

Inhaltsverzeichnis

5. SEMESTER

0 Planen und Organisieren 7

Projektmanagement – ein Leitfaden 8

1 Grundlagen des Projektmanagements 9

2 Der Projektablauf 9

2.1 Projektdefinition (Vorbereitung) 10

2.1.1 Projektideen finden 10

2.1.2 Durchführbarkeit prüfen 11

2.1.3 Projekt abgrenzen 11

2.1.4 Projektauftrag erstellen 12

2.2 Projektplanung 12

2.2.1 Projektstrukturplan erstellen 12

2.2.2 Arbeitspakete bestimmen 12

2.2.3 Ablauf- und Terminplan erstellen 12

2.2.4 Ressourcen und Kosten planen 13

2.2.5 Finanzplan erstellen 13

2.3 Projektdurchführung 13

2.3.1 Plan umsetzen 13

2.3.2 Projektziele steuern und überwachen 13

2.4 Projektabschluss 14

Themenübergreifendes Fallbeispiel 15

Fallbeispiel: Caféhaus „Zur goldenen Bohne“ 15

I Kostenrechnung 17

Kostenrechnung – eine Einführung 18

1 Kosten und die Leistungserstellung 19

2 Kosten und die Preisbildung 20

3 Kosten wollen unterschieden werden 20

3.1 Einzel- und Gemeinkosten 20

3.2 Fixe und variable Kosten 21

4 Werkzeuge der Kostenrechnung 23

4.1 Kostenartenrechnung 24

4.2 Kostenstellenrechnung 26

4.3 Kostenträgerrechnung 27

Kalkulation im Unternehmen 28

1 Bezugskalkulation 29

1.1 Progressive Bezugskalkulation 30

1.2 Retrograde Bezugskalkulation 35

2 Innerbetriebliche Kalkulation 38

2.1 Divisionskalkulation 39

2.2 Zuschlagskalkulation 40

2.2.1 Summarische Zuschlagskalkulation 40

2.2.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation 41

3 Absatzkalkulation 45

3.1 Progressive Absatzkalkulation 45

3.2 Retrograde Absatzkalkulation 47

3.3 Differenzkalkulation 49

4 Besonderheiten im Handel: 50

Rohaufschlag und Rohabschlag 50

4.1 Rohaufschlag 50

4.2 Rohabschlag (Handelsspanne) 52

Themenübergreifendes Fallbeispiel 54

Fallbeispiel: Vello GmbH 54

Kostenrechnung als Entscheidungsinstrument 60

1 Kosten – Basis für wichtige Entscheidungen 61

1.1 Fixe und variable Kosten 61

1.2 Deckungsbeitrag 62

1.3 Erfolgsermittlung 64

2 Unternehmensentscheidungen treffen 66

2.1 Preisuntergrenze 67

2.1.1 Langfristige Preisuntergrenze 67

2.1.2 Kurzfristige Preisuntergrenze 67

2.2 Gewinnschwelle (Break-even-Point) 69

Themenübergreifendes Fallbeispiel 71

Fallbeispiel: Gärtnerei Blütenzauber e. U. 71

II Personal 75

Unternehmensführung 76

1 Aufgaben der Unternehmensführung 77

1.1 Hierarchiestufen im Unternehmen 77

1.2 Der Managementkreislauf 78

2 Langfristige Ausrichtung des Unternehmens 80

2.1 Vision 80

2.2 Mission 81

2.3 Unternehmensphilosophie 82

2.4 Unternehmensziele 83

2.5 Unternehmensleitbild 84

3 Mitarbeiterführung 85

3.1 Führungsstile 85

3.2 Mitarbeitermotivation 87

3.3 Personalbeurteilung 91

Themenübergreifendes Fallbeispiel 92

Fallbeispiel: A&M Kreativfabrik GmbH 92

Beschäftigungsverhältnisse in der Praxis	95	6. SEMESTER	
1 Arten von Arbeitsverträgen	96	V Sanierung, Konkurs und Schuldenregulierung	153
1.1 Beschäftigungsverhältnisse	96		
1.2 Betriebswirtschaftliche Auswirkungen von Beschäftigungsverhältnissen	98	Mit betrieblichen und privaten Krisen umgehen	154
2 Beginn eines Arbeitsverhältnisses	100	1 Unternehmenskrisen und ihre Ursachen	155
Themenübergreifendes Fallbeispiel	102	2 Krisenstufen	157
Fallbeispiel: Venice Beach GmbH	102	3 Wege aus der Krise	159
		3.1 Außergerichtliche Sanierungsmaßnahmen	160
III Versicherungen	105	3.2 Verkauf oder freiwillige Auflösung des Unternehmens	161
Risikoabsicherung durch Versicherungen	106	3.3 Gerichtliches Insolvenzverfahren	162
1 Grundlagen des Versicherungswesens	107	4 Privatinsolvenz	165
2 Arten von Versicherungsunternehmen	108	4.1 Ursachen für Überschuldung	165
2.1 Gesetzliche Sozialversicherung	109	4.2 Das Schuldenregulierungsverfahren	165
2.2 Private Versicherungsunternehmen	112	Themenübergreifendes Fallbeispiel	168
3 Abwicklung von Versicherungsgeschäften	114	Fallbeispiel: Windhager	168
4 Besonderheiten der Kfz-Versicherung	120		
Themenübergreifendes Fallbeispiel	124	VI Jahresabschluss	171
Fallbeispiel: rundum versichert	124		
IV Investieren und Finanzieren	127	Der Jahresabschluss im Überblick	172
