

INHALTSVERZEICHNIS

Inhaltsverzeichnis	I
Verzeichnis der Abbildungen	IV
Verzeichnis der Tabellen	VII
Verzeichnis der Übersichten	VII
I. EINLEITUNG	1
1. Die spezifischen Finanzierungsprobleme der kleinen und mittleren Unternehmen	1
2. Zur Gründung von Kreditgarantiegemeinschaften	7
3. Problemlage bei den KGGen und Untersuchungsgegenstand	9
4. Gang der Untersuchung	11
II. GRUNDLAGEN DES BÜRGSCHAFTSGESCHÄFTS	12
1. Rechtlicher Rahmen	12
a. Zum Begriff der Bürgschaft	12
b. Das Wesen der Garantie	14
c. Institutionelle Grundlagen	16
2. Organisationsstruktur der KGGen	16
a. Organe der KGG	16
b. Räumliche und branchenbezogene Organisation	18
c. Kooperationsformen	19
3. Das Leistungsangebot der KGGen	21
a. Die Leistungsarten	21
a.1. Das Kreditleihangebot	21
a.2. Das Beratungsangebot	23
b. Die Leistungserstellung im Bürgschaftsgeschäft	24
b.1. Die Antragsstellung	24
b.2. Die Antragsbearbeitung und Bürgschaftsentscheidung	24
b.3. Verwaltung und Betreuung des Bürgschaftsportefeuilles	27
b.4. Tilgung der Bürgschaft	28
b.5. Inanspruchnahme der KGG und der Rückbürigen	29

4. Finanzierung, Bürgschaftsvolumen, Bürgschaftsrahmen und das Eigenrisiko der KGGen	30
a. Die haftenden Mittel	30
b. Der Bürgschaftsrahmen	34
c. Das Bürgschaftsvolumen	34
d. Das Eigenrisiko der KGGen	35
 III. RISIKOANALYSE DER KGGEN	 36
1. Vorbemerkungen	36
2. Zur Entwicklung der KGGen	38
a. Zum Bürgschaftsbestand	38
b. Zur Entwicklung der Bürgschaftstätigkeit	40
c. Zur Entwicklung der Risikokennzahlen	46
c.1. Die Risikomeßzahlen	46
c.2. Die Entwicklung der landes-, branchen- sowie KGG-spezifischen Ausfallquoten	51
c.3. Die Entwicklung der landes-, branchen- sowie KGG-spezifischen Einzelrückstellungsquoten	65
d. Zur Effizienz der KGGen	75
3. Gesamtwirtschaftliche Einflüsse als Risikofaktoren	77
4. Risiken aus der Geschäftsstruktur	86
a. Zusammensetzung des Bürgschaftsportefeuilles nach Unternehmensarten und die segmentspezifischen Risiken	86
b. Zusammensetzung des Bürgschaftsportefeuilles nach Bürgschaftsgrößenklassen	95
c. Zusammensetzung des Bürgschaftsportefeuilles nach den Verwendungszwecken der verbürgten Kredite	98
5. Risiken aus geänderter Bankpolitik	99
a. Einflüsse aus erhöhtem Bankenwettbewerb und erhöhter Bankenliquidität	99
b. Einflüsse der Kreditvergabepolitik der Banken auf das Risiko des Bürgschaftsportefeuilles der KGGen	100
c. Einflüsse aus der Zusammenarbeit mit den Banken auf das Risiko des Bürgschaftsportefeuilles der KGGen	102

d. Einflüsse aus der Stellung und den Verwertungsmöglichkeiten von Sicherheiten	104
e. Einflüsse aus dem Tilgungsverfahren	106
f. Einflüsse aus der vorzeitigen Urkundenrückgabepolitik der Banken ..	111
g. Einflüsse aus der Betreibungspolitik	112
6. Risiken aus der Größenstruktur der KGGen	115
a. Vorbemerkungen	115
b. Die Unterschreitung einer Mindestunternehmensgröße	116
b.1. Kostengesichtspunkte	116
b.2. Gesichtspunkte der Leistungserstellung	117
b.3. Risikogesichtspunkte	119
b.4. Außendarstellung und Akquisition	123
IV. MASSNAHMEN ZUR BEGEGNUNG DER RISIKEN UND STEIGERUNG DER LEISTUNGSFÄHIGKEIT DER KGGEN	125
1. Finanzielle Maßnahmen	125
a. Erhöhung der Haftungsmittel	125
b. Erhöhung der Rückbürgschaftsquote	126
c. Erhöhung der Erträge	127
2. Strukturelle Maßnahmen	128
a. Änderung der Kundenstruktur	128
b. Erhöhte Bonitätsanforderungen	129
c. Stärkere Risikoteilung mit den Banken	129
3. Innerbetriebliche Maßnahmen	130
4. Organisatorische Maßnahmen	133
V. AUSBLICK	136
Summary	141
Literaturverzeichnis	142
Liste der Interviewpartner	149