

## INHALTSVERZEICHNIS

Inhaltsverzeichnis .....	I
Verzeichnis der Abbildungen .....	IV
Verzeichnis der Tabellen .....	VII
Verzeichnis der Übersichten .....	VII
 I. EINLEITUNG .....	 1
1. Die spezifischen Finanzierungsprobleme der kleinen und mittleren Unternehmen .....	1
2. Zur Gründung von Kreditgarantiegemeinschaften .....	7
3. Problemlage bei den KGGen und Untersuchungsgegenstand .....	9
4. Gang der Untersuchung .....	11
 II. GRUNDLAGEN DES BÜRGSCHAFTSGESCHÄFTS .....	 12
1. Rechtlicher Rahmen .....	12
a. Zum Begriff der Bürgschaft .....	12
b. Das Wesen der Garantie .....	14
c. Institutionelle Grundlagen .....	16
2. Organisationsstruktur der KGGen .....	16
a. Organe der KGG .....	16
b. Räumliche und branchenbezogene Organisation .....	18
c. Kooperationsformen .....	19
3. Das Leistungsangebot der KGGen .....	21
a. Die Leistungsarten .....	21
a.1. Das Kreditsleihangebot .....	21
a.2. Das Beratungsangebot .....	23
b. Die Leistungserstellung im Bürgschaftsgeschäft .....	24
b.1. Die Antragsstellung .....	24
b.2. Die Antragsbearbeitung und Bürgschaftsentscheidung .....	24
b.3. Verwaltung und Betreuung des Bürgschaftsportefeuilles .....	27
b.4. Tilgung der Bürgschaft .....	28
b.5. Inanspruchnahme der KGG und der Rückbürgen .....	29

4. Finanzierung, Bürgschaftsvolumen, Bürgschaftsrahmen und das Eigenrisiko der KGGen .....	30
a. Die haftenden Mittel .....	30
b. Der Bürgschaftsrahmen .....	34
c. Das Bürgschaftsvolumen .....	34
d. Das Eigenrisiko der KGGen .....	35
III. RISIKOANALYSE DER KGGEN .....	36
1. Vorbemerkungen .....	36
2. Zur Entwicklung der KGGen .....	38
a. Zum Bürgschaftsbestand .....	38
b. Zur Entwicklung der Bürgschaftstätigkeit .....	40
c. Zur Entwicklung der Risikokennzahlen .....	46
c.1. Die Risikomeßzahlen .....	46
c.2. Die Entwicklung der landes-, branchen- sowie KGG-spezifischen Ausfallquoten .....	51
c.3. Die Entwicklung der landes-, branchen- sowie KGG-spezifischen Einzelrückstellungsquoten .....	65
d. Zur Effizienz der KGGen .....	75
3. Gesamtwirtschaftliche Einflüsse als Risikofaktoren .....	77
4. Risiken aus der Geschäftsstruktur .....	86
a. Zusammensetzung des Bürgschaftsportefeuilles nach Unternehmensarten und die segmentspezifischen Risiken .....	86
b. Zusammensetzung des Bürgschaftsportefeuilles nach Bürgschaftsgrößenklassen .....	95
c. Zusammensetzung des Bürgschaftsportefeuilles nach den Verwendungszwecken der verbürgten Kredite .....	98
5. Risiken aus geänderter Bankpolitik .....	99
a. Einflüsse aus erhöhtem Bankenwettbewerb und erhöhter Bankenliquidität .....	99
b. Einflüsse der Kreditvergabepolitik der Banken auf das Risiko des Bürgschaftsportefeuilles der KGGen .....	100
c. Einflüsse aus der Zusammenarbeit mit den Banken auf das Risiko des Bürgschaftsportefeuilles der KGGen .....	102

d. Einflüsse aus der Stellung und den Verwertungsmöglichkeiten von Sicherheiten .....	104
e. Einflüsse aus dem Tilgungsverfahren .....	106
f. Einflüsse aus der vorzeitigen Urkundenrückgabepolitik der Banken ..	111
g. Einflüsse aus der Beitreibungspolitik .....	112
6. Risiken aus der Größenstruktur der KGGen .....	115
a. Vorbemerkungen .....	115
b. Die Unterschreitung einer Mindestunternehmensgröße .....	116
b.1. Kostengesichtspunkte .....	116
b.2. Gesichtspunkte der Leistungserstellung .....	117
b.3. Risikogesichtspunkte .....	119
b.4. Außendarstellung und Akquisition .....	123
IV. MASSNAHMEN ZUR BEGEGNUNG DER RISIKEN UND STEIEGERUNG DER LEISTUNGSFÄHIGKEIT DER KGGEN .....	125
1. Finanzielle Maßnahmen .....	125
a. Erhöhung der Haftungsmittel .....	125
b. Erhöhung der Rückbürgschaftsquote .....	126
c. Erhöhung der Erträge .....	127
2. Strukturelle Maßnahmen .....	128
a. Änderung der Kundenstruktur .....	128
b. Erhöhte Bonitätsanforderungen .....	129
c. Stärkere Risikoteilung mit den Banken .....	129
3. Innerbetriebliche Maßnahmen .....	130
4. Organisatorische Maßnahmen .....	133
V. AUSBLICK .....	136
Summary .....	141
Literaturverzeichnis .....	142
Liste der Interviewpartner .....	149