

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XVII
Tabellenverzeichnis	XIX
Abkürzungsverzeichnis	XXI
1 Einleitung	1
1.1 Ausgangssituation und Problemstellung	1
1.2 Chinaspezifische Herausforderungen	2
1.3 Zielsetzung und Forschungsfragen	5
1.4 Abgrenzung des Untersuchungsgegenstandes	6
1.5 Aufbau der Arbeit	7
2 Theoretische Grundlagen	11
2.1 Projekte	11
2.1.1 Definition	11
2.1.2 Projektarten	12
2.1.3 Besonderheiten internationaler Projekte	13
2.2 Projekterfolg	14
2.2.1 Definition Erfolgskriterium	15
2.2.2 Definition Erfolgsfaktor	17
2.2.3 Unterscheidung zwischen Projekt-, Projektmanagement- und Produkterfolg	17
2.3 Projektmanagement	19
2.3.1 Definition	19
2.3.2 Projektmanagement in der Automobilindustrie	20
2.4 Phasenmodelle und Prozesse	23
2.4.1 DIN ISO 21500 – Leitlinien Projektmanagement und DIN 69901-2 – Prozesse, Prozessmodell	24
2.4.2 Project Management Institute (PMI)-Modell	30
2.4.3 Projects in Controlled Environments 2 (PRINCE2)-Methode .	35
	XIII

2.5	Offshoring und Outsourcing	38
2.5.1	Definition und Unterschiede	38
2.5.2	Arten einer Entwicklungsverlagerung	39
2.5.3	Grundlagen eines Joint Venture	40
3	Stand der Forschung und Forschungsbedarf	43
3.1	Verlagerung von Forschung & Entwicklung (F&E)	43
3.1.1	Motive für und Barrieren bei einer Verlagerung von Entwicklungsprojekten	45
3.1.2	Verlagerung von Entwicklungsprojekten	49
3.2	Erfolgsfaktorenforschung	52
3.3	Zusammenfassung	57
4	Methodisches Vorgehen	61
4.1	Forschungsdesign	61
4.2	Datenerhebung	64
4.2.1	Fallstudie BMW Group	64
4.2.2	Experteninterviews	66
4.3	Datenauswertung	69
4.4	Fazit	72
5	Grundlagen für eine Verlagerung von Entwicklungsprojekten nach China	75
5.1	Motive für und Barrieren bei einer Verlagerung	75
5.1.1	Motive für eine Verlagerung	76
5.1.2	Barrieren bei einer Verlagerung	82
5.1.3	Diskussion	87
5.1.4	Fazit	90
5.2	Auswahlkriterien von Entwicklungsprojekten für eine Verlagerung	92
5.2.1	Allgemeingültige Auswahlkriterien	93
5.2.2	Unternehmensspezifische Auswahlkriterien	98
5.2.3	Auswahlmodell von Entwicklungsprojekten für eine Verlagerung	104
5.2.4	Diskussion	108
5.2.5	Fazit	111

5.3 Erfolgsfaktoren einer Verlagerung von Entwicklungsprojekten	112
5.3.1 Erfolgsfaktoren	112
5.3.2 Diskussion	130
5.3.3 Fazit	134
6 Phasenmodell zur Verlagerung von Entwicklungsprojekten	139
6.1 Projektphasen einer Verlagerung	139
6.2 Verlagerungsprozesse	142
6.3 Phasenmodell	152
6.3.1 Übergeordnete Prozessgruppen	154
6.3.2 Strategiephase	160
6.3.3 Initialphase	163
6.3.4 Startphase	166
6.3.5 Planungsphase	168
6.3.6 Durchführungsphase	172
6.3.7 Abschlussphase	174
6.4 Diskussion	176
6.5 Fazit	178
7 Fazit und Ausblick	179
7.1 Fazit	179
7.2 Ausblick	184
Literaturverzeichnis	187
Internetlinks	201
Anhang	205
A Interviewleitfaden	205
B Phasenmodell	209