

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung.....	1
1.1	Ausgangssituation.....	1
1.2	Motivation und Problemstellung	2
1.3	Lösungsansatz und Aufbau der Arbeit	4
2	Stand der Forschung und Praxis	7
2.1	Das Lernsystem Lernfabrik	7
2.1.1	Lernfabriken für die Produktion	7
2.1.2	Beschreibungsmodell für Lernfabriken	10
2.1.3	Lebenszyklus einer Lernfabrik.....	17
2.1.4	Entwicklungspotenziale von Lernfabriken	20
2.2	Reifegradmodelle zur Unterstützung der Organisationsentwicklung.....	24
2.2.1	Grundlagen zur systematischen Entwicklung von Organisationen	24
2.2.2	Grundlagen zu Reifegradmodellen	26
2.2.3	Struktur, Elemente und Entwicklung von Reifegradmodellen	28
2.2.4	Anforderungen an ein Reifegradmodell zur Weiterentwicklung von Lernfabriken	31
2.2.5	Reifegradbasierte Modelle	33
2.2.6	Qualitätsmanagementbasierte Modelle	40
2.2.7	Bewertung bestehender Modelle	44
3	Zielsetzung und Forschungskonzeption.....	47
3.1	Zielsetzung.....	47
3.2	Forschungskonzeption	47
3.3	Anforderungen an die Methodik	48
3.3.1	Inhaltliche Anforderungen	48
3.3.2	Formale Anforderungen	49
4	Methodik zur Entwicklung von Lernfabriken	51
4.1	Konzeption der Methodik	51
4.1.1	Bezugsrahmen der Methodik.....	51
4.1.2	Struktur der Methodik	53
4.2	Sicherung von Standards.....	54
4.3	Reifegradmodell für Lernfabriken	64
4.3.1	Festlegung der Gestaltungsmerkmale.....	64
4.3.2	Entwicklung des Modells	68
4.3.3	Struktur des Modells.....	70
4.3.4	Inhalte des Modells	76
4.3.5	Erfüllung der formulierten Anforderungen	84
4.4	Ableitung von Entwicklungspfaden	86
4.4.1	Anforderungen der Stakeholder	86
4.4.2	Entwicklungsrichtungen von Lernfabriken	90
4.4.3	Priorisierung von Handlungsempfehlungen.....	97
4.5	Vorgehen zur Entwicklung von Lernfabriken	102
5	Anwendung und Evaluation der Methodik.....	107
5.1	Anwendung der Methodik und Darstellung der Ergebnisse	108
5.2	Evaluationskonzept	118
5.3	Auswertung und Diskussion der Evaluationsergebnisse	122
6	Zusammenfassung und Ausblick	133
6.1	Zusammenfassung.....	133
6.2	Ausblick.....	134
7	Literaturverzeichnis	137

8	Anhang.....	155
8.1	Morphologie für Lernfabriken	155
8.2	Auswertung nach Lebenszyklusphasen einer Lernfabrik	158
8.3	Vorgehen zur Entwicklung von Reifegradmodellen.....	165
8.4	Liste der Lernfabriken und lernfabrikähnlichen Lernumgebungen	167
8.5	SAETO Fragebogen zur Ableitung der Reifeelemente.....	170
8.6	Reifegradmodell: Reifeelemente geordnet nach Handlungsfeldern	177
8.7	Spezifische Beschreibung der Fähigkeitsgrade	187
8.8	Anforderungen der Stakeholder – Datengrundlage.....	205
8.9	Zielbeitragsmatrix der Stakeholder-Anforderungen.....	208
8.10	Evaluationsfragebogen zur entwickelten Methodik	218
8.11	Lebenslauf der Autorin	223