

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|----|
| 1 | Einleitung | 1 |
| 1.1 | Nachhaltigkeit | 1 |
| 1.2 | Perspektiven und Chancen | 4 |
| 2 | Eine Feldvermessung – der Blick von außen | 5 |
| 3 | Konflikte – der normale Nachhaltigkeitsalltag oder Tabu? | 7 |
| 3.1 | Positionierung zur Nachhaltigkeit | 7 |
| 3.2 | Die inhaltliche Seite von Nachhaltigkeitskonflikten | 7 |
| 3.3 | Die soziale Seite von Nachhaltigkeitskonflikten | 9 |
| 3.4 | Der zeitliche Aspekt von Nachhaltigkeitskonflikten | 10 |
| 3.5 | Ein anderer Blick auf Nachhaltigkeitskonflikte | 10 |
| 4 | Organisationale Führung von Nachhaltigkeit | 13 |
| 4.1 | Time Span Capacity: Vom Fahren auf Sicht zum Fahren mit Weitblick | 13 |
| 4.2 | Sowohl-als-auch Denken als Balanceakt | 16 |
| 4.3 | Umgang mit Nichtwissen | 18 |
| 4.4 | Vernetztes und integratives Denken und Handeln | 21 |
| 4.5 | Robuste Agilität gewährleisten | 25 |
| 5 | „Durch Ganzheitlichkeit Mehrwert erzielen“ – Interview Antje von Dewitz, Vaude | 27 |
| 6 | Personal Leadership oder warum es bei Nachhaltigkeit auf Dich ankommt | 31 |
| 6.1 | Was sind meine eigenen Werte? | 32 |
| 6.2 | Wie steht es mit meiner Offenheit? | 34 |

| | | |
|-------|---|----|
| 6.3 | Wie gehe ich mit Widersprüchen um? | 36 |
| 6.4 | Was ist mit den Emotionen? | 38 |
| 6.5 | Bin ich angemessen authentisch? | 40 |
| 6.6 | Wie steht es mit Zuversicht und Mut? | 41 |
| 7 | „Man muss schon wollen“ – Interview Johannes Oswald, Oswald Elektromotoren | 45 |
| 8 | Die Kunst der Nachhaltigkeits-Transformation – Unternehmertum 2.0 | 49 |
| 8.1 | Klassisches Management: lineare und kausale Steuerung | 50 |
| 8.2 | Dynamisches Unternehmer-Modell | 51 |
| 8.2.1 | Station 1: Identität und unternehmerisches Risiko | 52 |
| 8.2.2 | Station 2: Zukunftsbild und Alternativen | 54 |
| 8.2.3 | Station 3: Vernetzung | 55 |
| 9 | „Wenn ich nicht anfange, werde ich nicht schlauer.“ – Interview Wilhelm Mauß, Lorenz | 59 |
| 10 | Kommunikation... mehr als Storys | 63 |
| 11 | Epilog | 67 |
| | Was Sie aus diesem <i>essentials</i> mitnehmen können | 69 |
| | Literatur | 71 |