

Inhalt

Vorwort	6
1. Bedeutung von Organisationskultur	9
Ursprung des Begriffs	10
Sichtbare und verdeckte Aspekte von Kultur	12
Erfolg durch Organisationskultur	20
2. Ebenen von Organisationskultur	25
Die Kulturebenen nach Graves	26
Die sieben Kulturebenen und ihre Kernwerte.....	29
Die Entwicklungsdynamik der Ebenen	40
3. Beschreibung von Organisationskultur.....	45
Gestaltungselemente von Organisationen	46
Der „Kulturradar“ als Analysetool.....	48
Führung	54
Mitarbeitende	56
Kollektive Fähigkeiten.....	59
Prozesse	61
Struktur	63
Strategie.....	65
Reflexion Ihres Kulturradars.....	67

4. Beispiele für Organisationskultur	71
Beispiel Orange: Wir lieben Herausforderungen!.....	72
Beispiel Grün: Wir lieben uns!	76
Beispiel Blau: Wir lieben unsere Traditionen (noch ...)!	80
Es kommt auf die Passung an!	84
 Fast Reader	 89
Autor und Autorin	93
Quellen	94
Weiterführende Literatur	95
Register	96