

1.1	Grundlagen der Buchführung	11	1.7.1.2	Inventurdifferenzen bei der „Fortschreibungsmethode“	78
1.1.1	Aufgaben der Buchführung	11	1.7.1.3	Das „Aufwandsrechnerische Verfahren“ („Just-in-time-Verfahren“)	79
1.1.2	Gesetzliche Vorschriften der Buchführung	12	1.7.2	Bestandsveränderungen fertiger und unfertiger Erzeugnisse .	84
1.2	Kapital und Vermögen	15	1.8	Die Umsatzsteuer	89
1.3	Inventur und Inventar	18	1.8.1	Steuerbare Umsätze.....	91
1.3.1	Die Inventur	19	1.8.2	Die Umsatzsteuerkonten.....	92
1.3.1.1	Die zeitnahe Stichtagsinventur	19	1.8.2.1	Buchen auf dem Umsatzsteuerkonto	92
1.3.1.2	Die permanente Inventur	19	1.8.2.2	Buchen auf dem Vorsteuerkonto ...	92
1.3.1.3	Die zeitlich verlegte Inventur	19	1.8.2.3	Die Verrechnung der Umsatzsteuerschuld gegen die Vorsteuerforderung	93
1.3.1.4	Die mathematisch-statistische Stichprobeninventur	19	1.8.2.4	Bilanzierung von Zahllast bzw. Vorsteuerüberhang	95
1.3.2	Das Inventar	20	1.8.3	Die Versteuerung des Mehrwertes ..	97
1.3.3	Erfolgsermittlung durch Eigenkapitalvergleich.....	25	1.9	Das Privatkonto	110
1.4	Bilanz	26	1.9.1	Privatentnahmen	110
1.5	Das System der doppelten Buchführung	30	1.9.2	Privateinlagen	110
1.5.1	Die vier Möglichkeiten der Bilanzveränderung.....	30	1.9.3	Möglichkeit von Privatentnahmen und Privateinlagen bei den Unternehmensformen	111
1.5.2	Von der Eröffnung der Bestandskonten bis zum Abschluss der Bestandskonten.....	34	1.9.4	Buchhalterische Behandlung von Privatentnahmen und Privateinlagen	111
1.5.3	Der Buchungssatz.....	42	1.9.5	Umsatzsteuerpflicht der Privatentnahmen	112
1.5.3.1	Der einfache Buchungssatz	43	1.10	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)	119
1.5.3.2	Der zusammengesetzte Buchungssatz	44	1.11	Kontenrahmen, Kontenplan	120
1.5.4	Eröffnungsbilanzkonto und Schlussbilanzkonto	51	1.11.1	Der Kontenrahmen	120
1.5.5	Erfolgsvorgänge.....	55	1.11.1.1	Definition und Aufgabe des Kontenrahmens.....	121
1.5.5.1	Buchen auf den Erfolgskonten	55	1.11.1.2	Das Nummernsystem des Kontenrahmens.....	121
1.5.5.2	Das Gewinn- und Verlustkonto	57	1.11.1.3	Der Industriekontenrahmen (IKR)...	122
1.5.6	Abstimmung zwischen den Daten der Buchführung und den Daten der Inventur	65	1.11.2	Der Kontenplan	123
1.6	Die buchhalterische Behandlung von Handelswaren	68	1.11.3	Das Buchen mit den Kontennummern	124
1.6.1	Die Warenverkaufsseite.....	70	1.12	Die Buchführungsbücher	128
1.6.2	Die Wareneinkaufsseite.....	70	1.12.1	Die Systembücher.....	129
1.6.2.1	Das „Bestandsrechnerische Verfahren“	70	1.12.1.1	Das Inventar- und Bilanzbuch	129
1.6.2.2	Das „Aufwandsrechnerische Verfahren“ („Just-in-time-Verfahren“).....	72	1.12.1.2	Das Grundbuch	130
1.7	Besonderheiten der Erfolgsermittlung im Industriebetrieb	76	1.12.1.3	Das Hauptbuch	130
1.7.1	Der Verbrauch von Werkstoffen	76	1.12.2	Die Nebenbücher.....	131
1.7.1.1	Die „Bestandsrechnerischen Verfahren“	77	1.12.2.1	Das Kontokorrentbuch.....	131
			1.12.2.2	Das Lagerbuch.....	132
			1.12.2.3	Das Wechselbuch	133
			1.12.2.4	Das Lohn- und Gehaltsbuch.....	133

1.12.2.5	Das Anlagenbuch.....	133	2.2.4.1	An Lieferanten geleistete Anzahlungen.....	224
1.12.2.6	Das Kassenbuch.....	133	2.2.4.2	Von Kunden erhaltene Anzahlungen	225
1.13	Belegorganisation	138	2.3	Personalwirtschaft	229
1.13.1	Belegarten.....	138	2.3.1	Die Lohn- und Gehaltsabrechnung..	231
1.13.2	Belegbearbeitung	139	2.3.2	Lohn- bzw. Gehaltsbuchungen	231
2	Die Funktionen eines Betriebes in der Praxis der Buchführung		2.3.3	Die Buchung von Vorschüssen.....	235
2.1	Beschaffungs- und Absatzwirtschaft 151		2.3.4	Die entgeltliche Erzeugnislieferung an Arbeitnehmer.....	236
2.1.1	Die Bezugskalkulation	152	2.3.5	Die buchhalterische Behandlung von vermögenswirksamen Leistungen ..	237
