

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorworte.....</b>	<b>V</b>
<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>XIII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>XV</b>
<b>1. Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens.....</b>	<b>1</b>
1.1    Wesen und Bedeutung des Rechnungswesens.....	1
1.2    Stand und Entwicklung des Rechnungswesens.....	3
1.3    Betriebliche Einordnung des Rechnungswesens.....	5
<b>2. Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung.....</b>	<b>7</b>
2.1    Wesen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	7
2.2    Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung.....	9
2.2.1    Kostenartenrechnung .....	9
2.2.2    Kostenstellenrechnung .....	10
2.2.3    Kostenträgerrechnung .....	10
2.2.3.1    Kostenträgerstückrechnung.....	11
2.2.3.2    Kostenträgerzeitrechnung .....	11
2.3    Abwicklung der Kosten- und Leistungsrechnung.....	12
2.4    Prinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung .....	13
2.4.1    Gestaltungsgrundsätze der Kosten- und Leistungsrechnung .....	13
2.4.2    Verrechnungsprinzipien der Kosten- und Leistungsrechnung .....	14
2.5    Verordnungen und Richtlinien zur Kosten- und Leistungsrechnung .....	15
<b>3. Teilgebiete der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>17</b>
3.1    Kostenartenrechnung .....	17
3.1.1    Kostenermittlung .....	18
3.1.1.1    Kostenerfassung.....	18
3.1.1.2    Kostengliederung .....	21
3.1.1.3    Kostenabgrenzung .....	34
3.1.1.4    Belegerstellung .....	52
3.1.2    Kostenaufbereitung .....	52
3.1.2.1    Kontierung .....	52
3.1.2.2    Sortierung .....	53
3.1.2.3    Darstellung .....	53
3.1.3    Organisation der Kostenartenrechnung.....	54

3.2	Kostenstellenrechnung .....	56
3.2.1	Grundlagen der Kostenstellenrechnung .....	56
3.2.1.1	Kostenstellen.....	56
3.2.1.2	Betriebsabrechnungsbogen .....	61
3.2.2	Durchführung der Kostenstellenrechnung .....	62
3.2.2.1	Kostenverteilung .....	62
3.2.2.2	Kostenumlage .....	65
3.2.2.3	Kostenverrechnung .....	73
3.2.3	Organisation der Kostenstellenrechnung .....	78
3.3	Kostenträgerrechnung .....	80
3.3.1	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) .....	82
3.3.1.1	Einteilung nach dem Kalkulationszeitpunkt .....	83
3.3.1.2	Einteilung nach Kalkulationsverfahren .....	84
3.3.2	Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung) .....	112
3.3.2.1	Gliederung nach der Fristigkeit.....	113
3.3.2.2	Gliederung nach den Verfahren .....	114
3.3.3	Organisatorische Eingliederung der Kostenträgerrechnung .....	123
3.4	Zusammenwirken der Teilbereiche der Kostenrechnung.....	124
<b>4.</b>	<b>Kostenrechnungssysteme und Kostenmanagement .....</b>	<b>125</b>
4.1	Grundlagen.....	125
4.1.1	Entwicklung der Kostenrechnungssysteme .....	125
4.1.2	Ausbau der Kontrollfähigkeit .....	126
4.1.3	Erweiterung der Entscheidungshilfen .....	128
4.2	Vollkostenrechnungen .....	132
4.2.1	Allgemeine Merkmale der Vollkostenrechnungen .....	132
4.2.1.1	Kostendurchlauf in Vollkostenrechnungen.....	132
4.2.1.2	Funktionsfähigkeit der Vollkostenrechnungen .....	134
4.2.2	Vollkostenrechnung mit Istkosten .....	135
4.2.3	Vollkostenrechnung mit Normalkosten .....	137
4.2.4	Vollkostenrechnung mit Plankosten .....	138
4.2.4.1	Starre Plankostenrechnung.....	139
4.2.4.2	Flexible Plankostenrechnung .....	141
4.2.4.3	Beurteilung der Plankostenrechnung .....	155
4.3	Teilkostenrechnungen .....	156
4.3.1	Allgemeine Merkmale der Teilkostenrechnungen .....	157
4.3.1.1	Kostentheoretische Grundlagen der Teilkostenrechnungen .....	157
4.3.1.2	Verrechnungstechnischer Ablauf der Teilkostenrechnungen .....	161
4.3.1.3	Wesen des Deckungsbeitrags .....	164
4.3.1.4	Beurteilung der Teilkostenrechnungen .....	166
4.3.2	Direct Costing .....	166
4.3.2.1	Kostenartenrechnung im Direct Costing.....	167

