

**Inhaltsverzeichnis**

Vorwort ..... V

**Teil I**

**Theorie und Konzeption in der Controllingforschung**

*Ewald Scherm/Gotthard Pietsch*  
Theorie und Konzeption in der Controllingforschung.....3

**Teil II**

**Controlling als interdisziplinäre Wissenschaft**

*Hans-Ulrich Küpper*  
Notwendigkeit der theoretischen Fundierung des Controlling .....23

*Rainer Schwarz*  
Ein interdisziplinärer Bezugsrahmen für die Controllingforschung .....41

*Rainhart Lang*  
Controlling – Verstehen, Erklären oder Gestalten?  
Interdisziplinäre Perspektiven eines Konzeptes und einer sozialen Praxis aus der  
Sicht einer sozialwissenschaftlichen Management- und Organisationstheorie .....57

**Teil III**

**Controlling und Information**

*Thomas Reichmann*  
Kennzahlengestützte Controlling-Konzeption.....83

*Sigrid Schaefer/Christoph Lange*  
Informationsorientierte Controllingkonzeptionen – Ein Überblick und  
Ansatzpunkte der Weiterentwicklung.....103

*Hermann J. Richter*  
Gestaltungsaspekte eines Controlling integrierenden Rechnungswesens.....125

*Gotthard Pietsch*  
Die Informationsökonomik in der Controllingforschung .....143

*Dieter Pfaff*  
Performancemessung aus agencytheoretischer Sicht .....167

*Christian Hofmann/Jan Daugart*

Bereichs- und unternehmensbezogene Performancemaße zur Koordination und Steuerung von Bereichsleitern – Eine agency-theoretische Analyse .....191

*Ralf Ewert/Volker Laux*

Informationsökonomische Ansätze des Investitionscontrolling .....215

*Sabine Böckem/Stephan Lengsfeld/Ulf Schiller*

Spieltheoretische Analyse der Verrechnungspreisgestaltung .....241

## **Teil IV**

### **Controlling und Unternehmenserfolg**

*Klaus-Peter Franz*

Die Ergebniszielorientierung des Controlling als Unterstützungsfunktion .....271

*Barbara E. Weißenberger*

Theoretische Grundlagen der Erfolgsmessung im Controlling .....289

*Thomas Günther*

Theorien von Shareholder Value-Ansätzen und unternehmenswertorientiertem Controlling .....315

*Thomas Hering/Aurelio J. F. Vincenti*

Investitions- und finanzierungstheoretische Grundlagen des wertorientierten Controllings .....341

## **Teil V**

### **Controlling und Koordination**

*Péter Horváth*

Zukunftsperspektiven der koordinationsorientierten Controllingkonzeption .....367

*Friederike Wall*

Modifikationen der Koordinationsfunktion des Controlling .....387

*Jörg Link*

Präzisierung und Ergänzung der Koordinationsorientierung:  
Der kontributionsorientierte Ansatz .....409

*Claus Steinle*

Controlling: Von der erweiterten Koordinationsorientierung  
zur qualitätszentrierten Dienstleistung .....433

**Teil VI****Controlling und Rationalität***Utz Schäffer/Jürgen Weber*

Thesen zum Controlling .....459

*Jürgen Weber*Möglichkeiten und Grenzen der Operationalisierung des Konstrukts  
„Rationalitätssicherung“ .....467*Utz Schäffer*

Rationalitätssicherung durch Kontrolle .....487

*Heinz Ahn/Harald Dyckhoff*Zum Kern des Controllings: Von der Rationalitätssicherung zur  
Effektivitäts- und Effizienzssicherung .....501**Teil VII****Controlling und Reflexion***Gotthard Pietsch/Ewald Scherm*

Reflexionsorientiertes Controlling .....529

*Frank Peter Peffekoven*Erkenntnistheoretische Grundlagen einer reflexionsorientierten  
Controllingforschung.....555*Ekkehard Kappler*Bild und Realität: Controllingtheorie als kritische Bildtheorie.  
Ein Ansatz zu einer umfassenden Controllingtheorie, die nicht umklammert.....581*Wolfgang Stölzle/Tina Simone Placzek*Anforderungen an das reflexionsorientierte Controlling  
aus Sicht des Supply Chain Management.....611**Teil VIII****Controlling und Verhalten***Augustin Süßmair*

Verhaltenswirkungen des Controllings .....635

*Joachim Eigler*

Controlling, Anreizsysteme und Verhaltenswissenschaften .....665

*Jörn Littkemann/Klaus Derfuß*

Gestaltung von Controllingsystemen – Empirische Ergebnisse des Kontingenzansatzes des Behavioral Accounting .....	691
--	-----

*Friedemann W. Nerdinger/Claes Horsmann*

Psychologie und Controlling .....	709
-----------------------------------	-----

*Volker Lingnau*

Kognitionsorientiertes Controlling .....	729
--	-----

## **Teil IX**

### **Controlling und Gesellschaft**

*Albrecht Becker*

Controlling als Praxis: Eine strukturationstheoretische Perspektive auf Controlling.....	753
---	-----

*Wolfgang Mayrhofer/Michael Meyer/Christian Majer*

Controlling und Systemtheorie. Oder: Alles im Griff? Die Konstruktion organisationaler Wirklichkeit durch Controlling .....	779
--	-----

*Wolfgang Elšik*

Controlling aus neoinstitutionalistischer Perspektive .....	801
---	-----

*Tobias Scheytt*

Controlling und Postmoderne – eine theoretische Betrachtung.....	823
--	-----

*Wolfgang Ossadnik/Dirk Wilmsmann*

Zur Relevanz der Kulturanthropologie für die Konstruktion von Controllingsystemen.....	847
---	-----

*Jürgen Weibler/Thomas Lucht*

Controlling und Ethik – Grundlegung eines Zusammenhangs .....	871
---	-----

*Carl-Christian Freidank/Karsten Paetzmann*

Die Wirkung von Rechtsnormen auf das Controlling: ein Analysedefizit konzeptioneller Forschung? .....	893
--	-----

## **Teil X**

### **Entwicklungstendenzen und Zukunftsperspektiven der Controllingforschung**

*Gotthard Pietsch/Ewald Scherm*

Entwicklungstendenzen und Zukunftsperspektiven der Controllingforschung .....	923
---	-----