2.1.1.1	Die einfache Bezugskalkulation	153	2.4	Anlagenwirtschaft	246
2.1.1.2	Die zusammengesetzte Bezugskalkulation.....	155	2.4.1	Ursachen der Wertminderung des Anlagevermögens	247
2.1.2	Die buchhalterische Erfassung der Bezugskosten.....	158	2.4.2	Die buchhalterische Behandlung der Wertminderung des Anlagevermögens	247
2.1.3	Gutschriften für Bezugskosten	160	2.4.3	Abschreibungsmethoden	248
2.1.4	Die buchhalterische Erfassung der Vertriebskosten.....	164	2.4.3.1	Die lineare Abschreibungsmethode	248
2.1.5	Die Belastung des Kunden mit den Vertriebskosten.....	164	2.4.3.2	Die degressive Abschreibungsmethode	250
2.1.6	Rücksendungen und Preisnachlässe 172		2.4.3.3	Der Wechsel der Abschreibungsmethode	251
2.1.6.1	Buchhalterische Behandlung von Rücksendungen (Wandelungen)	173	2.4.3.4	Die Leistungsabschreibung	253
2.1.6.2	Buchhalterische Behandlung von Preisnachlässen (Minderungen).....	174	2.4.4	Zeitanteilige Abschreibungen	254
2.1.7	Rabatte	183	2.4.5	Das Anlagenverzeichnis (Anlagenbuch)	255
2.1.7.1	Rabatte auf der Beschaffungsseite..	183	2.4.6	Geringwertige Wirtschaftsgüter und Poolabschreibungen	256
2.1.7.2	Rabatte auf der Absatzseite.....	183	2.4.6.1	Sofortaufwand bei Geringwertigen Wirtschaftsgütern mit Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bis 250,00 €	257
2.1.8	Buchungen beim Außenhandel.....	186	2.4.6.2	Poolabschreibung bei Wirtschaftsgütern mit Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten (für eigengenutzte Sachanlagegüter) ab 250,01 € bis 5.000,00 €	257
2.1.8.1	Außenhandelsbuchungen beim Warenverkehr mit Nicht-EU-Mitgliedstaaten	187	2.4.6.3	Sofortabschreibung bei Geringwertigen Wirtschaftsgütern mit Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten ab 250,01 € bis 1.000,00 €	258
2.1.8.2	Buchungen beim Warenverkehr mit EU-Mitgliedstaaten.....	192	2.4.6.4	Die Ausübung des Wahlrechts	260
2.2	Zahlungsverkehr/Finanzwirtschaft 197		2.4.7	Außerplanmäßige Abschreibungen	272
2.2.1	Skontibuchungen	197	2.4.7.1	Außerplanmäßige Abschreibungen auf das nicht abnutzbare Anlagevermögen	272
2.2.1.1	Die Umrechnung eines Skontoprozentsatzes auf einen Zinssatz	200	2.4.7.2	Außerplanmäßige Abschreibungen auf das abnutzbare Anlagevermögen	273
2.2.1.2	Skontibuchungen auf der Beschaffungsseite	202	2.4.8	Indirekte Abschreibungen.....	276
2.2.1.3	Skontibuchungen auf der Absatzseite 204		2.4.8.1	Die Bildung von Anlagewertberichtigungen.....	276
2.2.2	Bonibuchungen.....	212			
2.2.2.1	Bonibuchungen auf der Beschaffungsseite.....	212			
2.2.2.2	Bonibuchungen auf der Absatzseite 213				
2.2.3	Die Buchungen bei der Aufnahme und Rückzahlung von Darlehen.....	218			
2.2.4	Anzahlungen.....	224			

2.4.8.2	Die Auflösung von Anlagewertberichtigungen.....	278	3.4.4.1	Festbewertung.....	338																																																																																																														
2.4.9	Der Anlagenspiegel.....	279	3.4.4.2	Durchschnittsbewertung	338																																																																																																														
2.4.10	Die Beschaffung und die Herstellung eigengenutzter Sachanlagegüter ...	280	3.4.4.3	Verbrauchsfolgebewertung	339																																																																																																														
2.4.10.1	Die Beschaffung von Sachanlagegütern.....	280	3.4.5	Bewertung der Verbindlichkeiten...	342																																																																																																														
2.4.10.2	Die Herstellung eigengenutzter Sachanlagegüter (aktivierungspflichtige Eigenleistungen).....	292	3.4.6	Bewertung der Rückstellungen.....	345																																																																																																														
