



# Inhalt

|  |     |
|--|-----|
| <b>Einleitung .....</b>  | 7   |
| <b>2 Coaching kulturell – interkulturell .....</b>                                   | 17  |
| 2.1 Häufige Zielgruppen: Eine Einführung .....                                       | 19  |
| 2.2 Coaching in verschiedenen Kulturen .....   | 30  |
| 2.3 Kultur(en) im Coaching: Ergebnisse einer Umfrage .....                           | 41  |
| 2.4 Was ist Coaching (nicht)? .....  | 52  |
| 2.5 »Interkulturelles Coaching«: Definitionen und Ansätze .....                      | 60  |
| 2.6 Formate kulturreflexiver Coachings .....   | 66  |
| 2.6.1 Coaching als interkulturelles Lernen .....                                     | 69  |
| 2.6.2 Coaching im multikulturellen Kontext .....                                     | 71  |
| 2.6.3 Transkulturelles Coaching .....  | 73  |
| 2.7 Zusammenfassung: Übersicht über Varianten<br>kulturreflexiver Coachings .....    | 78  |
| <b>3 Kompetenzfelder für kulturreflexiv arbeitende Coachs .....</b>                  | 83  |
| 3.1 Metakonzepte für die kulturreflexive Coachinghaltung .....                       | 86  |
| 3.1.1 Kulturen in Bewegung .....   | 86  |
| 3.1.2 Kommunikation als »creating culture together« .....                            | 94  |
| 3.1.3 Von der Identität zu den Identitäten .....                                     | 106 |
| 3.1.4 Der Körper als kulturelle Konstruktion und universelle Basis ....              | 114 |
| 3.2 Methodische Kompetenzen für die Durchführung<br>kulturreflexiver Coachings ..... | 125 |
| 3.2.1 Methoden zum interkulturellen Lernen im Coaching .....                         | 127 |
| 3.2.2 Reflexionshilfen für das Coaching im multikulturellen Kontext ..               | 141 |
| 3.2.3 Entwicklungsmodelle im transkulturellen Coaching .....                         | 152 |
| 3.2.4 Methoden – culturally revised .....  | 186 |
| 3.3 Interkulturelle Profile und Assessments .....                                    | 196 |
| 3.4 Körperorientierte Methoden im kulturreflexiven Coaching .....                    | 212 |
| 3.5 Designs und Leitfäden für Interkulturelles Coaching .....                        | 244 |
| 3.6 Zusammenfassung: Kulturreflexive Kompetenzen für Coachs ...                      | 269 |
| <b>4 Kulturreflexive Vorgehensweisen im Coaching .....</b>                           | 275 |
| 4.1 Aufträge und Ziele kulturreflexiv klären .....                                   | 278 |
| 4.2 Hypothesen haben, bilden und verwerfen .....                                     | 292 |
| 4.3 Beziehungen kultursensibel gestalten .....                                       | 307 |

|                        |  |            |
|------------------------|--|------------|
| 4.4                    | Die Bedeutung von Sprache im kulturreflexiven Coaching ..... | 324        |
| 4.5                    | Dimensionen der Prozesssteuerung .....                       | 342        |
| 4.6                    | Den Körper als Unterstützung nutzen .....                    | 363        |
| 4.7                    | Coaching im virtuellen Raum .....                            | 377        |
| 4.8                    | Zusammenfassung: Die kulturreflexive Coachingpraxis .....    | 388        |
| <b>5</b>               | <b>Schluss: Interkulturalität und Professionalität .....</b> | <b>394</b> |
| <b>Literatur</b> ..... |  | <b>396</b> |