

# Inhaltsverzeichnis

---

Vorwort .....	V
Vorwort zur 1. Auflage .....	VII
Geleitwort .....	IX
Danksagung .....	XI
Abbildungsverzeichnis .....	XVII
Hinweise zur Handhabung des Buches .....	XXI
1. Randzeichen .....	XXI
2. VS-NfD .....	XXI
3. Geschlechtergerechte Formulierung .....	XXII
Abkürzungsverzeichnis .....	XXIII
Literaturverzeichnis .....	XXVII
<b>1. Kapitel. Grundlagen .....</b>	<b>1</b>
A. Historie der Einsatzlehre .....	1
B. Einführung in die heutige Einsatzlehre .....	1
C. Grundlagen der Einsatzlehre in Aus- und Fortbildung .....	3
I. Recht und Gesetz .....	3
II. Polizeidienstvorschriften und Leitfäden .....	4
III. Eigensicherung .....	5
IV. Grund- und Fachbegriffe .....	6
V. Einsatzgrundsätze .....	10
VI. Organisation .....	18
1. Allgemeine Aufbauorganisation .....	19
2. Besondere Aufbauorganisation .....	21
a) Der Polizeiführer .....	22
b) Die Führungsgruppe/der Führungsstab .....	22
c) Die Einsatzabschnitte .....	23
3. Ablauforganisation .....	26
VII. Strategien, Leitlinien und Taktik .....	26
VIII. Lage, Lagebild und Lagefeld .....	28
1. Die Lage .....	28
a) Allgemeine und Besondere Lage .....	29
b) Sofortlage und Zeitlage .....	30
2. Das Lagebild .....	31
3. Die Lagefelder .....	32
IX. Planentscheidungen und Planunterlagen .....	34

---

<b>2. Kapitel. Planungs- und Entscheidungsprozess für den Einsatz (PEP)</b>	39
A. Aufbau des Planungs- und Entscheidungsprozesses für den Einsatz (PEP) .....	39
B. Der polizeiliche Planungsprozess .....	41
C. Der polizeiliche Entscheidungsprozess .....	42
<b>3. Kapitel. Das Risikomanagement im polizeilichen Planungs- und Entscheidungsprozess</b> .....	45
A. Historie des Risikomanagements .....	45
B. Der Begriff des Risikos im polizeilichen Kontext .....	46
C. Der Risikomanagement-Prozess im Rahmen der Einsatzplanung .....	50
<b>4. Kapitel. Der PEP in Sofortlagen</b> .....	57
A. Einsatzplanung bei Sofortlagen .....	57
B. Lagebild(-erstellung) .....	58
C. Die Beurteilung der Lage (BdL) .....	59
I. Das Lagefeld Auftrag .....	60
1. Auftragsidentifikation .....	62
2. Auftragsbewertung .....	64
a) Taktische Bindungen aus dem Auftrag .....	67
b) Taktische Bindungen aus dem Recht .....	67
c) Taktische Bindungen aus (vorgegebenen) Leitlinien .....	72
d) Taktische Bindungen aus Strategien .....	72
3. Auftragssteuerung .....	73
4. Plausibilitätskontrolle im Lagefeld Auftrag .....	79
II. Die Beurteilung der weiteren Lagefelder .....	81
1. Prozessschritte zur Beurteilung weiterer Lagefelder .....	82
2. Risikoidentifikation .....	82
a) Methoden zur Identifikation von Risiken .....	84
b) Clusterung von Risiken .....	90
3. Risikobewertung .....	91
a) Bestimmen der Risikohöhe .....	93
b) Wechselwirkungen zwischen relevanten Lagefeldern .....	96
c) Risikoaggregation .....	97
4. Risikosteuerung .....	102
a) Taktische Maßnahmen .....	103
b) Technische/organisatorische Maßnahmen .....	108
c) Darstellung von Steuerungsmaßnahmen innerhalb der Rio-BdL .....	111
d) Verhältnis von Risikosteuerung und PEP .....	111
5. Plausibilität der Beurteilung weiterer Lagefelder .....	112
D. Der Dreierschritt als alternative Methode zur BdL .....	114
I. Das methodische Vorgehen beim Dreierschritt .....	114
II. Die Stärken des Dreierschritts .....	115