2.4.11	Der Verkauf gebrauchter Sachanlagegüter	294	3.4.7	Bewertung der Forderungen	346																																																																																																														
2.4.11.1	Die buchhalterische Erfassung eines Buchgewinns/Buchverlustes beim Verkauf gebrauchter Sachanlagegüter	294	3.4.7.1	Zweifelhafte Forderungen.....	346																																																																																																														
2.4.11.2	Die Inzahlunggabe gebrauchter Sachanlagegüter	296	3.4.7.2	Uneinbringliche Forderungen	347																																																																																																														
3	Jahresabschluss		3.4.7.3	Einzelwertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen.....	348																																																																																																														
3.1	Zeitliche Erfolgsabgrenzung	301	3.4.7.4	Pauschalwertberichtigungen auf Forderungen.....	351																																																																																																														
3.1.1	Antizipative Rechnungsabgrenzung – „Übrige sonstige Forderungen“ und „Übrige sonstige Verbindlichkeiten“	302	3.5	Hauptabschlussübersicht/ Betriebsübersicht	364																																																																																																														
3.1.1.1	Umsatzsteuerbehandlung bei „Übrigen sonstigen Forderungen“ (Exkurs) ...	304																																																																																																																	
3.1.1.2	Vorsteuerbehandlung bei „Übrigen sonstigen Verbindlichkeiten“ (Exkurs) ...	304																																																																																																																	
3.1.2	Transitorische Rechnungsabgrenzung – „Aktive Rechnungsabgrenzung“ und „Passive Rechnungsabgrenzung“...	305																																																																																																																	
3.2	Rückstellungen	320	3.6	Der Jahresabschluss bei offenlegungspflichtigen Unternehmen	370																																																																																																														
3.2.1	Die Bildung von Rückstellungen	322																																																																																																																	
3.2.2	Die Auflösung von Rückstellungen ..	322	3.6.1	Die Offenlegung des Jahresabschlusses	371	3.2.3	Rückstellungen bei drohenden Verlusten aus schwedenden Geschäften	323	3.6.2	Die Bilanz gemäß HGB	372	3.3	Rücklagen	330	3.6.2.1	Die Bilanzgliederung gemäß HGB...	372	3.3.1	Offene Rücklagen	330	3.6.2.2	Besonderheiten einzelner Bilanzposten.....	373	3.3.2	Stille (verdeckte) Rücklagen.....	330	3.6.3	Die Gewinn- und Verlustrechnung gemäß HGB.....	375	3.4	Wertansätze in der Bilanz	333	3.7	Auswertung des Jahresabschlusses 380	3.4.1	Zweck der Bewertung	334	3.4.2	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz.....	335	3.7.1	Auswertung der Bilanz.....	381	3.4.3	Bewertung der Vorräte	336	3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400
3.6.1	Die Offenlegung des Jahresabschlusses	371																																																																																																																	
3.2.3	Rückstellungen bei drohenden Verlusten aus schwedenden Geschäften	323	3.6.2	Die Bilanz gemäß HGB	372	3.3	Rücklagen	330	3.6.2.1	Die Bilanzgliederung gemäß HGB...	372	3.3.1	Offene Rücklagen	330	3.6.2.2	Besonderheiten einzelner Bilanzposten.....	373	3.3.2	Stille (verdeckte) Rücklagen.....	330	3.6.3	Die Gewinn- und Verlustrechnung gemäß HGB.....	375	3.4	Wertansätze in der Bilanz	333	3.7	Auswertung des Jahresabschlusses 380	3.4.1	Zweck der Bewertung	334	3.4.2	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz.....	335	3.7.1	Auswertung der Bilanz.....	381	3.4.3	Bewertung der Vorräte	336	3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400						
