

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Wertschöpfung und die sieben Verluste .....</b>	<b>9</b>
1.1	Die sieben Hauptverlustarten in Prozessen .....	10
1.2	Die Anwendung von SMED zur Bekämpfung von Wartezeiten .....	13
<b>2</b>	<b>Wartezeiten eliminieren mit SMED .....</b>	<b>17</b>
2.1	Die ideale Welt des Produktionsmanagers .....	17
2.2	Der Zusammenhang zwischen Lagerbestand und Umstellzeiten .....	18
<b>3</b>	<b>Das SMED-System .....</b>	<b>23</b>
3.1	Definition von Umstellzeit .....	23
3.2	Interne und externe Handlungen .....	24
3.3	Die drei Phasen von SMED .....	25
<b>4</b>	<b>Die Verwandtschaft von SMED mit TPM und Lean .....</b>	<b>27</b>
4.1	SMED und TPM .....	27
4.2	SMED und Lean .....	30
<b>5</b>	<b>Kaizenteams und SMED .....</b>	<b>33</b>
5.1	Kaizenteams: Multidisziplinäre Verbesserungsteams .....	33
5.2	Die Zusammensetzung und Aufgabenverteilung im Kaizenteam .....	34
5.3	Auftraggeber und Auftragnehmer .....	38
5.4	Der Verbesserungszirkel .....	41
5.5	Die Durchlaufzeit eines SMED-Kaizens .....	43
<b>6</b>	<b>SMED im Verbesserungszirkel: Die Analyse-Phase .....</b>	<b>45</b>
6.1	Schritt 1 – Thema wählen .....	45
6.2	Schritt 2 – Ein Ziel setzen .....	47
6.3	Schritt 3 – Das Problem untersuchen: Erarbeitung eines gemeinsamen Bildes und Ursachenanalyse .....	52
6.4	Die drei SMED-Phasen im Verbesserungszirkel anwenden ....	58
6.5	Schritt 4 – Lösungen erarbeiten .....	68
6.6	Schritt 5 – Maßnahmenplan erstellen .....	82
<b>7</b>	<b>SMED im Verbesserungszirkel: Lösungen umsetzen und standardisieren .....</b>	<b>85</b>
7.1	Schritt 6 – Maßnahmenplan umsetzen .....	85
7.2	Schritt 7 – Effekte messen .....	87
7.3	Schritt 8 – Standardisierung und Gewährleistung des Ergebnisses .....	90

7.4	Die Gewährleistungspyramide .....	93
7.5	Zusammenfassung und Abschluss des Kaizen-Projekts .....	100
<b>8</b>	<b>SMED in der Praxis – Fallbeispiele .....</b>	<b>103</b>
	<b>Anlagen .....</b>	<b>111</b>
	Anlage A: Beispiel für Auftragsbrief .....	111
	Anlage B: Beispiel eines Verbesserungsvorschlags .....	112
	Anlage C: Rüstzeitanalyse und Optimierung .....	113
	Anlage D: Schrittfolge der SMED-Methode .....	114
	<b>Literatur .....</b>	<b>115</b>
	<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>117</b>