

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 13. Auflage.....	V
Vorwort zur 8. Auflage.....	VII
Abkürzungsverzeichnis .....	XVII
Verzeichnis mehrfach verwendeter Kurzzeichen .....	XXI
 0	
Einführung: Grenzplankostenrechnung als Controlling-Instrument.....	1
0.1 Grenzplankostenrechnung als etabliertes Kostenrechnungssystem .....	1
0.2 Controlling im Wandel .....	2
0.2.1 Veränderung des Selbstverständnisses.....	2
0.2.2 Integration des Instrumentariums.....	4
0.3 Stellung der Grenzplankostenrechnung als Instrument des Controllings..	10
0.4 Bezug der Flexiblen Plankostenrechnung zu anderen	
Kostenrechnungssystemen .....	15
0.4.1 Verhältnis der Grenzplankostenrechnung zur Einzelkosten- und	
Deckungsbeitragsrechnung .....	15
0.4.2 Verhältnis der Grenzplankostenrechnung zur	
Prozesskostenrechnung .....	15
0.5 Voraussetzungen eines effektiven und effizienten Einsatzes der	
Grenzplankostenrechnung.....	22
0.5.1 Wertmäßiger Kostenbegriff.....	23
0.5.2 Grenzkostenprinzip und Fristigkeit der Kostenplanung .....	24
0.5.3 Verrechnungspreise und Verhaltensorientierung.....	25
0.5.4 Kostenstellenrechnung.....	26
0.5.5 Bezugsgrößensystematik .....	26
0.5.6 Abweichungen im Kostenstellencontrolling.....	27
0.5.7 Abweichungen im Herstellkosten-Soll-Ist-Vergleich.....	27
0.5.8 Differenzierungen der Deckungsbeitragsrechnung.....	28
0.5.9 Einbindung der Grenzplankostenrechnung in das	
Kostenmanagement .....	29
0.5.10 Grenzplankostenrechnung als Basis des wertorientierten	
Controllings.....	32
0.6 Grenzplankostenrechnung als Kern des innerbetrieblichen	
Rechnungswesens .....	35
 1	
Die Entwicklung der Kostenrechnung zur Grenzplankosten- und	
Deckungsbeitragsrechnung.....	49
1.1 Die Entwicklungsformen der Istkostenrechnung .....	49
1.1.1 Die Grundformen der Istkostenrechnung.....	49

1.1.2	Die Weiterentwicklung der Istkostenrechnung durch Verwendung fester Verrechnungspreise.....	51
1.1.3	Die Weiterentwicklung der Istkostenrechnung durch Verwendung von Planvorgaben für Einzelkosten .....	52
1.2	Die Entwicklungsformen der Normalkostenrechnung .....	53
1.2.1	Normalisierte Kostenstellenverrechnungssätze als Charakteristikum der Normalkostenrechnung .....	53
1.2.2	Die starre Normalkostenrechnung.....	55
1.2.3	Die flexible Normalkostenrechnung.....	56
1.3	Die Entwicklungsformen der Plankostenrechnung .....	57
1.3.1	Die Entstehungsgründe der Plankostenrechnung .....	57
1.3.2	Die starre Plankostenrechnung.....	62
1.3.3	Die flexible Plankostenrechnung als Vollkostenrechnung .....	64
1.3.4	Die flexible Plankostenrechnung als Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung .....	76
1.4	Zusammenfassender Überblick über die Entwicklungsformen der Kostenrechnung .....	100
2	Theoretische Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung .....	115
2.1	Produktions- und kostentheoretische Grundlagen der Kostenplanung ...	115
2.1.1	Das System der Kostenbestimmungsfaktoren .....	115
2.1.2	Die Sollkostenfunktionen der flexiblen Plankostenrechnung.....	129
2.1.3	Der Grenzkostenbegriff in der Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung .....	142
2.2	Theoretische Grundlagen der Kostenkontrolle .....	149
2.2.1	Der theoretische Aufbau der Abweichungsanalyse.....	149
2.2.2	Stochastische Entscheidungsregeln der Abweichungsauswertung .	156
2.2.3	Grundsätze und Verfahren der Abweichungsprämierung .....	164
2.3	Theoretische Grundlagen zur Bestimmung entscheidungsrelevanter Kosten .	166
2.4	Preis- und Lohnsatzabweichungen im System der flexiblen Plankostenrechnung .....	170
2.4.1	Begriff und Inhalt von Verrechnungspreisen .....	170
2.4.2	Die Erfassung und Verrechnung von Preisabweichungen mithilfe geplanter Verrechnungspreise.....	177
2.4.3	Die Erfassung und Verrechnung von Lohnsatz- und Gehaltsabweichungen.....	185
3	Die Planung und Kontrolle der Einzelkosten .....	197
3.1	Die Planung und Kontrolle der Einzelmaterialkosten .....	197
3.1.1	Grundlagen für die Planung und Kontrolle der Einzelmaterialkosten .....	197
3.1.2	Die Planung und Kontrolle der Einzelmaterialkosten am Beispiel des Maschinenbaus.....	207