3.6.2	Die Bilanz gemäß HGB	372																																																																																																																	
3.3	Rücklagen	330	3.6.2.1	Die Bilanzgliederung gemäß HGB...	372	3.3.1	Offene Rücklagen	330	3.6.2.2	Besonderheiten einzelner Bilanzposten.....	373	3.3.2	Stille (verdeckte) Rücklagen.....	330	3.6.3	Die Gewinn- und Verlustrechnung gemäß HGB.....	375	3.4	Wertansätze in der Bilanz	333	3.7	Auswertung des Jahresabschlusses 380	3.4.1	Zweck der Bewertung	334	3.4.2	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz.....	335	3.7.1	Auswertung der Bilanz.....	381	3.4.3	Bewertung der Vorräte	336	3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400												
3.6.2.1	Die Bilanzgliederung gemäß HGB...	372																																																																																																																	
3.3.1	Offene Rücklagen	330	3.6.2.2	Besonderheiten einzelner Bilanzposten.....	373	3.3.2	Stille (verdeckte) Rücklagen.....	330	3.6.3	Die Gewinn- und Verlustrechnung gemäß HGB.....	375	3.4	Wertansätze in der Bilanz	333	3.7	Auswertung des Jahresabschlusses 380	3.4.1	Zweck der Bewertung	334	3.4.2	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz.....	335	3.7.1	Auswertung der Bilanz.....	381	3.4.3	Bewertung der Vorräte	336	3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																		
3.6.2.2	Besonderheiten einzelner Bilanzposten.....	373																																																																																																																	
3.3.2	Stille (verdeckte) Rücklagen.....	330	3.6.3	Die Gewinn- und Verlustrechnung gemäß HGB.....	375	3.4	Wertansätze in der Bilanz	333	3.7	Auswertung des Jahresabschlusses 380	3.4.1	Zweck der Bewertung	334	3.4.2	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz.....	335	3.7.1	Auswertung der Bilanz.....	381	3.4.3	Bewertung der Vorräte	336	3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																								
3.6.3	Die Gewinn- und Verlustrechnung gemäß HGB.....	375																																																																																																																	
3.4	Wertansätze in der Bilanz	333	3.7	Auswertung des Jahresabschlusses 380																																																																																																															
3.4.1	Zweck der Bewertung	334																																																																																																																	
3.4.2	Maßgeblichkeit der Handelsbilanz für die Steuerbilanz.....	335	3.7.1	Auswertung der Bilanz.....	381	3.4.3	Bewertung der Vorräte	336	3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																						
3.7.1	Auswertung der Bilanz.....	381																																																																																																																	
3.4.3	Bewertung der Vorräte	336	3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381	3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																												
3.7.1.1	Aufbereitung der Bilanz.....	381																																																																																																																	
3.4.4	Vereinfachungsverfahren für die Bewertung der Vorräte	337	3.7.1.2	Bilanzanalyse	382				3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																		
3.7.1.2	Bilanzanalyse	382																																																																																																																	
