

---

# Inhaltsverzeichnis

---

- Einleitung..... 1**
  - Struktur und Aufbau des Buches .....4
  - Strategische Vorgehensweise in der Prüfung.....6
- A1 ERSTELLEN EINER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG UND ZIELORIENTIERTE ANWENDUNG..... 7**
  - 1 Überblick..... 9**
    - 1.1 Die Prüfungsinhalte .....9
    - 1.2 Lernstrategien und Literaturhinweise .....10
  - 2 Kostenartenrechnung..... 11**
  - 3 Kostenstellenrechnung..... 21**
  - 4 Kostenträgerrechnung..... 35**
    - 4.1 Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung).....35
      - 4.1.1 Divisions- und Äquivalenzziffernkalkulation .....36
      - 4.1.2 Zuschlagskalkulation und Maschinenstundensatzrechnung...39
    - 4.2 Betriebsergebnisrechnung .....47
  - 5 Plankostenrechnung..... 55**
- A2 FINANZWIRTSCHAFTLICHES MANAGEMENT..... 61**
  - 1 Überblick..... 63**
    - 1.1 Die Prüfungsinhalte .....63
    - 1.2 Lernstrategien und Literaturhinweise .....64
    - 1.3 Finanzwirtschaftliche Formeln.....65
  - 2 Investitionsrechnung..... 69**
    - 2.1 Statische Verfahren der Investitionsrechnung.....71
    - 2.2 Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung.....74
    - 2.3 Vergleich statische und dynamische Verfahren .....78
  - 3 Finanzierung..... 81**
    - 3.1 Finanzierungsbedarf.....82
    - 3.2 Außenfinanzierung.....87
    - 3.3 Innenfinanzierung.....97
    - 3.4 Finanzinstrumente.....101
  - 4 Finanzplanung..... 105**

**B1 ERSTELLEN VON ZWISCHEN- UND JAHRESABSCHLÜSSEN  
UND DES LAGEBERICHTS NACH NATIONALEM RECHT ..... 112**

- 1 Überblick ..... 113**
  - 1.1 Die Prüfungsinhalte.....113
  - 1.2 Lernstrategien und Literaturhinweise.....115
- 2 Situationsgebundene Aufgaben..... 117**
  - 2.1 Methodische Hinweise .....117
  - 2.2 Aufgaben zur Aktivseite der Bilanz .....121
    - 2.2.1 Anlagevermögen .....123
    - 2.2.2 Umlaufvermögen .....135
  - 2.3 Aufgaben zur Passivseite der Bilanz.....141
- 3 Nicht-situationsgebundene Aufgaben ..... 151**
  - 3.1 Eigenkapitaldarstellung und Ergebnisverwendung.....151
  - 3.2 Gesamtkostenverfahren und Umsatzkostenverfahren.....157
  - 3.3 Anlagenspiegel .....160
- 4 Recht ..... 167**
  - 4.1 Überblick .....167
  - 4.2 Rechtsgrundlagen .....169
    - 4.2.1 Rechtsfähigkeit und Geschäftsfähigkeit .....171
    - 4.2.2 Rechtsgeschäfte .....171
    - 4.2.3 Verträge .....172
    - 4.2.4 Vertretung.....180
    - 4.2.5 Verjährung.....181
    - 4.2.6 Kaufmannseigenschaft und Handelsfirma .....182
  - 4.3 Kaufvertragsrecht .....183
  - 4.4 Bankrecht .....189
  - 4.5 Gesellschaftsrecht.....191
  - 4.6 Arbeitsrecht .....195

**B2 ERSTELLEN VON ABSCHLÜSSEN NACH  
INTERNATIONALEN STANDARDS..... 199**

- 1 Überblick ..... 201**
  - 1.1 Die Prüfungsinhalte.....201
  - 1.2 Lernstrategien und Literaturhinweise.....202
- 2 Rechnungslegung nach IFRS ..... 203**
  - 2.1 Einführung in die internationale Rechnungslegung.....203
  - 2.2 Entstehungsprozess und Aufbau der IFRS .....205
  - 2.3 Der Komitologie-Prozess der EU .....207

<b>3</b>	<b>Die IFRS in der Bilanzbuchhalterprüfung.....</b>	<b>209</b>
3.1	Pflichtbestandteile des IFRS-Abschlusses .....	211
3.2	Vermögenswerte .....	214
3.2.1	Immaterielle Vermögenswerte.....	214
3.2.2	Sachanlagen .....	215
3.2.3	Leasing.....	217
3.2.4	Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien .....	218
3.2.5	Vorräte.....	218
3.2.6	Finanzielle Vermögenswerte.....	220
3.3	Schulden und Eigenkapital.....	221
3.3.1	Eigenkapital.....	221
3.3.2	Rückstellungen .....	222
3.3.3	Verbindlichkeiten .....	224
3.4	Konzernrechnungslegung.....	224
<b>B3</b>	<b>STEUERRECHT UND BETRIEBLICHE STEUERLEHRE .....</b>	<b>229</b>
<b>1</b>	<b>Überblick.....</b>	<b>231</b>
1.1	Die Prüfungsinhalte .....	231
1.2	Lernstrategien und Literaturhinweise .....	234
<b>2</b>	<b>Abgabenordnung.....</b>	<b>235</b>
2.1	Betriebsprüfung .....	237
2.2	Fristen.....	239
2.3	Steuerliche Nebenleistungen .....	240
2.4	Einspruch .....	241
2.5	Haftung des Erwerbers .....	241
<b>3</b>	<b>Einkommensteuerrecht .....</b>	<b>243</b>
3.1	Einkommensteuer .....	243
3.2	Lohnsteuer.....	255
3.3	Körperschaftsteuer .....	261
<b>4</b>	<b>Gewerbesteuerrecht .....</b>	<b>273</b>
<b>5</b>	<b>Umsatzsteuerrecht.....</b>	<b>285</b>
5.1	Unternehmereigenschaft.....	286
5.2	Leistungsart und Leistungsort .....	287
5.3	Bemessungsgrundlage und Höhe der Steuer.....	291
5.4	Entstehen der Umsatzsteuer .....	292
5.5	Vorsteuerabzug .....	293
5.6	Meldungen an das Finanzamt .....	293
5.7	Musteraufgaben Umsatzsteuer.....	294

