorwort	6
1. Warum Menschen vertrauen	9
Notwendigkeit von Vertrauen in	
Gemeinschaften	9
Arten und Ausprägungen von Vertrauen	11
Die Grenze zwischen Vertrauen und	
Manipulation	15
Die Ausgewogenheit von Vertrauen und	
Misstrauen	18
2. Vertrauen in der Mitarbeiterführung	23
Vertrauen als Basis erfolgreicher Führung	23
Vertrauenswirklichkeit in Unternehmen	30
Angst als Führungsinstrument	32
Vertrauensvoller Führungsstil	36
3. Methoden für den Vertrauensaufbau	41
Der Prozess der Vertrauensbildung	41
Vertrauen schaffende Führungsgrundsätze	45
Sicherheit und Vertrauen durch Information	48
Partnerschaftliches Zielmanagement	51
Verantwortungsdelegation als	
Vertrauensbeweis	59

4. Wertschätzende Mitarbeiterkontrolle	65
Kontrolle als Führungsinstrument	65
Emotionale Risiken von Kontrolle	67
Grundregeln motivierenden Kontrollierens	70
Von Vertrauen getragene Fehlerkultur	73
5. Aufbauende Mitarbeiterkritik	79
Ziele einer konstruktiven Mitarbeiterkritik	79
Führen zweckdienlicher Kritikgespräche	80
Struktur eines zielbewussten Kritikgesprächs	83
Fast Reader	86
Ergänzende Literatur	91
Register	93