			3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389				3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																								
3.7.2	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung	389																																																																																																																	
			3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391				3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																														
3.7.3	Umschlagskennzahlen (Kennzahlen für Umschlagshäufigkeiten und für durchschnittliche Umschlagsdauern)	391																																																																																																																	
			3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391				3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																				
3.7.3.1	Lagerumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Lagerdauer	391																																																																																																																	
			3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392				3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																										
3.7.3.2	Forderungsumschlagshäufigkeit und durchschnittliche Kundenkreditdauer	392																																																																																																																	
			3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393				3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																																
3.7.3.3	Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagshäufigkeit und Eigen- bzw. Gesamtkapitalumschlagsdauer	393																																																																																																																	
			3.7.4	Rentabilität.....	396				3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																																						
3.7.4	Rentabilität.....	396																																																																																																																	
			3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397				3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																																												
3.7.4.1	Eigenkapitalrentabilität (Unternehmerrentabilität)	397																																																																																																																	
			3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397				3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																																																		
3.7.4.2	Gesamtkapitalrentabilität (Unternehmensrentabilität)	397																																																																																																																	
			3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398				3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																																																								
3.7.4.3	Umsatzrentabilität	398																																																																																																																	
			3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																																																														
3.7.5	Cashflow-Analyse	400																																																																																																																	

4	Kosten- und Leistungsrechnung	
4.1	Die Abgrenzung zwischen Geschäftsbuchführung und Kosten- und Leistungsrechnung	404
4.2	Die Ergebnistabelle	406
4.2.1	Die unternehmensbezogenen Abgrenzungen in der Ergebnistabelle	407
4.2.2	Die kostenrechnerischen Korrekturen in der Ergebnistabelle	412
4.2.2.1	Die kalkulatorischen Kosten	412
4.2.2.2	Der Ansatz von Verrechnungspreisen	427
