

Auf einen Blick

ISBN 978-3-7089-2606-9, 1321612060, 1321612060, 1321612060

Über den Autor	7
Einführung.....	19
Teil I: Die Basics.....	23
Kapitel 1: Internes und externes Rechnungswesen	25
Kapitel 2: Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens	31
Kapitel 3: Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme	53
Kapitel 4: Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen.....	73
Teil II: Gegenwart: Die Istkosten- und Leistungsrechnung	83
Kapitel 5: Die Kostenartenrechnung	85
Kapitel 6: Die Kostenstellenrechnung.....	111
Kapitel 7: Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung	137
Kapitel 8: Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung.....	147
Kapitel 9: Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung.....	175
Teil III: Zukunft: Plankosten- und Planleistungsrechnungen... ..	195
Kapitel 10: Planung und Isterwartung	197
Kapitel 11: Die starre Plankostenrechnung	205
Kapitel 12: Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	209
Kapitel 13: Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing	225
Kapitel 14: Die Fixkostendeckungsrechnung.....	247
Kapitel 15: Die relative Einzelkostenrechnung	257
Kapitel 16: Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung	269
Teil IV: Noch mehr Systeme und Methoden.....	277
Kapitel 17: Kostenmanagement mit Behavioral Accounting	279
Kapitel 18: Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell	283
Kapitel 19: Target Costing von oben und unten betrachtet	293
Kapitel 20: Life Cycle Costing	303
Kapitel 21: Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden	315
Teil V: Der Top-Ten-Teil.....	331
Kapitel 22: Zehn Tipps zur Kostensenkung	333
Kapitel 23: Zehn wichtige Webseiten	339
Stichwortverzeichnis	343

Inhaltsverzeichnis

© 2014 by Schäffer-Poeschl Verlag, Stuttgart, Germany. All rights reserved.

Über den Autor	7
Einführung.....	19
 TEIL I	
DIE BASICS.....	23
 Kapitel 1	
Internes und externes Rechnungswesen.....	25
Intern und extern.	25
Die Kosten- und Leistungsrechnung.....	26
Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung	27
Lösungen zu den Übungsaufgaben	28
 Kapitel 2	
Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens	31
Ein- und Auszahlungen.....	32
Immer willkommen: Einzahlungen	32
Muss auch sein: Auszahlungen	33
Die Einnahmen und Ausgaben	35
Die Einnahmen	35
Äußerst unangenehm: Ausgaben	37
Ertrag und Aufwand im externen Rechnungswesen	38
Viel Aufwand.....	38
Immer gut: Erträge.....	39
Zur Sache: Kosten und Leistungen	41
Nicht gern gesehen: Die Kosten.....	41
Die Leistungen	43
Lösungen zu den Übungsaufgaben	45
 Kapitel 3	
Unterschiedliche Kostenbegriffe und	
Kostenrechnungssysteme	53
Die unterschiedlichen Kostenbegriffe	53
Beschäftigungsabhängige Kosten	54
Verrechnungsabhängige Kosten	61
Kosten mit unterschiedlicher Herkunft.....	63
Kosten und Zeiten	63
Lösungen zu den Übungsaufgaben	64

12 Inhaltsverzeichnis

Kapitel 4

Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen 73

Die Basis: Der Kontenplan	73
Der Aufbau eines Kontenplans	73
Die wichtigsten Kontenrahmen	74
Der Kostenstellenplan.	77
Gliederungsmöglichkeiten für die Kostenstellen	77
Tipps für die Kostenstellenbildung	78
Verursacher: Kostenträger	79
Kostenträger definieren	79
Einen Kostenträgerplan erstellen	79
Lösungen zu den Übungsaufgaben	80

TEIL II

GEGENWART: DIE ISTKOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG 83

Kapitel 5

Die Kostenartenrechnung 85

Grundlagen zur Artenrechnung	85
Kosten und Leistungen erfassen	85
Tagesgeschäft: Kosten richtig erfassen	86
Die Möglichkeiten zur Mengenerfassung	86
Den Materialverbrauch bewerten	88
Die Abschreibungen	92
Was zum Anlagevermögen zählt	93
Abschreibungssumme und Nutzungsdauer ermitteln	93
Die Abschreibungsmethode	95
Die kalkulatorischen Zinsen ermitteln und erfassen	98
Die kalkulatorischen Wagnisse	99
Lösungen zu den Übungsaufgaben	99

