

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------------|
| Vorwort | 4 |
| Wie dieses Buch zu lesen ist | 6 |
| Teil 1: WARUM Führung im Militär nicht nur „Befehl und Gehorsam“ ist | 8 |
| 1 Beginnen wir mit einem Gedankenexperiment ... | 8 |
| 2 Leadership in einer vernetzten Welt | 11 |
| 3 Was können wir von Führung im Militär lernen? | 15 |
| 3.1 Vom Befehl zum Auftrag | 15 |
| 3.2 Vom Auftrag zur Auftragstaktik | 17 |
| Notizen | 25 |
| Teil 2: WAS du von <i>Führen durch Auftrag</i> für dich nutzen kannst | 26 |
| 4 Führen durch Auftrag | 26 |
| 4.1 (WARUM + WAS) x WIE | 27 |
| 4.2 Beispiele für die Struktur von <i>Führen durch Auftrag</i> | 28 |
| 5 Wie kannst du strukturierte und nachvollziehbare Entscheidungen treffen? | 36 |
| 5.1 Warum ein strukturierter Prozess? | 37 |
| 5.2 Entscheidungsprozess | 38 |
| 6 Welche Voraussetzungen braucht Führen durch Auftrag? | 47 |
| 7 Zusammenfassung <i>Führen durch Auftrag</i> | 49 |
| Teil 3: WIE du <i>Führen durch Auftrag</i> in dein Team integrierst | 56 |
| 8 Gestalte das Potenzial deines Teams | 57 |
| 8.1 Entwickle deine Führungskräfte | 58 |
| 8.2 Befähige deine Mitarbeiter | 61 |
| 9 Dezentrale Umsetzung einer zentralen Idee | 63 |
| 9.1 Klares Ziel und Ziele transformation | 64 |
| 9.2 Prinzipien als Leitplanken (für dein Team) | 67 |
| 10 Vernetzung als Antwort auf eine vernetzte Welt | 79 |
| 10.1 Vernetzte Hierarchie | 80 |
| 10.2 Vernetztes Team | 85 |
| 10.3 Vernetzte Information | 88 |
| 11 Zusammenfassung <i>Führen durch Auftrag</i> in der Organisation | 94 |
| 11.1 Team | 95 |
| 11.2 Richtung | 95 |
| 11.3 Vernetzung | 96 |
| Zusammenfassung | 100 |
| Anhang | 106 |
| Militärische Führungsgrundsätze | 106 |
| Militärisches Führungsverfahren | 107 |
| Schritte des Führungsverfahrens | 109 |