4.2.2.3	Die periodengerechte Kostenverteilung	428
4.3	Die Kostenartenrechnung	432
4.3.1	Die Aufgaben der Kostenartenrechnung	432
4.3.2	Die Kostenarten	432
4.3.2.1	Die Kostenarten nach ihrer Entstehungsursache	433
4.3.2.2	Die Kostenarten nach ihrer kalkulatorischen Verrechenbarkeit (Einzelkosten und Gemeinkosten) ..	433
4.3.2.3	Die Kostenarten nach ihrem Verhalten bei schwankendem Beschäftigungsgrad (fixe und variable Kosten)	434
4.3.2.4	Die Kostenarten nach ihrer Ermittlung (Ist-, Normal- und Plankosten)	437
4.4	Die Kostenstellenrechnung	441
4.4.1	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung	441
4.4.2	Die Bildung der Kostenstellen	442
4.4.3	Die Zurechnung der Gemeinkosten auf die Kostenstellen	443
4.4.4	Die Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens I ..	443
4.4.4.1	Der einstufige Betriebsabrechnungsbogen I	443
4.4.4.2	Der erweiterte mehrstufige Betriebsabrechnungsbogen I	444
4.5	Die Kostenträgerrechnung	451
4.5.1	Die Kostenträgerzeitrechnung	451
4.5.1.1	Die Ermittlung der Gemeinkostenzuschlagssätze	451
4.5.1.2	Das Kostenträgerblatt (BAB II)	455
4.5.1.3	Kostenüberdeckung und Kostenunterdeckung bei Verwendung von Normalzuschlagssätzen	457
4.5.2	Die Kostenträgerstückrechnung	467
4.5.2.1	Die Divisionskalkulation	468
4.5.2.2	Die Zuschlagskalkulation	470
4.5.2.3	Die Maschinenstundensatzrechnung	493
4.6	Die Kalkulation von Handelswaren 511	
4.6.1	Die Vorwärtskalkulation	513
4.6.2	Die Rückwärtskalkulation	514
4.6.3	Die Differenzkalkulation	515
4.7	Die Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung)	520
4.7.1	Die Nachteile der Vollkostenrechnung	520
4.7.2	Der Deckungsbeitrag	524
4.7.3	Die Zerlegung der Kostenarten in variable und fixe Kosten	526
4.7.4	Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	526
4.7.5	Die Anwendungsmöglichkeiten der Deckungsbeitragsrechnung	528
4.7.5.1	Die Produktionsprogrammplanung mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung	528
4.7.5.2	Die Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug	532
4.7.5.3	Die Preisbildung mithilfe der Deckungsbeitragsrechnung	534
4.7.6	Der Break-even-Preis	535
4.8	Die Plankostenrechnung	548
4.8.1	Die starre Plankostenrechnung	548
4.8.2	Die flexible Plankostenrechnung	548
4.8.2.1	Der Kostenstellenplan	548
4.8.2.2	Die Plankalkulation mit Plankostenverrechnungssätzen	551
4.8.2.3	Der Soll-Ist-Kostenvergleich	552
4.8.3	Die Grenzplankostenrechnung	561
4.8.3.1	Der Soll-Ist-Kostenvergleich	561
4.8.3.2	Die Ermittlung der variablen Kosten pro Kostenträger	564
4.9	Die Prozesskostenrechnung	568
5	Controlling	
5.1	Die Einordnung des Controllings in die Unternehmensorganisation 575	
5.2	Die Bausteine des Controllings	576
5.3	Das Informationssystem im Controlling	577
5.4	Das Planungssystem im Controlling 578	
5.4.1	Operative Planung und strategische Planung	578
5.4.2	Das Kennzahlensystem des operativen Controllings	579
5.4.3	Die Koordination der Planung	581

5.5	Das Kontrollsysten im Controlling	582	
5.5.1	Der Soll-Ist-Vergleich	582	
5.5.2	Die Abweichungsanalyse	582	
5.6	Die Budgetierung als besondere Form des Controllings	586	
6	Statistische Kennzahlen		
6.1	Grafische Darstellungsformen	595	
6.1.1	Stab-, Säulen- und Kurvendiagramme	595	
6.1.2	Flächendiagramme	598	
6.1.3	Bildstatistiken	599	
6.2	Verhältniszahlen	601	
6.2.1	Gliederungszahlen	601	
	6.2.2	Messzahlen	603
	6.2.3	Beziehungszahlen	604
	6.2.4	Indexzahlen	605
	6.3	Durchschnittswerte	607
	6.3.1	Der arithmetische Durchschnitt (arithmetisches Mittel)	607
	6.3.2	Der gewogene arithmetische Durchschnitt (gewogenes arithmetisches Mittel)	609
	6.4	Mittelwerte	610
	6.4.1	Der häufigste Wert (Modus)	610
	6.4.2	Der Zentralwert (Median)	611
	Sachwortverzeichnis		612
	Bildquellenverzeichnis		616