Kapitel 6

Die Kostenstellenrechnung 111

Aufgaben der Kostenstellenrechnung	111
Kostenstellenpläne	112
Kostenstellen klassifizieren leicht gemacht	112
BAB – der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	112
Verfahren zur Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen	114
Kosten mit dem Anbauverfahren verteilen	114
Das Stufenleiterverfahren	115
Das Gleichungsverfahren	117
Das iterative Verfahren	118
Das Gutschrift-Lastschrift-Verfahren	119
Gemeinkostenzuschlagssätze ermitteln	121
Lösungen zu den Übungsaufgaben	122

Kapitel 7**Transferpreise – innerbetriebliche****Leistungsverrechnung 137**

Die Aufgaben der Verrechnungspreise	137
Die verschiedenen Arten von Verrechnungspreisen	138
Marktorientierte Verrechnungspreise	138
Verhandlungsorientierte Verrechnungspreise	139
Kostenorientierte Verrechnungspreise	139
Transferpreise und Dokumentationsvorschriften	142
Lösungen zu den Übungsaufgaben	142

Kapitel 8**Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung 147**

Prinzipien der Kostenverteilung	147
Die Divisionskalkulation	149
Die einstufige Divisionskalkulation	149
Die zweistufige Divisionskalkulation	150
Die mehrstufige Divisionskalkulation	150
Die Äquivalenzziffernkalkulation	151
Die Zuschlagskalkulation	154
Die summarische beziehungsweise einstufige Zuschlagskalkulation	154
Die differenzierende Zuschlagskalkulation	155
Die Maschinensatzkalkulation	158
Die Kalkulation von Kuppelprodukten	160
Kalkulation mit der Restwertmethode	160
Kalkulation mit der Verteilmethode	160
Lösungen zu den Übungsaufgaben	161

Kapitel 9**Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung 175**

Abgrenzung – vom Unternehmens- zum Betriebsergebnis	175
Erfolgsrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren	177
Erfolgsrechnung mit dem Umsatzkostenverfahren	179
Lösungen zu den Übungsaufgaben	185

TEIL III**ZUKUNFT: PLANKOSTEN- UND****PLANLEISTUNGSRECHNUNGEN 195****Kapitel 10****Planung und Isterwartung 197**

Am Anfang war das Ziel	197
Die Planungshorizonte	198
Forecast – die Isterwartung	199
Planung und die Kosten- und Leistungsrechnung	199
Planen mit Prognose- und Standardkosten	200
Lösungen zu den Übungsaufgaben	201

14 Inhaltsverzeichnis

Kapitel 11

Die starre Plankostenrechnung	205
Mechanik der starren Plankostenrechnung	205
Kostenplanung: Planmenge mal Planpreis	205
Verrechnung und Abweichungsanalyse	206
Lösungen zu den Übungsaufgaben	207

Kapitel 12

Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	209
Planen mit der flexiblen Plankostenrechnung	209
Die Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung	210
Die Kostenauflösung	210
Die Planung der Beschäftigung und der Kosten	211
Das Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderung	212
Die Kostenkontrolle	214
Die Abweichungsanalyse	214
Lösungen zu den Übungsaufgaben	219

Kapitel 13

Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing	225
Die Grenzplankostenrechnung	225
Die Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung	226
Der Betriebsabrechnungsbogen in der Grenzplankostenrechnung	227
Die Kostenträgerrechnung mit Teilkosten	228
Die Kostenträgerstückrechnung	229
Die Kostenträgerzeitrechnung	229
Kosten- und Erlöskontrolle und Abweichungsanalyse	231
Die Kostenkontrolle	231
Die Erlöskontrolle	231
Break-even-Analysen, Preispolitik und Portfolioentscheidungen	233
Portfolioentscheidungen treffen	233
Preisuntergrenzen ermitteln	234
Die Break-even-Analyse	235
Break-even-Analyse mit mehreren Produkten	236
Lösungen zu den Übungsaufgaben	238

