

# Inhaltsverzeichnis

<b>5. SEMESTER</b>			
<b>0 Planen und Organisieren</b>			
<b>Projektmanagement – ein Leitfaden</b>			
1 Grundlagen des Projektmanagements	7	2.2.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation	41
2 Der Projektablauf	7	3 Absatzkalkulation	45
2.1 Projektdefinition (Vorbereitung)	8	3.1 Progressive Absatzkalkulation	45
2.1.1 Projektideen finden	9	3.2 Retrograde Absatzkalkulation	47
2.1.2 Durchführbarkeit prüfen	9	3.3 Differenzkalkulation	49
2.1.3 Projekt abgrenzen	10	4 Besonderheiten im Handel: Rohaufschlag und Rohabschlag	50
2.1.4 Projektauftrag erstellen	10	4.1 Rohaufschlag	50
2.2 Projektplanung	11	4.2 Rohabschlag (Handelsspanne)	52
2.2.1 Projektstrukturplan erstellen	11	<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	54
2.2.2 Arbeitspakete bestimmen	12	Fallbeispiel: Vello GmbH	54
2.2.3 Ablauf- und Terminplan erstellen	12		
2.2.4 Ressourcen und Kosten planen	12	<b>Kostenrechnung als Entscheidungsinstrument</b>	60
2.2.5 Finanzplan erstellen	13	1 Kosten – Basis für wichtige Entscheidungen	61
2.3 Projektdurchführung	13	1.1 Fixe und variable Kosten	61
2.3.1 Plan umsetzen	13	1.2 Deckungsbeitrag	62
2.3.2 Projektziele steuern und überwachen	13	1.3 Erfolgsermittlung	64
2.4 Projektabschluss	14	2 Unternehmensentscheidungen treffen	66
<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	15	2.1 Preisuntergrenze	67
Fallbeispiel: Caféhaus „Zur goldenen Bohne“	15	2.1.1 Langfristige Preisuntergrenze	67
		2.1.2 Kurzfristige Preisuntergrenze	67
		2.2 Gewinnschwelle (Break-even-Point)	69
<b>I Kostenrechnung</b>	17	<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	71
		Fallbeispiel: Gärtnerei Blütenzauber e. U.	71
<b>Kostenrechnung – eine Einführung</b>	18		
1 Kosten und die Leistungserstellung	19	<b>II Personal</b>	75
2 Kosten und die Preisbildung	20	<b>Unternehmensführung</b>	76
3 Kosten wollen unterschieden werden	20	1 Aufgaben der Unternehmensführung	77
3.1 Einzel- und Gemeinkosten	20	1.1 Hierarchiestufen im Unternehmen	77
3.2 Fixe und variable Kosten	21	1.2 Der Managementkreislauf	78
4 Werkzeuge der Kostenrechnung	23	2 Langfristige Ausrichtung des Unternehmens	80
4.1 Kostenartenrechnung	24	2.1 Vision	80
4.2 Kostenstellenrechnung	26	2.2 Mission	81
4.3 Kostenträgerrechnung	27	2.3 Unternehmensphilosophie	82
<b>Kalkulation im Unternehmen</b>	28	2.4 Unternehmensziele	83
1 Bezugskalkulation	29	2.5 Unternehmensleitbild	84
1.1 Progressive Bezugskalkulation	30	3 Mitarbeiterführung	85
1.2 Retrograde Bezugskalkulation	35	3.1 Führungsstile	85
2 Innerbetriebliche Kalkulation	38	3.2 Mitarbeitermotivation	87
2.1 Divisionskalkulation	39	3.3 Personalbeurteilung	91
2.2 Zuschlagskalkulation	40	<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	92
2.2.1 Summarische Zuschlagskalkulation	40	Fallbeispiel: A&M Kreativfabrik GmbH	92

