

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	Seite VII
Abkürzungsverzeichnis .....	XV
Literaturverzeichnis .....	XIX

<b>Einleitung .....</b>	<b>1</b>
<b>§ 1 Das Problem .....</b>	<b>1</b>

## Teil 1: Allgemeine Grundlagen

<b>§ 2 Die Beiräte in der Rechtswirklichkeit .....</b>	<b>4</b>
I. Motive für die Bildung eines Beirats .....	4
II. Aufgaben der Beiräte .....	7
1. Beratungsaufgaben .....	7
2. Repräsentationsaufgaben .....	8
3. Aufsichts- und Kontrollaufgaben .....	8
4. Geschäftsführungsaufgaben .....	9
5. Aufgaben bei Grundlagenbeschlüssen .....	9
6. Beirat zur Konzernsteuerung und -eingliederung .....	9
7. Sonderaufgaben .....	11
<b>§ 3 Rechtliche Verankerung der Beiräte und Begriffsbestimmung .....</b>	<b>12</b>
I. Statutarische Beiräte .....	12
II. Der fakultative Aufsichtsrat .....	14
III. Der schuldrechtliche Beirat .....	14
IV. Beiräte ohne vertragliche Grundlage .....	15
V. Ausschüsse anderer Organe .....	17
VI. Gruppenorgane .....	18
<b>§ 4 Die Errichtung statutarischer Beiräte und die rechtliche Verankerung ihrer Befugnisse .....</b>	<b>22</b>
I. Die Organerrichtung .....	22
1. Satzungsbestimmung .....	22
2. Zustimmung .....	23
3. Beiraterrichtung aufgrund eines Sonderrechts .....	23
II. Beeinträchtigung der Mitgliedschaftsrechte .....	24
1. Stimmrecht .....	24
2. Teilnahmerecht .....	25
III. Rechtliche Verankerung der Befugnisse des Beirats .....	26

**Teil 2: Die Übertragbarkeit von Kompetenzen**

<b>§ 5 Die Gestaltungsfreiheit</b>	28
<b>§ 6 Die Grenzen der Gestaltungsfreiheit</b>	29
I. Zwingende Kompetenzen der Geschäftsführer	30
II. Zwingende Kompetenzen der Gesellschafterversammlung	34
1. Grundlagen- und Strukturentscheidungen	35
a) Unbestritten zwingende Kompetenzen	35
aa) Satzungsänderungen	36
bb) Kapitalerhöhung und Kapitalherabsetzung	37
cc) Einforderung von Nachschüssen	38
dd) Auflösung der Gesellschaft und Fortsetzung der aufgelösten Gesellschaft	39
ee) Bestellung und Abberufung der Liquidatoren	39
ff) Verschmelzung, Umwandlung und Unternehmensverträge	40
b) Problematische Grundlagenentscheidungen	40
aa) Einziehung von Geschäftsanteilen	41
bb) Ausschluß von Gesellschaftern	49
cc) Gewinnverwendung	52
dd) Sonstige Grundlagen- und Strukturentscheidungen	54
(1) Ausgliederung wesentlicher Unternehmensteile	56
(2) Sonstige Strukturmaßnahmen	57
(3) Bedeutung des wirtschaftlichen Wertes der Beteiligung	58
(4) Ergebnis	59
2. Vergleich mit statutarischem Stimmrechtsausschluß	59
a) Zulässigkeit eines Stimmrechtsausschlusses	59
b) Übertragung der Wertungsgesichtspunkte	61
3. Zusätzliche Grenze für die Kompetenzübertragung	63
4. Ergebnis	64
III. Die Mitwirkung von Beiräten an zwingenden Gesellschafterkompetenzen	65
IV. Gesamtergebnis von Teil 2	72

**Teil 3: Die Beteiligung von Nichtgesellschaftern am Beirat**

<b>§ 7 Problemstellung</b>	73
<b>§ 8 Die Beurteilung in Literatur und Rechtsprechung</b>	74
I. Meinungsstand	74
1. Allgemeine Grenze der Zuständigkeitsverlagerung	75

