

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis</b>	<b>XVII</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b>	<b>XIX</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>XXI</b>
<b>1 Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1 Ausgangssituation und Problemstellung . . . . .	1
1.2 Chinaspezifische Herausforderungen . . . . .	2
1.3 Zielsetzung und Forschungsfragen . . . . .	5
1.4 Abgrenzung des Untersuchungsgegenstandes . . . . .	6
1.5 Aufbau der Arbeit . . . . .	7
<b>2 Theoretische Grundlagen</b>	<b>11</b>
2.1 Projekte . . . . .	11
2.1.1 Definition . . . . .	11
2.1.2 Projektarten . . . . .	12
2.1.3 Besonderheiten internationaler Projekte . . . . .	13
2.2 Projekterfolg . . . . .	14
2.2.1 Definition Erfolgskriterium . . . . .	15
2.2.2 Definition Erfolgsfaktor . . . . .	17
2.2.3 Unterscheidung zwischen Projekt-, Projektmanagement- und Produkterfolg . . . . .	17
2.3 Projektmanagement . . . . .	19
2.3.1 Definition . . . . .	19
2.3.2 Projektmanagement in der Automobilindustrie . . . . .	20
2.4 Phasenmodelle und Prozesse . . . . .	23
2.4.1 DIN ISO 21500 – Leitlinien Projektmanagement und DIN 69901-2 – Prozesse, Prozessmodell . . . . .	24
2.4.2 Project Management Institute (PMI)-Modell . . . . .	30
2.4.3 Projects in Controlled Environments 2 (PRINCE2)-Methode . . . . .	35
	<b>XIII</b>

2.5	Offshoring und Outsourcing . . . . .	38
2.5.1	Definition und Unterschiede . . . . .	38
2.5.2	Arten einer Entwicklungsverlagerung . . . . .	39
2.5.3	Grundlagen eines Joint Venture . . . . .	40
<b>3</b>	<b>Stand der Forschung und Forschungsbedarf</b>	<b>43</b>
3.1	Verlagerung von Forschung & Entwicklung (F&E) . . . . .	43
3.1.1	Motive für und Barrieren bei einer Verlagerung von Entwicklungsprojekten . . . . .	45
3.1.2	Verlagerung von Entwicklungsprojekten . . . . .	49
3.2	Erfolgsfaktorenforschung . . . . .	52
3.3	Zusammenfassung . . . . .	57
<b>4</b>	<b>Methodisches Vorgehen</b>	<b>61</b>
4.1	Forschungsdesign . . . . .	61
4.2	Datenerhebung . . . . .	64
4.2.1	Fallstudie BMW Group . . . . .	64
4.2.2	Experteninterviews . . . . .	66
4.3	Datenauswertung . . . . .	69
4.4	Fazit . . . . .	72
<b>5</b>	<b>Grundlagen für eine Verlagerung von Entwicklungsprojekten nach China</b>	<b>75</b>
5.1	Motive für und Barrieren bei einer Verlagerung . . . . .	75
5.1.1	Motive für eine Verlagerung . . . . .	76
5.1.2	Barrieren bei einer Verlagerung . . . . .	82
5.1.3	Diskussion . . . . .	87
5.1.4	Fazit . . . . .	90
5.2	Auswahlkriterien von Entwicklungsprojekten für eine Verlagerung . .	92
5.2.1	Allgemeingültige Auswahlkriterien . . . . .	93
5.2.2	Unternehmensspezifische Auswahlkriterien . . . . .	98
5.2.3	Auswahlmodell von Entwicklungsprojekten für eine Verlagerung . . . . .	104
5.2.4	Diskussion . . . . .	108
5.2.5	Fazit . . . . .	111

5.3	Erfolgsfaktoren einer Verlagerung von Entwicklungsprojekten . . . . .	112
5.3.1	Erfolgsfaktoren . . . . .	112
5.3.2	Diskussion . . . . .	130
5.3.3	Fazit . . . . .	134
<b>6</b>	<b>Phasenmodell zur Verlagerung von Entwicklungsprojekten</b>	<b>139</b>
6.1	Projektphasen einer Verlagerung . . . . .	139
6.2	Verlagerungsprozesse . . . . .	142
6.3	Phasenmodell . . . . .	152
6.3.1	Übergeordnete Prozessgruppen . . . . .	154
6.3.2	Strategiephase . . . . .	160
6.3.3	Initialphase . . . . .	163
6.3.4	Startphase . . . . .	166
6.3.5	Planungsphase . . . . .	168
6.3.6	Durchführungsphase . . . . .	172
6.3.7	Abschlussphase . . . . .	174
6.4	Diskussion . . . . .	176
6.5	Fazit . . . . .	178
<b>7</b>	<b>Fazit und Ausblick</b>	<b>179</b>
7.1	Fazit . . . . .	179
7.2	Ausblick . . . . .	184
	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>187</b>
	<b>Internetlinks</b>	<b>201</b>
	<b>Anhang</b>	<b>205</b>
<b>A</b>	<b>Interviewleitfaden</b>	<b>205</b>
<b>B</b>	<b>Phasenmodell</b>	<b>209</b>