

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	<b>4</b>
<b>Wie dieses Buch zu lesen ist</b>	<b>6</b>
<b>Teil 1: WARUM Führung im Militär nicht nur „Befehl und Gehorsam“ ist</b>	<b>8</b>
1 Beginnen wir mit einem Gedankenexperiment ...	8
2 Leadership in einer vernetzten Welt	11
3 Was können wir von Führung im Militär lernen?	15
3.1 Vom Befehl zum Auftrag	15
3.2 Vom Auftrag zur Auftragstaktik	17
<b>Notizen</b>	<b>25</b>
<b>Teil 2: WAS du von <i>Führen durch Auftrag</i> für dich nutzen kannst</b>	<b>26</b>
4 Führen durch Auftrag	26
4.1 (WARUM + WAS) x WIE	27
4.2 Beispiele für die Struktur von <i>Führen durch Auftrag</i>	28
5 Wie kannst du strukturierte und nachvollziehbare Entscheidungen treffen?	36
5.1 Warum ein strukturierter Prozess?	37
5.2 Entscheidungsprozess	38
6 Welche Voraussetzungen braucht Führen durch Auftrag?	47
7 Zusammenfassung <i>Führen durch Auftrag</i>	49
<b>Teil 3: WIE du <i>Führen durch Auftrag</i> in dein Team integrierst</b>	<b>56</b>
8 Gestalte das Potenzial deines Teams	57
8.1 Entwickle deine Führungskräfte	58
8.2 Befähige deine Mitarbeiter	61
9 Dezentrale Umsetzung einer zentralen Idee	63
9.1 Klares Ziel und Zieletransformation	64
9.2 Prinzipien als Leitplanken (für dein Team)	67
10 Vernetzung als Antwort auf eine vernetzte Welt	79
10.1 Vernetzte Hierarchie	80
10.2 Vernetztes Team	85
10.3 Vernetzte Information	88
11 Zusammenfassung <i>Führen durch Auftrag</i> in der Organisation	94
11.1 Team	95
11.2 Richtung	95
11.3 Vernetzung	96
<b>Zusammenfassung</b>	<b>100</b>
<b>Anhang</b>	<b>106</b>
Militärische Führungsgrundsätze	106
Militärisches Führungsverfahren	107
Schritte des Führungsverfahrens	109