

Inhalt

... mehr als die Summe seiner Teile	7
Kollegiale Beratung	8
Die Geschichte dieses Modells der »Teamberatung«	11
Begriffe	14
Wie dieses Buch lesen?	15
 Team und Teamarbeit	18
Was macht eine Gruppe zum Team?	18
Das Team als System	28
 Verschiedene Ebenen von Teamarbeit	31
Zuviel Wind ums Team?	39
 Das systemische Handwerkszeug	42
Systemische Grundhaltungen	44
Systemische Theorie	46
Systemische Methoden	52
Das Team und der systemische Ansatz	60
Was heißt hier »systemisch«?	62
 Der systemische Blick in der Teamberatung	64
 Teamberatung	70
Der Ablauf einer Teamberatung	70
Der Vortrag des Anliegens und die Nachfragen	72
Die Entwicklung der Fragestellung	84
Methoden I: Gehirnjogging	90
Methoden II: Perspektivenerweiterung	103
Methoden III: Gegenseitige Information	121
Methoden IV: Erfolge auswerten	127

Methoden V: Stellen, spielen und bewegen	137
Methoden VI: Das Reflektierende Team	143
Der Abschlusskommentar	150
Die gesamte Teamberatungssitzung	152
Wie funktioniert Teamberatung?	155
Die Grenzen von Teamberatung	157
Methoden VII: Weitere Modelle kollegialer Beratung	160
Methoden VIII: Selbstberatung	168
 Teamorganisation	176
Die Gestaltung von Teamsitzungen	176
Die Aufgaben der Gesprächsleitung	180
Weitere Anregungen, Tipps und Tricks	190
Entscheidungen im Team	204
 Teamentwicklung	214
Wie können wir unsere Teamarbeit verändern?	215
Konflikte im Team	222
Wie kann ich in meinem Team Veränderungen anregen?	242
 Systemische Tröstungen fürs Team	245
Dank und Kontakt	247
Literatur	248
Stichwortverzeichnis	251