Kapitel 14

Die Fixkostendeckungsrechnung	247
Erfolgsrechnung in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	247
Retrograd und progressiv kalkulieren	250
Nachkalkulation: Die retrograde Kalkulation	251
Stückkosten ermitteln mit der progressiven Kalkulation	252
Lösungen zu den Übungsaufgaben	253

Kapitel 15**Die relative Einzelkostenrechnung 257**

Das neue Konzept	257
Das Identitätsprinzip	257
Die Bezugsobjekte	258
Die Grundrechnung	259
Die Kostenkategorien	259
Die Grundrechnung mit dem Kostensammelbogen	260
Die Auswertungsrechnungen	261
Deckungsbeiträge und Portfolioentscheidungen	261
Erfolgsrechnung und Kontrolle	263
Lösungen zu den Übungsaufgaben	265

Kapitel 16**Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung 269**

Der Zeitpuls fliegt – die Prozesskostenrechnung folgt	269
Die Kostenprozessrechnung	269
Prozesse suchen und bilden	270
Kostentreiber suchen	270
Die Kostenträgerrechnung	271
Lösungen zu den Übungsaufgaben	275

TEIL IV**NOCH MEHR SYSTEME UND METHODEN 277****Kapitel 17****Kostenmanagement mit Behavioral Accounting 279**

Verhaltenswirkungen von Informationen und Vorgaben	279
Slacks – stille Reserven	280
Indizien und Indikatoren für stille Reserven	281
Verhalten kontrollieren	281
Wirksame Kontrollen durchführen	281
Lösungen zu den Übungsaufgaben	281

Kapitel 18**Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell 283**

Das Principal-Agent-Modell	283
Informationsasymmetrien	284
Hidden Characteristics	284
Hidden Information	285
Hidden Action	285
Hidden Intention	285
Die Suche nach dem optimalen Vertrag	286
Nutzen und Risiken	286
Die richtigen Leistungsanreize auswählen	286
Lösungen zu den Übungsaufgaben	289

Kapitel 19

Target Costing von oben und unten betrachtet 293

Inhalt des Target Costing	293
Zielkostensuche – top-down und bottom-up.	293
Continuous Improvement	298
Lösungen zu den Übungsaufgaben	299

Kapitel 20

Life Cycle Costing..... 303

Das Ziel der Lebenszyklusrechnung	303
Der Produktlebenszyklus	304
Ein- und Auszahlungen, Kapitalwert und Amortisationszeitpunkt	304
Unterschiedliche Preisstrategien in der Marktphase	309
Lösungen zu den Übungsaufgaben	309

Kapitel 21

Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden 315

Die Gemeinkostenwertanalyse	315
Die Vorbereitungsphase	316
Die Analysephase	316
Die Entscheidungsphase	317
Die Realisierungsphase	318
Zero-Base-Budgeting	318
Die Vorbereitungsphase: Ziele setzen	319
Phase II: Die erste Hauptphase	319
Phase III: Die zweite Hauptphase	322
Weitere Budgetierungsmethoden	322
Beyond Budgeting	322
Better Budgeting	323
Lösungen zu den Übungsaufgaben	323

TEIL V

DER TOP-TEN-TEIL 331

Kapitel 22

Zehn Tipps zur Kostensenkung 333

Klein, aber fein – der Dienstwagen	333
Überflüssige Arbeiten einstellen	334
Nicht so pingelig sein – Arbeiten abspecken	334
Alle Verträge überprüfen	335
Working Capital Management	335
Abos kündigen	336
Mehr Mut zum Risiko – Selbstbeteiligung erhöhen	336
Mietkosten senken	336
Energiekosten senken	337
Sonderwünsche ablehnen	337

Kapitel 23

Zehn wichtige Webseiten 339

ieconomics.de	339
Controllenspielwiese	339
Controllerverein	340
podcast.de	340
Business-Wissen	340
Controllingportal	340
Handelsblatt.....	341
Wikipedia	341
Gruenderlexikon	341
Wirtschaftslexikon24.....	342

Stichwortverzeichnis 343