4.3.2.2 Kostenstellenrechnung im Direct Costing .....	167
4.3.2.3 Kalkulation im Direct Costing.....	168
4.3.2.4 Betriebsergebnisrechnung im Direct Costing .....	171
4.3.2.5 Besondere Entscheidungshilfen im Direct Costing .....	172
4.3.2.6 Beurteilung des Direct Costing.....	186
4.3.3 Teilkostenrechnungsvarianten .....	187
4.3.3.1 Schichtkostenrechnung .....	187
4.3.3.2 Relative Einzelkostenrechnung.....	190
4.3.3.3 Grenzplankostenrechnung.....	195
4.3.3.4 Standardgrenzpreisrechnung.....	199
4.3.3.5 Teilkostenrechnungen mit Vollkosteninformationen.....	204
4.4 Kostenmanagement.....	214
4.4.1 Prozesskostenrechnung.....	214
4.4.1.1 Wesen und Ziel der Prozesskostenrechnung.....	215
4.4.1.2 Aufbau einer Prozesskostenrechnung .....	215
4.4.1.3 Beurteilung der Prozesskostenrechnung .....	219
4.4.2 Target Costing .....	224
4.4.2.1 Wesen und Zielsetzung des Target Costing .....	224
4.4.2.2 Aufbau des Target Costing .....	224
4.4.2.3 Beurteilung des Target Costing.....	227
4.5 Systemimmanente Merkmale der grundlegenden Kostenrechnungssysteme .....	231
<b>5. Kostenrechnung im Rahmen des Controlling.....</b>	<b>237</b>
5.1 Einflussfaktoren auf die Gestaltung der Kosten- und Leistungsrechnung .....	237
5.2 Integration der Kosten- und Leistungsrechnung in ein Controllingsystem .....	239
5.2.1 Entwicklung einer neuen Planungs-, Kontroll- und Informationskultur .....	239
5.2.2 Gestaltung lernfähiger Prozesse.....	240
5.2.3 Controlling als Managementfunktion und Führungskonzeption.	242
<b>6. Integriertes Fallbeispiel zur Vollkostenrechnung und Direktkostenrechnung .....</b>	<b>245</b>
6.1 Vollkostenrechnung .....	245
6.1.1 Kostenartenrechnung .....	245
6.1.2 Kostenstellenrechnung.....	246
6.1.2.1 Kostenschlüssel.....	246
6.1.2.2 Bestandsveränderungen .....	247
6.1.2.3 Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens .....	247
6.1.2.4 Berechnung der verschiedenen Herstellkostenwerte.....	248
6.1.2.5 Ermittlung der Istzuschlagssätze.....	248

6.1.3 Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) .....	249
6.1.3.1 Durchführung der Vorkalkulation.....	249
6.1.3.2 Durchführung der Nachkalkulation .....	250
6.1.4 Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung) .....	250
6.1.4.1 Gesamtkostenverfahren.....	251
6.1.4.2 Umsatzkostenverfahren.....	252
6.1.5 Lösungen zur Vollkostenrechnung .....	253
6.2 Direktkostenrechnung (Direct Costing) .....	258
6.2.1 Kostenartenrechnung .....	258
6.2.2 Kostenstellenrechnung.....	258
6.2.2.1 Kostenschlüssel.....	259
6.2.2.2 Bestandsveränderungen .....	259
6.2.3 Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) .....	261
6.2.4 Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung) .....	261
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>265</b>
<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>271</b>