3.2	Die Planung und Kontrolle der Einzellohnkosten .....	209
3.2.1	Die Planung der Einzellohnkosten .....	209
3.2.2	Die Kontrolle der Einzellohnkosten .....	220
3.3	Die Planung und Kontrolle der Sondereinzelkosten .....	227
3.3.1	Sondereinzelkosten als Vorleistungskosten.....	227
3.3.2	Sondereinzelkosten als Grenzkosten .....	230
3.4	Die Planung und Kontrolle der Ausschusskosten .....	234
4	Die Planung und Kontrolle der Kostenstellenkosten .....	251
4.1	Allgemeine Grundsätze für die Durchführung der Kostenplanung.....	251
4.2	Kostenstelleneinteilung und Bezugsgrößenplanung als Grundlage der Kostenplanung .....	255
4.2.1	Grundsätze für die Bildung von Kostenstellen.....	255
4.2.2	Die Bezugsgrößenwahl .....	258
4.2.3	Die Bestimmung von Planbezugsgrößen.....	277
4.3	Die Verfahren der Kostenplanung .....	282
4.3.1	Die statistischen Verfahren der Kostenplanung .....	282
4.3.2	Die analytischen Verfahren der Kostenplanung .....	289
4.4	Die Planung der wichtigsten Kostenarten .....	296
4.4.1	Die Planung der Personalkosten.....	297
4.4.2	Die Planung der Hilfs- und Betriebsstoffkosten.....	304
4.4.3	Die Planung der Energiekosten .....	306
4.4.4	Die Planung der Werkzeugkosten .....	311
4.4.5	Die Planung der Abschreibungen, Reparatur- und Instandhaltungskosten .....	316
4.4.6	Die Planung der kalkulatorischen Zinsen.....	325
4.4.7	Die Planung der „Verschiedenen Gemeinkosten“ .....	332
4.5	Der Aufbau von Kostenplänen.....	337
4.5.1	Kostenpläne für sekundäre Kostenstellen .....	337
4.5.2	Kostenpläne für primäre Kostenstellen .....	346
4.5.3	Die Weiterentwicklung der Kostenstellenplanung zu einer Primärkostenrechnung.....	352
4.6	Die Abstimmung der Kostenplanung.....	355
4.7	Die Kontrolle der Kostenstellenkosten durch den Soll-Ist-Kostenvergleich.....	355
4.7.1	Grundsätze und Verfahren des Soll-Ist-Kostenvergleichs.....	355
4.7.2	Die Durchführung des Soll-Ist-Kostenvergleichs.....	358
4.8	Die Errechnung und Analyse spezieller Kostenabweichungen zwischen der Kostenstellen- und der Kostenträgerrechnung .....	366
4.8.1	Der Grundsatz von der Kostenidentität .....	366
4.8.2	Kostenabweichungen bei Einsatz außerplanmäßiger Verfahren .....	368
4.8.3	Kostenabweichungen bei außerplanmäßigem Produktions- vollzug innerhalb geplanter Fertigungsstellen.....	371
4.8.4	Fixkostenabweichungen im System der flexiblen Plankostenrechnung .....	383