Investieren	128	1 Grundlagen des Jahresabschlusses	173
1 Investitionsprozess	129	1.1 Bestandteile des Jahresabschlusses	174
2 Entscheidungskriterien für die richtige Investition	130	1.2 Interessenten des Jahresabschlusses	177
3 Investitionsrechenverfahren	131	2 Arbeitsschritte beim Jahresabschluss	178
3.1 Kostenvergleichsrechnung	131	2.1 Inventur durchführen und Inventar erstellen	179
3.2 Gewinnvergleichsrechnung	135	2.1.1 Inventur durchführen	179
Themenübergreifendes Fallbeispiel	137	2.1.2 Inventar erstellen	180
Fallbeispiel: Biobauernhof Panholzer	137	2.2 Bewertung durchführen	181
Finanzieren	140	2.3 Jahresabschluss (Bilanz und GuV) erstellen	182
1 Anlageformen (Sparformen)	141	Bewertung von Anlage- und Umlaufvermögen	184
1.1 Spareinlagen	142	1 Bewertung von Anlagevermögen	185
1.2 Bauspareinlagen	143	1.1 Abschreibung von abnutzbaren Anlagegütern	185
1.3 Anleihen	144	1.1.1 Ermittlung der aktivierungspflichtigen Anschaffungskosten	185
1.4 Aktien	145	1.1.2 Ermittlung des Abschreibungsbetrages	188
2 Fremdfinanzierung (Kreditgeschäfte)	147	1.1.3 Verbuchung der Abschreibung	189
2.1 Abwicklung von Kreditgeschäften	147	1.2 Anlagenverzeichnis führen	191
2.2 Wichtige Kreditarten im Überblick	148	1.3 Anlagenabgänge erfassen	193
Themenübergreifendes Fallbeispiel	150	1.3.1 Ausscheiden einer Anlage nach Ablauf der Nutzungsdauer	193
Fallbeispiel: Biobauernhof Panholzer	150	1.3.2 Ausscheiden einer Anlage während der Nutzungsdauer	194

2	Bewertung von Umlaufvermögen	199	VIII Vorbereitung auf die Abschlussprüfungen	249
2.1	Vorratsbewertung	199		
2.1.1	Ermittlung des Bilanzansatzes	199		
2.1.2	Verbrauchsermittlung	200	Schriftliche Abschlussprüfung – ÜFA-Case	250
2.1.3	Bewertungsverfahren – FIFO	203	1 Vorstellung der Übungsfirma X-Dream Sportswear GmbH	251
2.2	Forderungsbewertung	206	2 Arbeitsaufträge als Vorbereitung auf die Abschlussprüfung	253
	Themenübergreifendes Fallbeispiel	211	2.1 Arbeitsaufträge als Assistenz der Geschäftsleitung	255
	Fallbeispiel: Zotter Schokolade GmbH	211	2.2 Arbeitsaufträge der Abteilung Einkauf/Lager	257
	Jahresabschluss eines Einzelunternehmens	217	2.3 Arbeitsaufträge der Abteilung Verkauf/Marketing	264
1	Erfolg ermitteln	218	2.4 Arbeitsaufträge der Abteilung Rechnungswesen	270
2	Jahresabschluss erstellen	220		
3	Quicktest durchführen	223	Mündliche Abschlussprüfung	280
	Themenübergreifendes Fallbeispiel	226	1 Aufgabenstellungen	281
	Fallbeispiel: Wagerl ins Glück e. U.	226	1.1 Prüfung von Sandra Jurok (Themengebiet: Risikomanagement und Sanierung)	281
			1.2 Prüfung von Ali Asrum (Themengebiet: Kaufvertrag)	282
VII Steuern und Beihilfen	231		1.3 Prüfung von Jenny Konrad (Themengebiet: Personalmanagement und -verrechnung)	283
Steuern und Beihilfen im Überblick	232		1.4 Prüfung von Leon Schneider (Themengebiet: Unternehmensgründung)	284
1 Steuern betreffen uns alle!	233		1.5 Prüfung von Selma Majakovic (Themengebiet: Personalmanagement und -verrechnung)	285
1.1 Was sind Steuern?	233		1.6 Prüfung von Tim Teng (Themenbereich: Finanzieren und Investieren)	286
1.2 Einteilung der Steuern	234		1.7 Prüfung von Markus Schlau (Themenbereich: Marketing und Verkauf)	287
1.3 Steuereinnahmen im Überblick	236		1.8 Prüfung von Tina Rockenberg (Themenbereich: Einkauf und Beschaffung)	288
1.4 Besteuerung von Einkommen	238		1.9 Prüfung von Tanja Wurzelmann (Themenbereich: Doppelte Buchführung)	289
1.4.1 Lohnsteuer	238		1.10 Prüfung von Andjela Maier (Themenbereich: Jahresabschluss)	291
1.4.2 Einkommensteuer	241		1.11 Prüfung von Lea Kringl (Themenbereich: Jahresabschluss)	292
1.5 Steuerehrlichkeit im Fokus – Folgen von Steuerhinterziehung und Schwarzarbeit	242			
2 Beihilfen als Unterstützung durch den Staat	243		Kontenplan	293
2.1 Beihilfen für Familien und Kinder	243		Bildnachweis	296
2.2 Beihilfen für die Ausbildung	244			
2.3 Beihilfen bei Arbeitslosigkeit	245			
2.4 Beihilfen für Wohnen	245			
Themenübergreifendes Fallbeispiel	246			
Fallbeispiel: Arbeiterkammer Salzburg	246			