

# Inhalt

Dank .....	9
1 Einleitung .....	11
2 Grundlagen: kooperatives Wirtschaften der Zivilgesellschaft für das Gemeinwohl .....	23
2.1 Zivilgesellschaftliches Wirtschaften .....	23
2.2 Gemeinwohlorientiertes Wirtschaften .....	27
2.3 Methodik .....	29
3 Feldbeschreibung der ausgewählten Versorgungsbereiche .....	31
3.1 Bürgerenergie .....	32
3.1.1 Versorgungsbereich, soziale Bewegung und Handlungsfeld .....	32
3.1.2 Primärorganisationen: Energiegenossenschaften als typische Organisationsform der Bürgerenergie .....	35
3.1.3 Dachorganisationen: Dach- und Netzwerkorganisationen zur Unterstützung der Bürgerenergie .....	38
3.1.4 Zusammenführende Felddarstellung .....	42
3.2 Solidarische Landwirtschaft .....	44
3.2.1 Versorgungsbereich, soziale Bewegung und Handlungsfeld .....	44
3.2.2 Primärorganisationen: Wirtschaftsprinzip und Solawi- Typen .....	46
3.2.3 Dachorganisationen: Netzwerk Solidarische Landwirtschaft e. V. und weitere Sekundärorganisationen .....	49

3.2.4	Zusammenführende Felddarstellung .....	53
3.3	Seniorenengossenschaften .....	55
3.3.1	Versorgungsbereich, soziale Bewegung und Handlungsfeld .....	55
3.3.2	Primärorganisationen: Morphologie der Seniorenengossenschaften .....	56
3.3.3	Dachorganisationen: Netzwerke und Verbände im Handlungsfeld der Senior:innenselbsthilfe .....	61
3.3.4	Zusammenführende Felddarstellung .....	63
3.4	Plattform-Kooperativismus .....	65
3.4.1	Versorgungsbereich, soziale Bewegung und Handlungsfeld .....	65
3.4.2	Typen von Dachorganisationen im Handlungsfeld .....	68
3.4.3	Sektorspezifische Dachorganisationen: das Open Food Network und CoopCycle .....	70
3.4.4	Zusammenführende Felddarstellung .....	73
4	Kooperatives Wirtschaften in vier Handlungsfeldern .....	79
4.1	Überblick über die zehn Merkmale .....	80
4.2	Ausprägungen der Merkmale in den Fallstudien .....	88
4.2.1	Bürgerenergie .....	88
4.2.2	Solidarische Landwirtschaft .....	109
4.2.3	Seniorenengossenschaften .....	127
4.2.4	Plattform-Kooperativismus .....	140
4.3	Zwischenfazit .....	158
5	Unterstützungsstrukturen für das kooperative Wirtschaften .....	163
5.1	Unterstützungsstrukturen: eine Einführung .....	163
5.1.1	Strukturen auf Sekundärebene .....	164
5.1.2	Funktionen und Leistungen .....	166
5.1.3	Gelingsbedingungen und Herausforderungen .....	171
5.1.4	Struktur dieses Kapitels .....	172
5.2	Bürgerenergie .....	173
5.2.1	Entwicklungsstand der Strukturen auf Sekundärebene ..	173
5.2.2	Unterstützungsleistungen der Sekundärorganisation ...	174
5.2.3	Herausforderungen im Verbund .....	178

---

5.2.4	Bedarfe der Primärorganisationen und Perspektiven für eine Weiterentwicklung der Unterstützungsstrukturen ..	179
5.3	Solidarische Landwirtschaft .....	182
5.3.1	Entwicklungsstand der Strukturen auf Sekundärebene ..	182
5.3.2	Unterstützungsleistungen der Sekundärorganisation ...	184
5.3.3	Herausforderungen im Verbund .....	189
5.3.4	Bedarfe der Primärorganisationen und Perspektiven für eine Weiterentwicklung der Unterstützungsstrukturen ..	192
5.4	Plattform-Kooperativismus .....	194
5.4.1	Entwicklungsstand der Strukturen auf Sekundärebene ..	194
5.4.2	Unterstützungsleistungen der Sekundärorganisation ...	197
5.4.3	Herausforderungen im Verbund .....	201
5.4.4	Perspektiven für eine Weiterentwicklung der Unterstützungsstrukturen .....	203
5.5	Senioren-genossenschaften: Primärorganisationen, Bedarfe und Perspektiven für Dachorganisationen .....	204
5.5.1	Entwicklungsstand von Unterstützungsstrukturen .....	204
5.5.2	Die befragten Senioren-genossenschaften .....	205
5.5.3	Bedarfe der Senioren-genossenschaften .....	206
5.5.4	Perspektiven für Unterstützungsstrukturen .....	210
5.5.5	Zwei Prototypen für Dachorganisationen .....	211
5.6	Erkenntnisse aus dem Vergleich der Unterstützungsstrukturen	216
5.6.1	Allgemeine Ergebnisse .....	216
5.6.2	Orientierungen für den Aufbau von Dachorganisationen: vier Typen zur Illustration .....	222
5.6.3	Fazit und weiterführende Punkte für den Aufbau von (mehr) Unterstützungsstrukturen .....	227
6	Zentrale Spannungsfelder für die Weiterentwicklung des kooperativen Wirtschaftens in Deutschland .....	229
6.1	Rechtliche und politische Rahmenbedingungen .....	230
6.1.1	Einfluss auf die Genese der Handlungsfelder und ihrer Organisationen .....	230
6.1.2	Beeinflussung der Rahmenbedingungen .....	234
6.2	Ehrenamt und Professionalisierung .....	238
6.2.1	Bedeutung und Notwendigkeit des Ehrenamts .....	238

---

6.2.2 Spannungsfelder: heterogene Mitgliedschaften und die Ambivalenz der Professionalisierung .....	241
6.3 Diversität und Inklusivität .....	245
6.3.1 Diversität und Inklusivität als Qualitäten des zivilgesellschaftlichen Wirtschaftens? .....	246
6.3.2 Herausforderung Diversität und Inklusivität im kooperativen Wirtschaften .....	248
6.3.3 Diversität und Inklusivität im Verbund: ungleiche Organisationen fördern .....	250
7 Fazit und Ausblick .....	255
7.1 Kooperatives Wirtschaften .....	256
7.2 Dachorganisationen .....	259
7.3 Sektorübergreifende Kooperation .....	262
7.4 Rahmenbedingungen und Verhältnis zu Staat und Ökonomie ..	265
Anhang .....	269
Experteninterviews: Praxispartner .....	270
Fallstudie Bürgerenergie .....	270
Fallstudie Solidarische Landwirtschaft .....	271
Fallstudie Seniorengenossenschaften .....	273
Fallstudie Plattform-Kooperativismus .....	275
Literatur .....	277