

Inhalt

Vorwort	9
Warum dieses Buch?	13
1. Der Status quo: Führungsversagen	23
1.1 Mitarbeiter in Angst	29
1.2 Ankommen und Integration Fehlanzeige	68
1.3 Mitarbeiterflucht	71
1.4 Checkliste: Wo steht mein Unternehmen?	76
2. Die Herausforderungen: Personalmangel und rasanter Wandel	79
2.1 War for Talents längst Realität	81
2.2 Was ohne Change passiert	94
2.3 Warum die meisten Change-Prozesse scheitern	108
2.4 Checkliste: Sind Sie bereit für den Change?	117
3. Die Lösung: Führungsexzellenz.	121
3.1 Der 360-Grad-Blick: Was ist exzellente Führung?	122
Schnelltest: Habe ich Führungsexzellenz?	132
Wie erkenne ich Führungsdefizite?	134
Wie erkenne ich Abwanderungsgefahren?	136
3.2 Das System Unternehmen	138
Die Rolle der handelnden Personen	139
Checkliste System und Handlungsfelder	148
3.3 Kommunikation im Unternehmen	151
Klarheit als Basis	154
Checkliste Kommunikation	159
3.4 Wer hat das Zeug zur Führungskraft?	161
Schnelltest: Potenzielle Führungskräfte erkennen und fördern	163
3.5 Führungstypen	163
Schnelltest: Welcher Führungstyp bin ich?	164
Welche Führungstypen gibt es?	166

3.6	Mit bewusster Selbstführung zum führungsstarken CEO	174
	Checkliste Selbstführung	199
3.7	Frauen in Führungspositionen	200
3.8	Mitarbeiterbedürfnisse ganzheitlich erfüllen	206
3.9	Stärkenorientierte Führung	226
	Mitarbertypen optimal einsetzen	232
3.10	Führung und mentale Stärke	239
	Führung in Krisenzeiten	243
	Mentale Stärke im Team schaffen	244
	Spaß und Sinn statt psychischem Druck	248
3.11	Vom Angestellten zum Gestalter	250
3.12	Die Rolle der Personalabteilung	251
3.13	Vertrauen in der Führung – loslassen können und wollen	260
4.	Mitarbeiter gewinnen und halten	263
4.1	Kreative Wege der Mitarbeitersuche	265
4.2	Ehrlichkeit und Verantwortung statt Show	269
	Checkliste: Wie erkennen (potenzielle) Mitarbeiter exzellente Arbeitgeber?	271
4.3	Employer Branding – welche Botschaften ankommen	275
4.4	Pre- und Onboarding als Erfolgsfaktor	278
4.5	Ausländische Fachkräfte als Lösung?	287
	Gezielte Ansprache	288
	Gelingende Integration	291
5.	Was jetzt zu tun ist	297
5.1	Checkliste Handlungsfelder und Prioritäten	298
Der Autor		301
Quellen- und Literaturverzeichnis		303