4.9	Die Kostenstellenrechnung der Grenzplankostenrechnung als maschinell abgerechnetes Planungs- und Kontrollmodell .....	386
4.10	Die Kostenstellenrechnung der Grenzplankostenrechnung im Unternehmensmodell „QUATTRO“ .....	390
4.10.1	Kostenstelleneinteilung und Bezugsgrößenplanung .....	390
4.10.2	Kostenplanung der primären und sekundären Kostenstellen .....	394
4.10.3	Primärkostenrechnung .....	398
4.10.4	Soll-Ist-Kostenvergleich .....	400
4.11	Die Kostenstellenrechnung der Grenzplankostenrechnung im Modellbetrieb der „Getriebebau AG“ .....	407
4.11.1	Kostenstelleneinteilung und Bezugsgrößenplanung .....	407
4.11.2	Kostenplanung der sekundären Kostenstellen .....	428
4.11.3	Kostenplanung der primären Kostenstellen .....	456
4.11.4	Soll-Ist-Kostenvergleich .....	494
5	Die Planung und Kontrolle der Kostenträgerkosten .....	515
5.1	Die Kostenträgerstückrechnung oder Kalkulation .....	515
5.1.1	Die Kalkulation standardisierter Erzeugnisse .....	515
5.1.2	Die Kalkulation bei Auftrags- und Einzelfertigung .....	541
5.2	Die Kostenträgererfolgsrechnung als Instrument der kurzfristigen Erfolgskontrolle .....	552
5.2.1	Aufgaben und Verfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung .....	552
5.2.2	Die Erlösrechnung als Grundlage der kurzfristigen Erfolgsrechnung .....	557
5.2.3	Die Kostenträgererfolgsrechnung als Deckungsbeitragsrechnung .....	561
5.3	Zum Problem der Bestandsbewertung in der Handels- und Steuerbilanz .....	591
5.4	Die Kostenträger- und Ergebnisrechnung der Grenzplankostenrechnung im Unternehmensmodell „QUATTRO“ .....	596
5.4.1	Plankalkulation .....	598
5.4.2	Nachkalkulation .....	600
5.4.3	Bestandsrechnung für Halb- und Fertigfabrikate .....	603
5.4.4	Deckungsbeitragsrechnung .....	606
5.4.5	Betriebsergebnisrechnung .....	612
5.5	Die Kostenträger- und Ergebnisrechnung der Grenzplankostenrechnung im Modellbetrieb der „Getriebebau AG“ .....	615
5.5.1	Plankalkulation .....	615
5.5.2	Nachkalkulation .....	632
5.5.3	Bestandsrechnung für Halb- und Fertigfabrikate .....	634
5.5.4	Deckungsbeitragsrechnung .....	639
5.5.5	Betriebsergebnisrechnung .....	651
6	Die Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung als Grundlage der betrieblichen Planung .....	659
6.1	Grundlagen und Entscheidungskriterien der betrieblichen Planung .....	659

6.2	Grenzkosten und Deckungsbeiträge als Parameter der kurzfristigen Planung .....	662
6.2.1	Die kurzfristige Verfahrenswahlentscheidung der Produktionsvollzugsplanung mithilfe von Grenzkosten.....	662
6.2.2	Die kurzfristige Absatzplanung und Verkaufssteuerung mithilfe von Deckungsbeiträgen .....	668
6.2.3	Die Bestimmung von Verkaufspreisen mithilfe von Soll-Deckungsbeiträgen.....	684
6.3	Grenzkosten und Deckungsbeiträge als Daten der langfristigen Planung .	698
	Literaturverzeichnis.....	705
	Stichwortverzeichnis .....	731