

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Teil 1: Aufgabe Schulleitung	1
1. Schulleitung in der Theorie – Rolle, Berufsbild, Kompetenzen	3
2. Schulleitung in der Praxis – Möglichkeiten und Grenzen des Berufs in Alltagserfahrungen – Interviews mit Schulleitern unterschiedlicher Schulformen	35
3. Anregungen aus der Praxis zur allgemeinen Vorbereitung auf Schulleitungsfunktionen.	59
Aus dem Schulleiteralltag: Der Handtuchtausch	61
Teil 2: Vor der Bewerbung	63
1. Verpflichtende Qualifizierung vor Bewerbung – Der Weg in die Schulleitung in Nordrhein-Westfalen und Hessen	65
2. Informationen für die eigene Entscheidung zusammentragen	68
2.1 Übersicht und Beschreibung schulischer Funktionsstellen ..	68
2.2 Informationsgespräche.	75
2.3 Besuch einer möglichen Zielschule	76
2.4 Schulleitungsteams – Kompetenzen, Eigenschaften und Erfahrungen sind wichtig, aber auch die Chemie muss stimmen	77
2.5 Literaturempfehlungen zur Vorbereitung	81
3. Persönliche Eignung und Interesse	83
3.1 Motivation	83
3.2 Potenzialanalyse (Christina Feller)	86

3.3	Teilnahme an einem Mentoring Projekt (Christina Feller)...	92
3.4	Übernahme von Aufgabenbereichen außerhalb von Funktionsstellen	95
3.5	Möglichkeiten des Job Shadowing	96
3.6	Abordnung an eine vorgesetzte Dienststelle oder eine Institution der Lehrerbildung	101
4.	Das Fortbildungsportfolio	102
5.	Vereinbarkeit von Familie und Beruf (Kerstin Gromes)	105
6.	Förderung von Frauen im Schulbereich (Kerstin Gromes).....	116
7.	Persönliche Entscheidungsfindung.....	118
8.	Mit der Übernahme der Funktion verbundener Rollenwechsel....	120
	Aus dem Schulleiteralltag: Der Aufsichtsplan	123
	Teil 3: Bewerbung, Auswahlverfahren und Entscheidung	125
1.	Die Bewerbung.....	127
1.1	Die Stellenausschreibung.....	127
1.2	Das Stellen- und Anforderungsprofil in der Stellenausschreibung	128
1.3	Das Bewerbungsschreiben (mit Anlagen/Portfolio)	133
2.	Die Dienstliche Beurteilung (Wolfgang Bott)	137
3.	Das Auswahlverfahren	143
3.1	Vorbemerkungen	143
3.2	Das klassische Überprüfungsverfahren: Verfahrensbestandteile, Ablauf und persönliche Vorbereitung	145

3.2.1	Das Schulfachliche Gespräch	145
3.2.2	Die Unterrichtshospitation mit Unterrichtsanalyse und anschließendem Beratungsgespräch	147
3.2.3	Die Konferenzleitung	153
3.2.4	Der Vortrag bzw. die Präsentation zu einem vorgegebenen Thema	157
4.	Das Assessment Center und die Verwendung von Teilen aus Assessment Centern im Überprüfungsverfahren	161
4.1	Einzelübungen	162
4.1.1	Die Selbstpräsentation	162
4.1.2	Das biografische Interview	163
4.1.3	Die Präsentation zu einem vorgegebenen Thema	166
4.1.4	Das Konfliktgespräch	167
4.1.5	Die Postkorbübung/Professionelles Selbstmanagement ..	169
4.2	Gruppenübungen	175
4.2.1	Die Gruppendiskussion	175
4.2.2	Die Gruppenpräsentation	177
4.2.3	Die Planungsrunde	178
4.2.4	Das Rollenspiel	179
5.	Die Rolle der Beteiligungsgremien bzw. Mitbestimmungsgremien ..	181
5.1	Der Personalrat	181
5.2	Die Frauenbeauftragte bzw. Gleichstellungsbeauftragte	183
5.3	Die Schwerbehindertenvertretung (Wolfgang Bott)	185
5.4	Schulträger/Schulausschuss/Schulkonferenz	185

6.	Entscheidungsverfahren und Entscheidungskriterien: Das Auswahlverfahren aus juristischer Sicht (Wolfgang Bott)	187
7.	Der Umgang mit der Tatsache, dass ich nicht ausgewählt wurde. . .	197
	Aus dem Schulleiteralltag: Die Schneeräummaschine	199
	Teil 4: Rechtsschutz (Wolfgang Bott)	201
	Aus dem Schulleiteralltag: Schüler lernen in Bikini und Badehose	208
	Teil 5: Erste Schritte in der neuen Funktion (Rolf Heckerroth)	209
1.	Vorbereitung auf die neue berufliche Rolle	211
2.	Erste Schritte nach Übernahme der Rolle	213
3.	Unterstützung in der neuen Funktion	215
	Aus dem Schulleiteralltag: Der Hochspannungstransformator.	220
	Teil 6: Anhang	223
1.	Leitfragen für die Schulleiterinterviews	225
2.	Übersichten über Landesgesetze	227
2.1	Übersicht über die Schulgesetze der Bundesländer (Stand: August 2023)	227
2.2	Übersicht über die Beamtengesetze der Bundesländer (Stand: August 2023)	229
2.3	Übersicht über die Personalvertretungsgesetze der Bundesländer (Stand August 2023)	230
2.4	Übersicht über die Gleichstellungsgesetze der Bundesländer (Stand August 2023)	231
3.	Übersicht über die Struktur der Schulaufsichtsbehörden in Deutschland	232

4.	Formulare, Vorlagen, Beispiele	235
4.1	Dienstliche Beurteilung (Beispiel: Hessen)	235
4.2	Schulsituationsbericht	237
5.	Beispiel eines Ablaufplans für Funktionsstellenbesetzungen	243
6.	Beispiele von Auswahlberichten für Funktionsstellenbesetzungen ...	249
6.1	Oberstudienrätin/Oberstudienrat	249
6.2	Rektor als Leiter einer Grundschule mit mehr als 180 bis zu 360 Schüler:innen	251
6.3	Oberstudiendirektor als Leiter eines voll ausgebauten Gymnasiums A 16	256
Teil 7: Verzeichnisse		273
1.	Literaturverzeichnis	275
2.	Autorenverzeichnis	278
3.	Stichwortverzeichnis	281