

Inhaltsverzeichnis

1.	Einleitung und Zielsetzung	1
2.	Begriffsbestimmungen und Abgrenzungen	4
2.1	Sicherheitsbestand	4
2.2	Unsicherheiten bei der Bedarfsermittlung	6
2.3	Unsicherheiten bei der Wiederbeschaffung	6
2.3.1	Liefermengenabweichung	7
2.3.2	Lieferterminabweichung	9
2.4	Lieferbereitschaft	10
3.	Bisherige Ansätze zur Bestimmung eines Sicherheitsbestandes unter Berücksichtigung von Lagerabgangs- und Wiederbeschaffungsschwankungen	12
3.1	Lösungsansätze zur expliziten Berechnung eines Sicherheitsbestandes	15
3.2	Lösungsansätze, bei denen ein Sicherheitsbestand implizit in den Berechnungen berücksichtigt wird	35
3.3	Zusammenfassende Beurteilung der bisherigen Lösungsansätze zur Bestimmung eines Sicherheitsbestandes unter Berücksichtigung von Lagerabgangs- und Wiederbeschaffungsschwankungen	46
4.	Entwicklung eines Verfahrens zur Bestimmung von Sicherheitsbeständen unter Berücksichtigung von Lagerabgangs- und Wiederbeschaffungsschwankungen	47
4.1	Anforderungen an das Verfahren	47
4.2	Ermittlung der Gesamtfehlmenge einer Lieferung	48
4.2.1	Bestimmung der Fehlmenge aufgrund einer Lieferterminabweichung	48
4.2.2	Bestimmung der Fehlmenge aufgrund einer Mengenabweichung	50
4.2.3	Bestimmung der Gesamtfehlmenge einer Lieferung	52

II

4.3	Bestimmung des erforderlichen Sicherheitsbestandes	54
4.3.1	Vorüberlegungen zur Bestimmung des Sicherheitsbestandes	54
4.3.2	Entwicklung eines Verfahrens zur Bestimmung des Sicherheits- bestandes	61
4.3.2.1	Ermittlung der zu erwartenden mittleren Fehlmenge	61
4.3.2.2	Berechnung des erforderlichen Sicherheitsbestandes	64
4.3.3	Maßnahmen zur Minimierung des erforderlichen Sicherheits- bestandes	69
4.3.3.1	Vorziehung des Soll-Liefertermins	70
4.3.3.2	Erhöhung der Soll-Liefermenge	72
5.	Praktische Anwendung des Verfahrens (DISKOVER II)	74
5.1	Beschreibung der Unternehmen	74
5.2	Diskussion der Ergebnisse	76
5.2.1	Ergebnisse für Unternehmen A	76
5.2.2	Ergebnisse für Unternehmen B	83
6.	Zusammenfassung und Ausblick	90
7.	Literaturverzeichnis	92
8.	Wichtige Symbole und Sonderzeichen	99
9.	Anhang	101