<b>Beschäftigungsverhältnisse in der Praxis</b>	95	<b>6. SEMESTER</b>	
1 Arten von Arbeitsverträgen	96	V Sanierung, Konkurs und	
1.1 Beschäftigungsverhältnisse	96	Schuldenregulierung	153
1.2 Betriebswirtschaftliche Auswirkungen			
von Beschäftigungsverhältnissen	98		
2 Beginn eines Arbeitsverhältnisses	100	<b>Mit betrieblichen und privaten Krisen umgehen</b>	154
<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	102	1 Unternehmenskrisen und ihre Ursachen	155
Fallbeispiel: Venice Beach GmbH	102	2 Krisenstufen	157
		3 Wege aus der Krise	159
<b>III Versicherungen</b>	105	3.1 Außergerichtliche Sanierungsmaßnahmen	160
		3.2 Verkauf oder freiwillige Auflösung	
Risikoabsicherung durch Versicherungen	106	des Unternehmens	161
1 Grundlagen des Versicherungswesens	107	3.3 Gerichtliches Insolvenzverfahren	162
2 Arten von Versicherungsunternehmen	108	4 Privatinsolvenz	165
2.1 Gesetzliche Sozialversicherung	109	4.1 Ursachen für Überschuldung	165
2.2 Private Versicherungsunternehmen	112	4.2 Das Schuldenregulierungsverfahren	165
3 Abwicklung von Versicherungsgeschäften	114	<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	168
4 Besonderheiten der Kfz-Versicherung	120	Fallbeispiel: Windhager	168
<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	124	<b>VI Jahresabschluss</b>	171
Fallbeispiel: rundum versichert	124		
<b>IV Investieren und Finanzieren</b>	127	<b>Der Jahresabschluss im Überblick</b>	172
<b>Investieren</b>	128	1 Grundlagen des Jahresabschlusses	173
1 Investitionsprozess	129	1.1 Bestandteile des Jahresabschlusses	174
2 Entscheidungskriterien für		1.2 Interessenten des Jahresabschlusses	177
die richtige Investition		2 Arbeitsschritte beim Jahresabschluss	178
3 Investitionsrechenverfahren	130	2.1 Inventur durchführen und Inventar erstellen	179
3.1 Kostenvergleichsrechnung	131	2.1.1 Inventur durchführen	179
3.2 Gewinnvergleichsrechnung	131	2.1.2 Inventar erstellen	180
	135	2.2 Bewertung durchführen	181
<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	137	2.3 Jahresabschluss (Bilanz und GuV) erstellen	182
Fallbeispiel: Biobauernhof Panholzer	137	<b>Bewertung von Anlage- und Umlaufvermögen</b>	184
<b>Finanzieren</b>	140	1 Bewertung von Anlagevermögen	185
1 Anlageformen (Sparformen)	141	1.1 Abschreibung von abnutzbaren Anlagegütern	185
1.1 Spareinlagen	142	1.1.1 Ermittlung der aktivierungspflichtigen	
1.2 Bauspareinlagen	143	Anschaffungskosten	185
1.3 Anleihen	144	1.1.2 Ermittlung des Abschreibungsbetrages	188
1.4 Aktien	145	1.1.3 Verbuchung der Abschreibung	189
2 Fremdfinanzierung (Kreditgeschäfte)	147	1.2 Anlagenverzeichnis führen	191
2.1 Abwicklung von Kreditgeschäften	147	1.3 Anlagenabgänge erfassen	193
2.2 Wichtige Kreditarten im Überblick	148	1.3.1 Ausscheiden einer Anlage nach Ablauf	
<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	150	der Nutzungsdauer	193
Fallbeispiel: Biobauernhof Panholzer	150	1.3.2 Ausscheiden einer Anlage während der	
		Nutzungsdauer	194

## Inhaltsverzeichnis

<b>2</b>	<b>Bewertung von Umlaufvermögen</b>	<b>199</b>	<b>VIII</b>	<b>Vorbereitung auf die Abschlussprüfungen</b>	<b>249</b>
2.1	Vorratsbewertung	199			
2.1.1	Ermittlung des Bilanzansatzes	199			
2.1.2	Verbrauchsermittlung	200		<b>Schriftliche Abschlussprüfung – ÜFA-Case</b>	250
2.1.3	Bewertungsverfahren – FIFO	203	1	Vorstellung der Übungsfirma X-Dream Sportswear GmbH	251
2.2	Forderungsbewertung	206	2	Arbeitsaufträge als Vorbereitung auf die Abschlussprüfung	253
	<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	211	2.1	Arbeitsaufträge als Assistenz der Geschäftsleitung	255
	Fallbeispiel: Zotter Schokolade GmbH	211	2.2	Arbeitsaufträge der Abteilung Einkauf/Lager	257
	<b>Jahresabschluss eines Einzelunternehmens</b>	217	2.3	Arbeitsaufträge der Abteilung Verkauf/Marketing	264
1	Erfolg ermitteln	218	2.4	Arbeitsaufträge der Abteilung Rechnungswesen	270
2	Jahresabschluss erstellen	220			
3	Quicktest durchführen	223			
	<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	226			
	Fallbeispiel: Wagerl ins Glück e. U.	226			
				<b>Mündliche Abschlussprüfung</b>	280
<b>VII</b>	<b>Steuern und Beihilfen</b>	<b>231</b>	1	Aufgabenstellungen	281
	<b>Steuern und Beihilfen im Überblick</b>	232	1.1	Prüfung von Sandra Jurok (Themengebiet: Risikomanagement und Sanierung)	281
1	Steuern betreffen uns alle!	233	1.2	Prüfung von Ali Asrum (Themengebiet: Kaufvertrag)	282
1.1	Was sind Steuern?	233	1.3	Prüfung von Jenny Konrad (Themengebiet: Personalmanagement und -verrechnung)	283
1.2	Einteilung der Steuern	234	1.4	Prüfung von Leon Schneider (Themengebiet: Unternehmensgründung)	284
1.3	Steuereinnahmen im Überblick	236	1.5	Prüfung von Selma Majakovic (Themengebiet: Personalmanagement und -verrechnung)	285
1.4	Besteuerung von Einkommen	238	1.6	Prüfung von Tim Teng (Themenbereich: Finanzieren und Investieren)	286
1.4.1	Lohnsteuer	238	1.7	Prüfung von Markus Schlau (Themenbereich: Marketing und Verkauf)	287
1.4.2	Einkommensteuer	241	1.8	Prüfung von Tina Rockenberg (Themenbereich: Einkauf und Beschaffung)	288
1.5	Steuerehrlichkeit im Fokus – Folgen von Steuerhinterziehung und Schwarzarbeit	242	1.9	Prüfung von Tanja Wurzelmann (Themenbereich: Doppelte Buchführung)	289
2	Beihilfen als Unterstützung durch den Staat	243	1.10	Prüfung von Andjela Maier (Themenbereich: Jahresabschluss)	291
2.1	Beihilfen für Familien und Kinder	243	1.11	Prüfung von Lea Kringl (Themenbereich: Jahresabschluss)	292
2.2	Beihilfen für die Ausbildung	244			
2.3	Beihilfen bei Arbeitslosigkeit	245			
2.4	Beihilfen für Wohnen	245			
	<b>Themenübergreifendes Fallbeispiel</b>	246			
	Fallbeispiel: Arbeiterkammer Salzburg	246			
				Kontenplan	293
				Bildnachweis	296