	Seite
2. Spezielle Grenze der Zuständigkeitsverlagerung .....	76
a) Teichmann .....	78
b) Wiedemann .....	78
c) Voormann .....	79
d) Fleischer .....	80
e) Flume, Raiser, K. Schmidt .....	80
f) Hölters, Eder .....	81
g) Teubner .....	81
h) Hennerkes/Binz/May .....	83
i) Großfeld/Brondics .....	83
j) Mertens .....	83
k) Hommelhoff/Priester .....	84
II. Vorläufige Bewertung des Meinungsstandes .....	85
<b>§ 9 Gesetzliche Interessenausrichtung der Beiratsmitglieder .....</b>	<b>86</b>
<b>§ 10 Der Fremdeinfluß .....</b>	<b>90</b>
I. Die Gefahren des Fremdeinflusses .....	91
II. Analyse des Fremdeinflusses .....	93
1. Arten der im Beirat verfolgten Interessen .....	94
a) Offenliegende Fremdinteressen .....	94
b) Interessen der Gesellschafter im Beiratsamt .....	95
c) Verdeckte Fremdinteressen .....	96
d) Unternehmensgesellschafter .....	96
e) Arbeitnehmerinteressen .....	97
2. Rechtsfolgen der Fremdinteressen .....	97
3. Abhängigkeit des Fremdeinflusses von der Beteiligungsquote der Nichtgesellschafter am Beirat .....	98
a) Quantitative Gesichtspunkte .....	98
b) Qualitative Gesichtspunkte .....	100
aa) Die den Gesellschaftern gleichstehenden Nichtgesellschafter .....	101
bb) Einfache Näheverhältnisse .....	101
4. Abhängigkeit der Fremdsteuerung von den Beiratskompetenzen .....	102
<b>§ 11 Die Beherrschung des Fremdeinflusses .....</b>	<b>103</b>
I. Fakultative Aufsichtsräte .....	106
1. Die Behandlung der Interessenkonflikte .....	106
a) Die Integration der Sonderinteressen .....	107
b) Dem Unternehmensinteresse entgegenstehende Sonderinteressen .....	107
2. Der Ausschluß von Sonderinteressen .....	108
a) Inkompatibilitätsregeln .....	109
aa) Konzernverflechtung .....	109

	Seite
bb) Geschäftsführer als Beiratsmitglied .....	110
cc) Sonstige Inkompatibilitätsregeln .....	114
b) Amtsniederlegung .....	118
c) Stimmrechtsbeschränkungen .....	118
aa) Stimmverbote .....	118
bb) Das Unternehmensinteresse als bewegliche Stimmrechts- schranke .....	120
3. Haftung .....	121
4. Sonstige Regulative .....	121
5. Erweiterte Aufsichtsratsbefugnisse .....	121
a) Bestellung und Abberufung der Geschäftsführer .....	121
b) Feststellung des Jahresabschlusses .....	123
6. Zusammenfassung .....	123
II. Prominenten- und Beratungsbeiräte .....	124
III. Beiräte mit laufenden Geschäftsführungsaufgaben .....	126
IV. Beiräte mit unternehmensleitenden Kompetenzen .....	129
1. Maßnahmen mit unternehmensleitendem Charakter .....	129
a) Außergewöhnliche Geschäftsführungsmaßnahmen .....	130
b) Festlegung der grundsätzlichen Unternehmenspolitik .....	134
c) Definition der unternehmensleitenden Beiräte .....	134
2. Regulative des Fremdeinflusses .....	134
a) Inkompatibilität .....	135
b) Stimmrechtsbeschränkungen .....	135
aa) Stimmverbote .....	135
bb) Stimmrechtsmißbrauch .....	136
cc) Rechtsfolgen .....	136
c) Haftung der Beiratsmitglieder .....	137
aa) Haftungsgrund .....	138
bb) Haftungsbegrenzung .....	140
d) Restbefugnisse der Gesellschaftsversammlung .....	143
aa) Abberufung der Beiratsmitglieder .....	145
(1) Abberufbarkeit .....	145
(a) Allgemein .....	145
(b) Bei befristeter Bestellung .....	146
(c) Bei langfristiger Bestellung .....	147
(2) Anforderungen an den Abberufungsbeschluß .....	147
bb) Suspendierung der Beiratsmitglieder .....	150
cc) Abschaffung des Beirats .....	151
dd) Änderung der Kompetenzzuweisung .....	154
ee) Weisungen gegenüber dem Beirat .....	154
ff) Subsidiäre Zuständigkeit der Gesellschafter und Revidier- barkeit von Beiratsentscheidungen .....	158
gg) Gerichtliche Überprüfung der Beiratsbeschlüsse .....	165
hh) Gesellschafterklagen auf Tun oder Unterlassen des Bei- rats .....	168

	Seite
ii) Sonstige Restbefugnisse der Gesellschafter- versammlung .....	169
kk) Ergebnis .....	169
V. Beiräte mit Grundlagenkompetenzen .....	170
<b>§ 12 Spezielle Begrenzungen des Fremdeinflusses bei unternehmenslei- tenden Beiräten .....</b>	<b>172</b>
I. Grundsatz .....	172
II. Die einzelnen Regulative einer potentiellen Fremdsteuerung .....	174
1. Haftung der Beiratsmitglieder .....	174
2. Abberufbarkeit der Beiratsmitglieder .....	175
a) Ausschluß der Einschränkung der jederzeitigen Abberufbar- keit .....	176
b) Voraussetzungen für das Eingreifen des Verbotes .....	177
aa) Personelle Voraussetzungen .....	177
bb) Differenzierung nach den Kompetenzen des Beirats .....	178
c) Anforderungen an den Abberufungsbeschluß .....	179
d) Verlagerung der Abberufungskompetenz .....	181
e) Resümee .....	183
3. Einschränkung der Bestellungsdauer .....	184
4. Änderung der Kompetenzzuweisung .....	187
5. Zusammenfassung .....	188
<b>§ 13 Die Begrenzung offenkundiger Fremdinteressen .....</b>	<b>188</b>
I. Punktuelle Einzelkonflikte .....	189
II. Dauerkonflikte .....	190
<b>Gesamtergebnis .....</b>	<b>191</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>195</b>