

Inhaltsverzeichnis

Vorworte..... V

Abbildungsverzeichnis XIII

Abkürzungsverzeichnis XV

1. Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens..... 1

1.1 Wesen und Bedeutung des Rechnungswesens 1

1.2 Stand und Entwicklung des Rechnungswesens.....3

1.3 Betriebliche Einordnung des Rechnungswesens.....5

2. Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung..... 7

2.1 Wesen der Kosten- und Leistungsrechnung..... 7

2.2 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung.....9

2.2.1 Kostenartenrechnung9

2.2.2 Kostenstellenrechnung.....10

2.2.3 Kostenträgerrechnung.....10

2.2.3.1 Kostenträgerstückrechnung.....11

2.2.3.2 Kostenträgerzeitrechnung11

2.3 Abwicklung der Kosten- und Leistungsrechnung.....12

2.4 Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung13

2.4.1 Gestaltungsgrundsätze der Kosten- und Leistungs- rechnung13

2.4.2 Verrechnungsprinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung14

2.5 Verordnungen und Richtlinien zur Kosten- und Leistungsrechnung15

3. Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung17

3.1 Kostenartenrechnung17

3.1.1 Kostenermittlung18

3.1.1.1 Kostenerfassung.....18

3.1.1.2 Kostengliederung.....21

3.1.1.3 Kostenabgrenzung34

3.1.1.4 Belegerstellung52

3.1.2 Kostenaufbereitung52

3.1.2.1 Kontierung52

3.1.2.2 Sortierung53

3.1.2.3 Darstellung.....53

3.1.3 Organisation der Kostenartenrechnung.....54

3.2	Kostenstellenrechnung	56
3.2.1	Grundlagen der Kostenstellenrechnung	56
3.2.1.1	Kostenstellen	56
3.2.1.2	Betriebsabrechnungsbogen	61
3.2.2	Durchführung der Kostenstellenrechnung	62
3.2.2.1	Kostenverteilung	62
3.2.2.2	Kostenumlage	65
3.2.2.3	Kostenverrechnung	73
3.2.3	Organisation der Kostenstellenrechnung	78
3.3	Kostenträgerrechnung	80
3.3.1	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	82
3.3.1.1	Einteilung nach dem Kalkulationszeitpunkt	83
3.3.1.2	Einteilung nach Kalkulationsverfahren	84
3.3.2	Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	112
3.3.2.1	Gliederung nach der Fristigkeit	113
3.3.2.2	Gliederung nach den Verfahren	114
3.3.3	Organisatorische Eingliederung der Kostenträgerrechnung	123
3.4	Zusammenwirken der Teilbereiche der Kostenrechnung	124
4.	Kostenrechnungssysteme und Kostenmanagement	125
4.1	Grundlagen	125
4.1.1	Entwicklung der Kostenrechnungssysteme	125
4.1.2	Ausbau der Kontrollfähigkeit	126
4.1.3	Erweiterung der Entscheidungshilfen	128
4.2	Vollkostenrechnungen	132
4.2.1	Allgemeine Merkmale der Vollkostenrechnungen	132
4.2.1.1	Kostendurchlauf in Vollkostenrechnungen	132
4.2.1.2	Funktionsfähigkeit der Vollkostenrechnungen	134
4.2.2	Vollkostenrechnung mit Istkosten	135
4.2.3	Vollkostenrechnung mit Normalkosten	137
4.2.4	Vollkostenrechnung mit Plankosten	138
4.2.4.1	Starre Plankostenrechnung	139
4.2.4.2	Flexible Plankostenrechnung	141
4.2.4.3	Beurteilung der Plankostenrechnung	155
4.3	Teilkostenrechnungen	156
4.3.1	Allgemeine Merkmale der Teilkostenrechnungen	157
4.3.1.1	Kostentheoretische Grundlagen der Teilkostenrechnungen	157
4.3.1.2	Verrechnungstechnischer Ablauf der Teilkostenrechnungen	161
4.3.1.3	Wesen des Deckungsbeitrags	164
4.3.1.4	Beurteilung der Teilkostenrechnungen	166
4.3.2	Direct Costing	166
4.3.2.1	Kostenartenrechnung im Direct Costing	167

4.3.2.2 Kostenstellenrechnung im Direct Costing	167
4.3.2.3 Kalkulation im Direct Costing	168
4.3.2.4 Betriebsergebnisrechnung im Direct Costing	171
4.3.2.5 Besondere Entscheidungshilfen im Direct Costing	172
4.3.2.6 Beurteilung des Direct Costing	186
4.3.3 Teilkostenrechnungsvarianten	187
4.3.3.1 Schichtkostenrechnung	187
4.3.3.2 Relative Einzelkostenrechnung	190
4.3.3.3 Grenzplankostenrechnung	195
4.3.3.4 Standardgrenzpreisrechnung	199
4.3.3.5 Teilkostenrechnungen mit Vollkosteninformationen	204
4.4 Kostenmanagement	214
4.4.1 Prozesskostenrechnung	214
4.4.1.1 Wesen und Ziel der Prozesskostenrechnung	215
4.4.1.2 Aufbau einer Prozesskostenrechnung	215
4.4.1.3 Beurteilung der Prozesskostenrechnung	219
4.4.2 Target Costing	224
4.4.2.1 Wesen und Zielsetzung des Target Costing	224
4.4.2.2 Aufbau des Target Costing	224
4.4.2.3 Beurteilung des Target Costing	227
4.5 Systemimmanente Merkmale der grundlegenden Kostenrechnungssysteme	231
5. Kostenrechnung im Rahmen des Controlling	237
5.1 Einflussfaktoren auf die Gestaltung der Kosten- und Leistungsrechnung	237
5.2 Integration der Kosten- und Leistungsrechnung in ein Controllingsystem	239
5.2.1 Entwicklung einer neuen Planungs-, Kontroll- und Informationskultur	239
5.2.2 Gestaltung lernfähiger Prozesse	240
5.2.3 Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption	242
6. Integriertes Fallbeispiel zur Vollkostenrechnung und Direktkostenrechnung	245
6.1 Vollkostenrechnung	245
6.1.1 Kostenartenrechnung	245
6.1.2 Kostenstellenrechnung	246
6.1.2.1 Kostenschlüssel	246
6.1.2.2 Bestandsveränderungen	247
6.1.2.3 Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens	247
6.1.2.4 Berechnung der verschiedenen Herstellkostenwerte	248
6.1.2.5 Ermittlung der Istzuschlagssätze	248

6.1.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	249
6.1.3.1	Durchführung der Vorkalkulation.....	249
6.1.3.2	Durchführung der Nachkalkulation	250
6.1.4	Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	250
6.1.4.1	Gesamtkostenverfahren.....	251
6.1.4.2	Umsatzkostenverfahren.....	252
6.1.5	Lösungen zur Vollkostenrechnung	253
6.2	Direktkostenrechnung (Direct Costing)	258
6.2.1	Kostenartenrechnung	258
6.2.2	Kostenstellenrechnung.....	258
6.2.2.1	Kostenschlüssel.....	259
6.2.2.2	Bestandsveränderungen	259
6.2.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	261
6.2.4	Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	261
Literaturverzeichnis		265
Stichwortverzeichnis.....		271