

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|------|
| Vorwort | V |
| Kurzfassung..... | VII |
| Abstract..... | XI |
| Abbildungsverzeichnis | XX |
| Tabellenverzeichnis..... | XXII |
| Anhangsverzeichnis..... | XXV |
| Abkürzungsverzeichnis | XXVI |
| 1 Einleitung | 1 |
| 1.1 Motivation und Problemstellung | 1 |
| 1.2 Zielsetzung und Forschungsfragen..... | 6 |
| 1.3 Ablauf der Untersuchungen..... | 9 |
| 2 Definitorische und konzeptionelle Grundlagen | 13 |
| 2.1 Definition und Einordnung von Risiko und Unsicherheit..... | 13 |
| 2.1.1 Einordnungen und Definitionen von Risiko und Unsicherheit..... | 13 |
| 2.1.2 Einordnung und Abgrenzung nahestehender Konstrukte | 22 |
| 2.1.3 Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit | 27 |
| 2.2 Projektrisikomanagement und Projektunsicherheitsmanagement..... | 32 |
| 2.2.1 Ansätze des Projektrisikomanagements..... | 32 |
| 2.2.2 Ansätze des Projektunsicherheitsmanagements..... | 39 |
| 2.2.3 Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit | 46 |
| 2.3 Projektmanagement und Produktentwicklung..... | 54 |
| 2.3.1 Projektmanagementansätze | 55 |
| 2.3.2 Projektorganisationformen | 63 |
| 2.3.3 Ausgewählte Projektarten der Produktentwicklung..... | 64 |
| 2.3.4 Ausgewählte Vorgehensmodelle der Produktentwicklung | 68 |
| 2.3.5 Serienentwicklungsprojekte der Automobilzulieferindustrie | 71 |
| 2.3.6 Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit | 75 |
| 2.4 Projekterfolg und Erfolgsfaktorenforschung..... | 77 |
| 3 Theoretische Grundlagen..... | 83 |
| 3.1 Grundlagen zum Kontingenzansatz..... | 83 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 3.2 | Grundlagen zum Informationsverarbeitungsansatz..... | 87 |
| 3.3 | Grundlagen zur Entscheidungstheorie..... | 92 |
| 3.4 | Grundlagen zum organisationalen Lernen..... | 99 |
| 3.5 | Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit..... | 106 |
| 4 | Stand der Forschung..... | 115 |
| 4.1 | Vorgehensweise der systematischen Literaturanalyse | 115 |
| 4.2 | Ergebnisse der systematischen Literaturanalyse | 124 |
| 4.2.1 | Auswahl und Einordnung relevanter Studien | 124 |
| 4.2.2 | Einordnung der Ergebnisse nach Projekterfolgskriterien | 131 |
| 4.2.3 | Kategorisierung von Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen | 136 |
| 4.2.4 | Kategorisierung von Kontingenzfaktoren | 142 |
| 4.2.5 | Analyse der Forschungslücke..... | 150 |
| 4.3 | Fazit zum Stand der Forschung | 157 |
| 5 | Konzeption des Forschungsmodells | 161 |
| 5.1 | Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen..... | 161 |
| 5.1.1 | Strukturdimensionen und Auswahl relevanter Mechanismen | 161 |
| 5.1.2 | Formale Projektrisikomanagementmechanismen und deren Einfluss auf den Projekterfolg..... | 165 |
| 5.1.3 | Operative Projektkoordinationsmechanismen und deren Einfluss auf formale Projektrisikomanagementmechanismen und den Projekterfolg | 169 |
| 5.1.4 | Multiprojektkoordinationsmechanismen und deren Einfluss auf formale Projektrisikomanagementmechanismen und den Projekterfolg..... | 173 |
| 5.1.5 | Lernmechanismen und deren Einfluss auf formale Projektrisikomanagementmechanismen und den Projekterfolg..... | 176 |
| 5.2 | Kontingenzfaktoren | 180 |
| 5.2.1 | Strukturdimension und Auswahl relevanter Kontingenzfaktoren.. | 180 |