**6      Internationales Steuerrecht..... 323**

6.1    Allgemeines Außensteuerrecht .....324

6.2    Spezielles Außensteuerrecht .....325

6.3    Doppelbesteuerungsabkommen.....327

**B4    BERICHTERSTATTUNG; AUSWERTEN UND  
INTERPRETIEREN DES ZAHLENWERKES FÜR  
MANAGEMENTENTSCHEIDUNGEN..... 329**

**1      Überblick ..... 331**

1.1    Die Prüfungsinhalte.....331

1.2    Lernstrategien und Literaturhinweise.....332

**2      Strukturbilanz ..... 333**

**3      Kapitalflussrechnung (Cashflow-Rechnung)..... 339**

**4      Betriebswirtschaftliche Kennzahlen ..... 351**

**5      Volkswirtschaftslehre ..... 363**

5.1    Wirtschaftsordnung und Wirtschaftspolitik .....363

5.1.1    Wirtschaftsordnung .....363

5.1.2    Wirtschaftspolitik.....365

5.2    Markttheorie und Wettbewerbspolitik.....368

5.3    Konjunkturtheorie und Stabilitätspolitik.....376

5.3.1    Konjunktur und Konjunkturtheorie .....376

5.3.2    Magisches Sechseck und Stabilisierungspolitik .....379

5.4    Geldtheorie und Geldpolitik.....386

5.5    Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung.....389

5.5.1    Entstehungsrechnung.....390

5.5.2    Verteilungs- und Umverteilungsrechnung.....393

5.5.3    Verwendungsrechnung.....395

5.5.4    Die Budgetgleichung des Staates .....398

5.5.5    Der Wirtschaftskreislauf.....400

5.6    Außenwirtschaftstheorie und -politik .....402

**C      PRÄSENTATION UND FACHGESPRÄCH ..... 407**

**1      Überblick ..... 409**

1.1    Die Prüfungsinhalte.....409

1.2    Lernstrategien und Literaturhinweise.....410

**2      Präsentation ..... 411**

**3      Fachgespräch ..... 413**

**4      Die Ergänzungsprüfungen..... 415**

<b>D</b>	<b>ORGANISATIONS- UND FÜHRUNGSAUFGABEN .....</b>	<b>417</b>
<b>1</b>	<b>Überblick .....</b>	<b>419</b>
1.1	Die Prüfungsinhalte .....	419
1.2	Lernstrategien und Literaturhinweise .....	420
<b>2</b>	<b>Management .....</b>	<b>421</b>
2.1	Ziele im Unternehmen und Zielkonflikte .....	422
2.1.1	Zielhierarchie .....	422
2.1.2	Zielkonflikte und Zielharmonien .....	425
2.1.3	Einige typische Unternehmensziele .....	426
2.1.4	Möglichkeiten der Strategieformulierung .....	430
2.2	Entscheidungsinstrumente .....	433
2.2.1	Phasenkonzept der Unternehmensplanung .....	434
2.2.2	Nutzwertanalyse .....	437
2.3.3	Kosten-Nutzen-Analyse .....	439
2.3.4	Entscheidungstabelle .....	440
<b>3</b>	<b>Marketing .....</b>	<b>443</b>
3.1	Kundenorientierung und Positionierung .....	443
3.2	Der Marketing-Management-Prozess .....	446
3.2.1	Analysephase .....	446
3.2.2	Prognosephase .....	452
3.2.3	Strategiephase .....	454
3.2.4	Maßnahmenphase .....	456
3.2.5	Kontrollphase .....	463
<b>4</b>	<b>Organisation .....</b>	<b>465</b>
4.1	Die Struktur des Unternehmens .....	465
4.1.1	Aufgabenanalyse und Aufgabensynthese .....	466
4.1.2	Gestaltung der Weisungsbeziehungen .....	470
4.1.3	Grundmodelle der Unternehmensstruktur .....	474
5.1.4	Gestaltung der Arbeitsabläufe .....	479
4.2	Geschäftsprozesse .....	487
<b>5</b>	<b>Personalwirtschaft .....</b>	<b>493</b>
5.1	Personalbedarfsplanung .....	493
5.2	Personalbeschaffung .....	496
	<b>Sachwortverzeichnis .....</b>	<b>501</b>