

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Einleitung	9
2 Begriffsdefinitionen und rechtliche Rahmenbedingungen	11
2.1 Begriffsdefinitionen und Abgrenzungen	11
2.2 Rechtliche Rahmenbedingungen	12
3 Strategie und Controlling	15
3.1 Strategischer Rahmen für externe Mitarbeiter	15
3.1.1 Flexible Kapazitäten	15
3.1.2 Definierte Qualifikationen	16
3.2 „Make or Buy“-Entscheidungsprozesse	18
3.2.1 Initiierung	18
3.2.2 Betriebswirtschaftliche und Performance-Betrachtung	19
3.2.3 Entscheidung	20
3.3 Controlling und Review der Strategie	22
3.3.1 Controlling der Strategie	22
3.3.2 Review der Strategie	23
3.4 Allgemeine Anforderungen an das Prozess- und Kontrollumfeld	24
4 Arbeitnehmerüberlassung	27
4.1 Definition Arbeitnehmerüberlassung	27
4.2 Beteiligte bei der Arbeitnehmerüberlassung	27
4.3 Merkmale der Arbeitnehmerüberlassung	29
4.3.1 Erlaubnis des Verleiher zur gewerbsmäßigen Arbeitnehmerüberlassung	29
4.3.2 Dauer der Arbeitnehmerüberlassung	30
4.3.3 Gleichstellungsgrundsatz („Equal Pay“ bzw. „Equal Treatment“)	30
4.3.4 Vertrag zwischen Verleiher und Leiharbeitnehmer	31
4.3.5 Rechtsbeziehungen zwischen Verleiher und Entleiher	31
4.3.6 Rechtsbeziehungen zwischen Entleiher und Leiharbeitnehmer	32
4.3.7 Mitbestimmung im Kontext der Arbeitnehmerüberlassung	33
4.4 Risikofelder der Arbeitnehmerüberlassung	34
4.4.1 Vertrag mit dem Entleiher	35
4.4.2 Auswahl des Leiharbeitnehmers	36

4.4.3	Eintritt des Leiharbeitnehmers	37
4.4.4	Einarbeitung und laufende Tätigkeit des Leiharbeitnehmers	38
4.4.5	Weisungsbefugnisse des Entleihers	39
4.4.6	Arbeitszeiten	40
4.4.7	Entlohnung	40
4.4.8	Rechnungsprüfung	41
4.4.9	Austritt	42
5	Werk- und Dienstverträge	45
5.1	Definition von Werk- und Dienstverträgen	45
5.2	Beteiligte bei Werk- und Dienstverträgen	46
5.3	Merkmale von Werk- und Dienstverträgen	46
5.4	Risiken aus Werk- und Dienstverträgen	48
5.4.1	Scheinselbstständigkeit im Kontext von Werk- und Dienstverträgen	48
5.4.2	Auswahl von Auftragnehmern	50
5.4.3	Vertragsgestaltung bei Werk- und Dienstverträgen ..	51
5.4.4	Erfassung von Daten externer Mitarbeiter	53
5.4.5	Anweisung von Mitarbeitern des Auftragnehmers ..	53
5.4.6	Arbeitserbringung	55
5.4.7	Vergütung	56
5.4.8	Leistungsabnahme	57