| 5.2.2 | Eigenschaften ausgewählter Unsicherheitsquellen | 182 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 5.2.3 | Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit formaler Projektrisikomanagementmechanismen..... | 186 |
| 5.2.4 | Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit operativer Projektkoordinationsmechanismen..... | 190 |
| 5.2.5 | Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit von Multiprojektkoordinationsmechanismen..... | 195 |
| 5.2.6 | Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit von Lernmechanismen..... | 198 |
| 5.2.7 | Einfluss von unvorhergesehener Unsicherheit auf die Projekterfolgswirksamkeit von Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen | 201 |
| 5.3 | Zusammenfassung des Hypothesenmodells | 203 |
| 6 | Qualitative Voruntersuchung | 207 |
| 6.1 | Ziele und Methodik der qualitativen Erhebung..... | 207 |
| 6.2 | Methodik der qualitativen Inhaltsanalyse..... | 210 |
| 6.3 | Zugang zu Experten und Stichprobenbeschreibung..... | 215 |
| 6.4 | Ergebnisse der inhaltlich strukturierten Inhaltsanalyse..... | 217 |
| 6.4.1 | Subkategorien von Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen | 217 |
| 6.4.2 | Subkategorien von Unsicherheitsquellen..... | 229 |
| 6.4.3 | Kategorien des Projekterfolgs | 234 |
| 6.5 | Ergebnisse der evaluativen Inhaltsanalyse | 236 |
| 6.6 | Fazit und Implikationen für die quantitative Forschung | 238 |
| 7 | Quantitative Hauptuntersuchung | 241 |
| 7.1 | Untersuchungsdesign..... | 241 |
| 7.1.1 | Methode und Vorgehen der Datenerhebung | 241 |
| 7.1.2 | Operationalisierung von Variablen | 244 |
| 7.1.2.1 | Grundlagen der Variablenoperationalisierung..... | 244 |
| 7.1.2.2 | Operationalisierung der Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen..... | 249 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 7.1.2.3 | Operationalisierung von Unsicherheitsvariablen und Kontrollvariable | 259 |
| 7.1.2.4 | Operationalisierung des Projekterfolges | 266 |
| 7.2 | Fehlende Werte | 268 |
| 7.3 | Stichprobenbeschreibung | 272 |
| 7.4 | Prüfung der Datenverteilung | 276 |
| 7.5 | Prüfung auf Verzerrungen | 277 |
| 7.6 | Methodik | 281 |
| 7.6.1 | Multivariate Analyseverfahren | 281 |
| 7.6.1.1 | Auswahl relevanter Verfahren | 281 |
| 7.6.1.2 | Multiple Regressionsanalyse | 284 |
| 7.6.1.3 | Partial Least Squares-Strukturgleichungsmodellierung | 296 |
| 7.6.1.4 | Moderations- und Mediationsanalysen | 304 |
| 7.6.2 | Reliabilität und Validität | 310 |
| 7.6.2.1 | Grundlagen und Gang der Untersuchung zu reflektiven Konstrukten | 310 |
| 7.6.2.2 | Prüfung reflektiver Konstrukte anhand von Gütekriterien der ersten Generation | 315 |
| 7.6.2.3 | Prüfung reflektiver Konstrukte anhand von Gütekriterien der zweiten Generation | 322 |
| 7.6.3 | Reliabilitäts- und Validitätsprüfung der Studienvariablen | 331 |
| 7.6.3.1 | Prüfung anhand von Gütekriterien der ersten Generation | 331 |
| 7.6.3.2 | Prüfung anhand von Gütekriterien der zweiten Generation | 342 |
| 7.7 | Ergebnisse der quantitativen Hauptuntersuchung | 348 |
| 7.7.1 | Direkte Zusammenhänge | 349 |
| 7.7.2 | Mediationszusammenhänge | 351 |
| 7.7.3 | Moderationsanalyse | 359 |
| 7.7.4 | Zusammenfassung der Ergebnisse | 367 |
| 8 | Schlussbetrachtung | 373 |
| 8.1 | Zusammenfassung von Beiträgen und Implikationen | 373 |
| 8.2 | Limitierungen und weiterer Forschungsbedarf | 386 |

Literaturverzeichnis..... 395

Anhang 463