

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Kurzfassung.....	VII
Abstract.....	XI
Abbildungsverzeichnis	XX
Tabellenverzeichnis.....	XXII
Anhangsverzeichnis.....	XXV
Abkürzungsverzeichnis	XXVI
1 Einleitung	1
1.1 Motivation und Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung und Forschungsfragen.....	6
1.3 Ablauf der Untersuchungen.....	9
2 Definitorische und konzeptionelle Grundlagen	13
2.1 Definition und Einordnung von Risiko und Unsicherheit.....	13
2.1.1 Einordnungen und Definitionen von Risiko und Unsicherheit.....	13
2.1.2 Einordnung und Abgrenzung nahestehender Konstrukte	22
2.1.3 Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit	27
2.2 Projektrisikomanagement und Projektunsicherheitsmanagement.....	32
2.2.1 Ansätze des Projektrisikomanagements	32
2.2.2 Ansätze des Projektunsicherheitsmanagements	39
2.2.3 Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit	46
2.3 Projektmanagement und Produktentwicklung.....	54
2.3.1 Projektmanagementansätze	55
2.3.2 Projektorganisationformen	63
2.3.3 Ausgewählte Projektarten der Produktentwicklung.....	64
2.3.4 Ausgewählte Vorgehensmodelle der Produktentwicklung	68
2.3.5 Serienentwicklungsprojekte der Automobilzulieferindustrie	71
2.3.6 Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit	75
2.4 Projekterfolg und Erfolgsfaktorenforschung.....	77
3 Theoretische Grundlagen	83
3.1 Grundlagen zum Kontingenzansatz.....	83

3.2	Grundlagen zum Informationsverarbeitungsansatz.....	87
3.3	Grundlagen zur Entscheidungstheorie.....	92
3.4	Grundlagen zum organisationalen Lernen.....	99
3.5	Fazit und Relevanz für die vorliegende Arbeit.....	106
4	Stand der Forschung.....	115
4.1	Vorgehensweise der systematischen Literaturanalyse	115
4.2	Ergebnisse der systematischen Literaturanalyse	124
4.2.1	Auswahl und Einordnung relevanter Studien	124
4.2.2	Einordnung der Ergebnisse nach Projekterfolgskriterien	131
4.2.3	Kategorisierung von Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen	136
4.2.4	Kategorisierung von Kontingenzfaktoren	142
4.2.5	Analyse der Forschungslücke.....	150
4.3	Fazit zum Stand der Forschung	157
5	Konzeption des Forschungsmodells	161
5.1	Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen.....	161
5.1.1	Strukturdimensionen und Auswahl relevanter Mechanismen	161
5.1.2	Formale Projektrisikomanagementmechanismen und deren Einfluss auf den Projekterfolg.....	165
5.1.3	Operative Projektkoordinationsmechanismen und deren Einfluss auf formale Projektrisikomanagementmechanismen und den Projekterfolg	169
5.1.4	Multiprojektkoordinationsmechanismen und deren Einfluss auf formale Projektrisikomanagementmechanismen und den Projekterfolg	173
5.1.5	Lernmechanismen und deren Einfluss auf formale Projektrisikomanagementmechanismen und den Projekterfolg	176
5.2	Kontingenzfaktoren	180
5.2.1	Strukturdimension und Auswahl relevanter Kontingenzfaktoren..	180
5.2.2	Eigenschaften ausgewählter Unsicherheitsquellen	182

5.2.3	Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit formaler Projektrisikomanagementmechanismen.....	186
5.2.4	Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit operativer Projektkoordinationsmechanismen.....	190
5.2.5	Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit von Multiprojektkoordinationsmechanismen.....	195
5.2.6	Einfluss von Unsicherheitsquellen auf die Projekterfolgswirksamkeit von Lernmechanismen.....	198
5.2.7	Einfluss von unvorhergesehener Unsicherheit auf die Projekterfolgswirksamkeit von Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen	201
5.3	Zusammenfassung des Hypothesenmodells.....	203
6	Qualitative Voruntersuchung	207
6.1	Ziele und Methodik der qualitativen Erhebung.....	207
6.2	Methodik der qualitativen Inhaltsanalyse.....	210
6.3	Zugang zu Experten und Stichprobenbeschreibung.....	215
6.4	Ergebnisse der inhaltlich strukturierten Inhaltsanalyse.....	217
6.4.1	Subkategorien von Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen	217
6.4.2	Subkategorien von Unsicherheitsquellen.....	229
6.4.3	Kategorien des Projekterfolgs	234
6.5	Ergebnisse der evaluativen Inhaltsanalyse	236
6.6	Fazit und Implikationen für die quantitative Forschung	238
7	Quantitative Hauptuntersuchung	241
7.1	Untersuchungsdesign.....	241
7.1.1	Methode und Vorgehen der Datenerhebung	241
7.1.2	Operationalisierung von Variablen	244
7.1.2.1	Grundlagen der Variablenoperationalisierung.....	244
7.1.2.2	Operationalisierung der Projektrisiko- und Unsicherheitsmanagementmechanismen.....	249

7.1.2.3	Operationalisierung von Unsicherheitsvariablen und Kontrollvariable	259
7.1.2.4	Operationalisierung des Projekterfolges.....	266
7.2	Fehlende Werte.....	268
7.3	Stichprobenbeschreibung.....	272
7.4	Prüfung der Datenverteilung	276
7.5	Prüfung auf Verzerrungen	277
7.6	Methodik.....	281
7.6.1	Multivariate Analyseverfahren.....	281
7.6.1.1	Auswahl relevanter Verfahren	281
7.6.1.2	Multiple Regressionsanalyse	284
7.6.1.3	Partial Least Squares-Strukturgleichungsmodellierung	296
7.6.1.4	Moderations- und Mediationsanalysen.....	304
7.6.2	Reliabilität und Validität	310
7.6.2.1	Grundlagen und Gang der Untersuchung zu reflektiven Konstrukten.....	310
7.6.2.2	Prüfung reflektiver Konstrukte anhand von Gütekriterien der ersten Generation	315
7.6.2.3	Prüfung reflektiver Konstrukte anhand von Gütekriterien der zweiten Generation	322
7.6.3	Reliabilitäts- und Validitätsprüfung der Studienvariablen.....	331
7.6.3.1	Prüfung anhand von Gütekriterien der ersten Generation	331
7.6.3.2	Prüfung anhand von Gütekriterien der zweiten Generation	342
7.7	Ergebnisse der quantitativen Hauptuntersuchung	348
7.7.1	Direkte Zusammenhänge.....	349
7.7.2	Mediationszusammenhänge	351
7.7.3	Moderationsanalyse.....	359
7.7.4	Zusammenfassung der Ergebnisse	367
8	Schlussbetrachtung.....	373
8.1	Zusammenfassung von Beiträgen und Implikationen	373
8.2	Limitierungen und weiterer Forschungsbedarf	386

Literaturverzeichnis.....	395
Anhang	463