---

III.	Die Schwächen des Dreierschritts .....	115
1.	Methodische Schwächen .....	115
2.	Umgang mit Wechselwirkungen .....	117
3.	Mangelnde Kompatibilität zu anderen BOS .....	117
IV.	Konsequenzen .....	118
E.	Der Entschluss .....	119
I.	Der Entschluss als Teil der Risikosteuerung .....	119
II.	Inhalt des Entschlusses .....	119
1.	Leitlinien und taktische Ziele .....	120
2.	Taktische Maßnahmen (TAM) .....	120
3.	(Wesentliche) Technische/organisatorische Maßnahmen (TOM) .....	122
4.	Getrennte Darstellung von taktischen und technischen/organisatorischen Maßnahmen im Entschluss .....	124
III.	Formen und Varianten des Entschlusses .....	124
1.	Satz- und Katalogentschluss .....	124
2.	Chronologischer Entschluss .....	125
3.	Phasenentschluss .....	128
IV.	Begründung des Entschlusses .....	128
V.	Plausibilitätskontrolle bei der Entschlussfassung/-begründung .....	132
F.	Der Durchführungsplan in Sofortlagen .....	133
G.	Der Befehl in Sofortlagen .....	134
<b>5. Kapitel. Der PEP bei Zeitlagen .....</b>	<b>135</b>	
A.	Einsatzplanung von Zeitlagen .....	135
B.	Lagebilderstellung .....	136
C.	Beurteilung von Zeitlagen .....	137
I.	Notwendigkeit ergänzender Methoden .....	138
II.	Auswahl ergänzender Methoden .....	141
III.	Einsatzplanung mittels Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse .....	142
1.	In sieben Schritten zur FMEA .....	143
2.	Anwendungsbeispiel für den polizeilichen Kontext .....	147
IV.	Methoden für Teilespekte der Einsatzplanung .....	154
1.	Hazard and Operability Study (HAZOP-Studie) .....	155
2.	Baumdiagramme .....	157
3.	Fehlerbaumanalyse (FTA) .....	157
4.	Ereignisbaumanalyse (ETA) .....	159
5.	Bow-Tie-Analyse .....	160
V.	Reflexion ergänzender Methoden .....	162
1.	Anwendungsmöglichkeiten .....	162
2.	Dokumentation .....	163
3.	Wissensmanagement .....	165
4.	Methodisches Vorgehen .....	166
5.	Aufwand und Nutzen .....	168

---

D. Der Entschluss .....	170
E. Der Durchführungsplan .....	170
F. Der Befehl .....	172
I. Grundsätze der Befehlsgebung .....	172
1. Befehlsarten .....	172
2. Technik der Befehlsgebung .....	173
3. Befehlsformen: Rahmenbefehl und Vorbefehl .....	173
4. Ergänzungen zur Befehlsgebung .....	174
II. Gliederung von Befehlen .....	175
<b>6. Kapitel. Einsatznachbereitung .....</b>	<b>177</b>
<b>7. Kapitel. Das Einsatzmodell .....</b>	<b>181</b>
A. Die Phasen des Einsatzmodells .....	182
I. Vorbereitung .....	182
II. Aktion .....	185
III. Nachbereitung .....	187
B. Das Verhältnis des Einsatzmodells zum PEP .....	188
C. Ansätze zur kritischen Reflexion des Einsatzmodells .....	189
<b>8. Kapitel. Übungen .....</b>	<b>191</b>
A. Generelle Bemerkungen zur Lage .....	191
B. Bearbeitungshinweise zu den Übungssachverhalten .....	192
Übung 1: Verdächtige Person .....	194
Übung 2: Fahrzeugkontrolle .....	204
Übung 3: Ordnungsstörung (Ruhestörung) .....	215
Übung 4: Hilflose Person .....	226
Übung 5: Verkehrsunfall .....	236
Übung 6: Ladendiebstahl (Täter am Ort) .....	247
Übung 7: Häusliche Gewalt .....	258
Übung 8: Gefahrenlage: Brand .....	270
Übung 9: Versammlung .....	280
<b>9. Kapitel. Lernhilfen .....</b>	<b>289</b>
A. Risikomatrix .....	289
B. Definitionssammlung .....	293
C. Liste taktischer Maßnahmen (aus der PDV 100) .....	300
D. Liste technischer/organisatorischer Maßnahmen .....	302
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>303</b>