

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	V
<b>Teil 1: Aufgabe Schulleitung</b> .....	1
1. Schulleitung in der Theorie – Rolle, Berufsbild, Kompetenzen .....	3
2. Schulleitung in der Praxis – Möglichkeiten und Grenzen des Berufs in Alltagserfahrungen – Interviews mit Schulleitern unterschiedlicher Schulformen .....	35
3. Anregungen aus der Praxis zur allgemeinen Vorbereitung auf Schulleitungsfunktionen .....	59
Aus dem Schulleiteralltag: Der Handtuchtausch .....	61
<b>Teil 2: Vor der Bewerbung</b> .....	63
1. Verpflichtende Qualifizierung vor Bewerbung – Der Weg in die Schulleitung in Nordrhein-Westfalen und Hessen .....	65
2. Informationen für die eigene Entscheidung zusammentragen .....	68
2.1 Übersicht und Beschreibung schulischer Funktionsstellen ..	68
2.2 Informationsgespräche .....	75
2.3 Besuch einer möglichen Zielschule .....	76
2.4 Schulleitungsteams – Kompetenzen, Eigenschaften und Erfahrungen sind wichtig, aber auch die Chemie muss stimmen .....	77
2.5 Literaturempfehlungen zur Vorbereitung .....	81
3. Persönliche Eignung und Interesse .....	83
3.1 Motivation .....	83
3.2 Potenzialanalyse (Christina Feller) .....	86

3.3	Teilnahme an einem Mentoring Projekt (Christina Feller)...	92
3.4	Übernahme von Aufgabenbereichen außerhalb von Funktionsstellen .....	95
3.5	Möglichkeiten des Job Shadowing .....	96
3.6	Abordnung an eine vorgesetzte Dienststelle oder eine Institution der Lehrerausbildung .....	101
4.	Das Fortbildungspotfolio .....	102
5.	Vereinbarkeit von Familie und Beruf (Kerstin Gromes) .....	105
6.	Förderung von Frauen im Schulbereich (Kerstin Gromes) .....	116
7.	Persönliche Entscheidungsfindung.....	118
8.	Mit der Übernahme der Funktion verbundener Rollenwechsel....	120
	Aus dem Schulleiteralltag: Der Aufsichtsplan .....	123
	<b>Teil 3: Bewerbung, Auswahlverfahren und Entscheidung</b> .....	125
1.	Die Bewerbung.....	127
1.1	Die Stellenausschreibung.....	127
1.2	Das Stellen- und Anforderungsprofil in der Stellenausschreibung .....	128
1.3	Das Bewerbungsschreiben (mit Anlagen/Portfolio) .....	133
2.	Die Dienstliche Beurteilung (Wolfgang Bott) .....	137
3.	Das Auswahlverfahren .....	143
3.1	Vorbemerkungen .....	143
3.2	Das klassische Überprüfungsverfahren: Verfahrensbestandteile, Ablauf und persönliche Vorbereitung .....	145

3.2.1	Das Schulfachliche Gespräch . . . . .	145
3.2.2	Die Unterrichtshospitalitation mit Unterrichtsanalyse und anschließendem Beratungsgespräch . . . . .	147
3.2.3	Die Konferenzleitung. . . . .	153
3.2.4	Der Vortrag bzw. die Präsentation zu einem vorgegebenen Thema. . . . .	157
4.	Das Assessment Center und die Verwendung von Teilen aus Assessment Centern im Überprüfungsverfahren . . . . .	161
4.1	Einzelübungen. . . . .	162
4.1.1	Die Selbstpräsentation. . . . .	162
4.1.2	Das biografische Interview . . . . .	163
4.1.3	Die Präsentation zu einem vorgegebenen Thema. . . . .	166
4.1.4	Das Konfliktgespräch. . . . .	167
4.1.5	Die Postkorbübung/Professionelles Selbstmanagement . .	169
4.2	Gruppenübungen . . . . .	175
4.2.1	Die Gruppendiskussion. . . . .	175
4.2.2	Die Gruppenpräsentation . . . . .	177
4.2.3	Die Planungsrunde . . . . .	178
4.2.4	Das Rollenspiel . . . . .	179
5.	Die Rolle der Beteiligungsgremien bzw. Mitbestimmungsgremien .	181
5.1	Der Personalrat . . . . .	181
5.2	Die Frauenbeauftragte bzw. Gleichstellungsbeauftragte . . .	183
5.3	Die Schwerbehindertenvertretung (Wolfgang Bott) . . . . .	185
5.4	Schulträger/Schulausschuss/Schulkonferenz . . . . .	185

## Inhaltsverzeichnis

---

6.	Entscheidungsverfahren und Entscheidungskriterien: Das Auswahlverfahren aus juristischer Sicht (Wolfgang Bott) .....	187
7.	Der Umgang mit der Tatsache, dass ich nicht ausgewählt wurde... Aus dem Schulleiteralltag: Die Schneeräummaschine .....	197 199
	<b>Teil 4: Rechtsschutz (Wolfgang Bott)</b> .....	201
	Aus dem Schulleiteralltag: Schüler lernen in Bikini und Badehose .....	208
	<b>Teil 5: Erste Schritte in der neuen Funktion (Rolf Heckeroth)</b> .....	209
1.	Vorbereitung auf die neue berufliche Rolle .....	211
2.	Erste Schritte nach Übernahme der Rolle .....	213
3.	Unterstützung in der neuen Funktion .....	215
	Aus dem Schulleiteralltag: Der Hochspannungstransformator.....	220
	<b>Teil 6: Anhang</b> .....	223
1.	Leitfragen für die Schulleiterinterviews .....	225
2.	Übersichten über Landesgesetze .....	227
2.1	Übersicht über die Schulgesetze der Bundesländer (Stand: August 2023) .....	227
2.2	Übersicht über die Beamten gesetze der Bundesländer (Stand: August 2023) .....	229
2.3	Übersicht über die Personalvertretungsgesetze der Bundesländer (Stand August 2023) .....	230
2.4	Übersicht über die Gleichstellungsgesetze der Bundesländer (Stand August 2023) .....	231
3.	Übersicht über die Struktur der Schulaufsichtsbehörden in Deutschland .....	232

4.	Formulare, Vorlagen, Beispiele .....	235
4.1	Dienstliche Beurteilung (Beispiel: Hessen).....	235
4.2	Schulsituationsbericht .....	237
5.	Beispiel eines Ablaufplans für Funktionsstellenbesetzungen .....	243
6.	Beispiele von Auswahlberichten für Funktionsstellenbesetzungen ..	249
6.1	Oberstudienrätin/Oberstudienrat .....	249
6.2	Rektor als Leiter einer Grundschule mit mehr als 180 bis zu 360 Schüler:innen.....	251
6.3	Oberstudiendirektor als Leiter eines voll ausgebauten Gymnasiums A 16.....	256
<b>Teil 7: Verzeichnisse .....</b>		273
1.	Literaturverzeichnis.....	275
2.	Autorenverzeichnis .....	278
3.	Stichwortverzeichnis .....	281