

INHALT

Vorwort.....	1
Was erwartet Sie beim Lesen?	4
Allgemeines zum Thema Projektmanagement	5
Was bedeutet das Wort “Projektmanagement“	5
Phasen eines Projektmanagements	5
Beispiel: Phasen eines Projektmanagements – Version 1	6
Das traditionelle Projektmanagement (Wasserfall-Methode)	8
Das Agile Projektmanagement	9
Agilität – eine Chance?	12
Kurzerklärung des Agilen Projektmanagements	13
Vor- und Nachteile Agiles Projektmanagement	13
Unterschied traditionelles vs. Agiles Projektmanagement	15
Das Leben zwischen traditionell vs. agil	16
Das hybride Projektmanagement	20
Agiles Projektmanagement	22
Grundvoraussetzung für ein Team im Agilen Projektmanagements	22
Grundvoraussetzungen für das Projekt im Agilen Projektmanagement	23
Was versteht man unter dem Agilen Manifest?	24
Was versteht man unter agilen Werten?	30
Was versteht man unter agilem Arbeiten?	31
Agiles Projektmanagement leben	31
Beispiel: Phasen eines Projektmanagements – Version 2	32
Was sind agile Techniken /Werkzeuge?	33
Agile Methoden	41

Was sind agile Methoden?.....	41
Auswahl von Werkzeugen und Methoden im agilen Projektmanagement	41
Agile Methoden und Werkzeuge/Techniken im Einsatz	42
Scrum.....	44
Kurzbeschreibung Scrum.....	44
Rollen in Scrum	45
Weitere Schlagworte aus Scrum.....	49
Vor- und Nachteile von Scrum.....	52
Findungsphase eines Scrum Teams.....	53
Ein Beispiel aus der Praxis	57
Scrum als Teil des Agilen Projektmanagements	63
Kanban.....	70
Was bedeutet Kanban.....	70
Kanban Prinzipien	71
Kanban Praktiken.....	72
Arbeiten mit dem Kanban-Board.....	74
Voraussetzungen für den Einsatz von Kanban.....	75
Vor- und Nachteile von Kanban	76
Weitere Agile Methoden.....	77
Coaching Techniken für.....	79
agile Teams	79
Scrum mit mehreren Teams.....	81
Fragen und Antworten	85
BONUS-Notizen.....	87
Impressum	1